

**衛生福利部中央健康保險署北區業務組**  
**醫院總額共同管理委員會 111 年第 2 次會議紀錄**

時 間：111 年 6 月 29 日（星期三）14 時

地 點：北區業務組 8 樓禮堂

主 席：張組長溫溫

翁代理會長順隆

紀錄：江謝佩妘

出席人員：

|         |        |       |        |
|---------|--------|-------|--------|
| 陳榮譽會長振文 | 陳振文    | 吳委員家勳 | 吳家勳    |
| 江特別顧問銘基 | 江銘基    | 蔡委員芳生 | 陳志忠（代） |
| 陳秘書長旗昌  | 陳旗昌    | 謝委員麗玲 | 謝麗玲    |
| 林委員秀峰   | 林政漢（代） | 曾委員英智 | 曾英智    |
| 陳委員秀枝   | 陳秀枝    | 周委員勝傑 | 周勝傑    |
| 王委員國明   | 王國明    | 陳委員曾基 | 陳曾基    |
| 徐委員永年   | 王偉傑（代） | 張委員達人 | 劉益宏（代） |
| 林委員致穎   | 林致穎    | 李委員順安 | 李順安    |
| 呂委員炳榮   | 呂炳榮    | 鍾委員蝶起 | 鍾蝶起    |
| 劉委員宜廉   | 劉宜廉    | 陳委員忠信 | 陳忠信    |
| 楊委員宏智   | 楊宏智    |       |        |

列席人員：（職稱敬略）

|          |         |
|----------|---------|
| 新竹馬偕紀念醫院 | 林劭芸     |
| 為恭醫院     | 彭桂秋     |
| 林口長庚紀念醫院 | 朱映憇     |
| 國軍桃園總醫院  | 商仕達 楊惠芳 |
| 聖保祿醫院    | 連麗君     |

|             |         |
|-------------|---------|
| 敏盛綜合醫院      | 劉美君     |
| 新竹臺大分院新竹醫院  | 戰琬珍     |
| 怡仁綜合醫院      | 莊瑋芷     |
| 楊梅天成醫院      | 陸浩瑜     |
| 中壢長榮醫院      | 彭竟琳     |
| 國軍桃園總醫院新竹分院 | 林筱萍     |
| 臺北榮民總醫院新竹分院 | 孫 漣     |
| 仁慈醫院        | 曾綉伶     |
| 苑裡李綜合醫院     | 郭咏臻     |
| 弘大醫院        | 劉惠敏     |
| 重光醫院        | 吳秀珍     |
| 衛生福利部桃園療養院  | 陳建志     |
| 天晟醫院        | 黃盈焜     |
| 聯新國際醫院      | 侯雅菁 謝泉發 |
| 東元綜合醫院      | 李欣怡     |
| 衛生福利部苗栗醫院   | 劉惠玲     |
| 台灣醫院協會北區分會  | 李雅菁     |

衛生福利部中央健康保險署北區業務組 (職稱敬略)

許菁菁 陳輝發 王玲玲 楊秀文 倪意梅 方淑雲 曹麗玲  
黃毓棠 呂淑文 林巽音 劉孟芸芝 麻晟瑋 林俊仰 林美霞

## 壹、主席致詞(略)

## 貳、確認 111 年第 1 次委員會會議紀錄

結論：確定。

## 參、報告事項

## 第一案、111 年第 1 次會議結論事項辦理情形

決定：洽悉。

## 第二案、北區醫院總額執行現況暨重要業務管理報告

決定：洽悉。

一、分級醫療轉診情形：111 年 Q1 區域以上醫院轉入社區院所 5,012 件，成長率-10%，疫情趨緩後輕症及穩定病患請積極下轉；電子轉診平台轉診案件回復率 60%，較去年同期下滑 6%，請落實管理。

二、急診管理：111 年 Q1 急診暫留率 2.3%(全國第 4)，醫學中心高於全國同儕 2.06 個百分點，請持續落實改善。

三、藥費管理：

(一)111 年 Q1 藥費成長率 1.3%(全國第 2 高)，一般藥費、癌藥、血友病成長貢獻高，請持續加強管理高成長貢獻及高價藥使用合理性。

(二)門診特定藥品重複用藥管理：111 年 Q1 重複藥費全國前 20 高(計 4 家醫院)及重複藥費>10 萬醫院(計 14 家)，為重點管理對象，請加強輔導特定專科/醫師善用健保雲端資訊系統或 API 提示。

四、健保雲端醫療資訊

(一)檢驗(查)結果及影像即時上傳：111 年 Q1 檢驗(查)結果及影像上傳率分別為 91.8%(全國 92.3%)、93.4%(全國 92.4%)，自 111 年起依署本部修訂排除條件後，整體查詢率皆提高，惟門診西醫醫院查詢率仍低於全國平均，請

持續落實提升查詢雲端系統。

(二)上傳率未達 70%尚有 16 家醫院，重申修訂「全民健康保險保險憑證製發及存取資料管理辦法」第十條，將逐步落實「不上傳不給付」，請各院積極提升上傳率。

### (三)重要檢查(驗)管理

1、重要檢查(驗)管理方案：111 年 Q1 轄區 30 項、10 項再執行率分別為 3.5%、1.7%，低於全國且達下降 5%之目標，惟 30 項費用成長率 21.4%，高於全國，未達 <3.049%之目標，請持續加強管理。

2、CT、MRI 案件管理：111 年 Q1 CT、MRI 初級照護案件占率分別為 1.6%及 1.8%，低於全國；111 年針對初級照護案件占率大於全國同儕之正成長醫院加強審查。

五、論質計酬照護率：111 年 Q1 轄區 Pre-ESRD 低於全國，CKD、Pre-ESRD 及 BC 肝收案率全國第 3，請持續積極收案照護。另自 111 年 3 月 1 日起新增「糖尿病及初期慢性腎臟病照護整合方案」，院所照護同時於 DM 及 CKD 方案收案之病人，應於同次就診完成二項疾病之追蹤，業於 5 月初回饋符合名單供醫院收案參考，請配合辦理。

六、門診整合照護計畫：111 年 Q1 收案 1,930 人，照護率 6.7%，收案偏低醫院請加強收案。111 年 5 月 26 日公告修訂計畫內容，刪除「未開設整合門診照護模式」，並自 7 月 1 日起實施，請配合因應調整院內資訊系統及相關作業流程。

七、PAC：111 年 Q1 整體收案 489 人(全國第 5)，其中脆弱性骨折、創傷性神經損傷、衰竭高齡為負成長，請提升收案

數；醫學中心腦中風下轉率 12%低於同儕(22%)，請積極改善。

八、出院準備：110 年 Q4「30 日內後續醫療轉銜率」為 33.5%(全國第 1)、「7 日內長照轉銜率」為 44.6%(全國第 3)，請加強出院準備(02025B)申報品質，落實即時追蹤病人出院轉銜後續醫療及長照適當服務。

九、居家醫療整合：111 年 Q1 收案 8,403 人(全國第 5)，成長 12%，收案後平均門診就醫次數下降 0.43 次，請持續推動提升照護人數。111 年居家整合計畫新增「虛擬健保卡」綁定及申報獎勵金，請積極推廣使用。

十、安寧療護：111 年 Q1 死亡前 1 年安寧利用率 35.3%，未達署目標值 36%；收案人數 2,870 人，成長率-0.4%，請持續提升收案數。

十一、C 肝口服新藥：截至 111 年 5 月 16 日收案 726 人，成長率-21%，請鼓勵非消化專科醫師收案，善用潛在病患名單，並積極推動高風險族群外展門診，提升收案及完治率；另為避免嗣後查復作業，請提高 C 肝檢驗值上傳之判讀性。

十二、因應疫情升溫，為使醫療院所專注防疫，原訂 111 年 5 月 15 日部分負擔調整暫緩實施，惟仍請儘早依新版 XML 申報格式進行系統修正及預檢，以利部分負擔調整實施時無縫接軌。

### 第三案、111 年 Q1 總額方案重分配項目執行情形

決定：洽悉；111 年 Q1 超額回饋點數初估未超出 1.35%保留點

數，剩餘點數由點值反映。

#### 第四案、確診個案居家照護之相關醫療照護費用申報規範及健保卡上傳執行情形

決定：洽悉；本署依指揮中心指示行政協助代付「COVID-19 確診個案居家照護費用」，為避免是類案件經疾病管制署審核不符規定核扣費用之情事，請各院應依相關規定申報費用。

#### 第五案、因應 COVID-19 疫情之調整作為(111 年 5 月 13 日第 15 版)

決定：洽悉；因應疫情變化，請各院依本署公告「健保署因應 COVID-19 之調整作為」最新版本配合辦理。

### 肆、討論事項

#### 第一案、因應新冠肺炎疫情況，111年Q2起各季健保醫院總額一般服務收入結算或保障建議案

決議：

- 一、考量總額結算作業時效，將先行請辦署本部建議111年Q2~Q3採跨季點值合併結算或同意本區預算111年Q2~Q3季間額度流用，以利即早因應111年Q2總額結算事宜。
- 二、有關「醫院總額部門111年採行保障9成」之結算方式如未有政策決定，亦無全署一致之其他結算作法，本區將採111年Q2~Q3季間額度流用之調整機制，惟涉及季間預

算調整須報經署本部同意後始可實施。將持續觀察轄區111年Q2醫療費用申報狀況並進行資料分析，於111年8月下旬召開共管會議討論111年Q2核定方式。

三、考量疫情影響無法充分討論配套方案，111年下半年延續執行原規劃「醫院總額點值暨品質提升方案」，將於7月初通知下半年目標點數及簽約，並於111年第4次共管會規劃112年總額管理方案。

## 第二案、修訂轄區總額方案「糖尿病及初期慢性腎臟病(DKD)照護整合方案照護率」品質獎勵指標定義

決議：為配合111年3月新增DKD照護整合方案及鼓勵院所積極推動提升收案人數，修訂指標定義及獎勵方式如下表，並自111年Q2起執行。

| 論質計酬【正向指標】【地區醫院、專科醫院獎勵比率加權15%】      |                                                                                                                                                                                                             |                                        |                                                                           |       |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------|
| 操作型定義                               |                                                                                                                                                                                                             | 計算公式                                   | 結果                                                                        | 獎勵比率  |
| 糖尿病及初期慢性腎臟病照護整合方案(DKD)照護率(111Q2起實施) | (1)分子：分母於當季 <del>當年</del><br><u>度累計</u> 申報醫令代碼<br>P7001C-P7003C者。<br>(2)分母：當季 <del>去年度</del><br><u>度</u> 個案於同院有申報糖尿病<br>DM(醫令代碼 P1407C-<br>P1411C)及慢性腎臟病<br>CKD(醫令代碼 P4301C-<br>P4302C)者。<br>(3)院所+ID 歸戶計算。 | $X = \text{實績值}$<br>$Y = \text{全國同儕值}$ | $X \geq 90\% \text{轄區醫院 P90 且 } X \geq Y \text{ 且收案人數} \geq 10 \text{ 人}$ | 0.20% |
|                                     |                                                                                                                                                                                                             |                                        | $X \geq 80\% \text{轄區醫院 P80 且 } X \geq Y \text{ 且收案人數} \geq 10 \text{ 人}$ | 0.15% |
|                                     |                                                                                                                                                                                                             |                                        | $X \geq Y \text{ 且收案人數} \geq 10 \text{ 人}$                                | 0.10% |
|                                     |                                                                                                                                                                                                             |                                        | $Y > X \geq 0.5Y \text{ 且 } X > \text{上一季自身值} * 1.1$                      | 0.05% |
|                                     |                                                                                                                                                                                                             |                                        | $X > \text{上一季自身值或當季新申報整合照護追蹤醫令} > 0 \text{ (屬1次性獎勵)}$                    | 0.02% |

## 第三案、111年Q2起修訂轄區總額方案「醫院雲端資訊查詢率」品質獎勵指標

決議：考量雲端查詢率指標已執行多年，北區醫院整體門診(含急診)查詢率仍低於全國，修訂獎勵指標如下表，並自 111 年 Q3 起實施。

| 健保資訊推動【地區醫院、專科醫院獎勵比率加權 15%】                                    |                                                                                                                                 |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------|--------------|-----|------------------------------|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
| 操作型定義                                                          |                                                                                                                                 | 獎勵方式                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | 計算公式                                       | 結果                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 獎勵比率                         |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
| 1 各醫事類別<br><u>各院</u> 雲端資訊查詢率【正向指標】<br><br><u>(自 111Q3 起適用)</u> | 門診西醫醫院 (X1)：醫事類別 12<br>住診西醫醫院 (X2)：醫事類別 22<br>門診洗腎(X3)：醫事類別 15<br>門診牙醫(X4)：醫事類別 13<br>門診中醫(X5)：醫事類別 14<br><u>查詢率=查詢人數/就醫病人數</u> | 1.                                         | <table><tr><th>指標</th><th>權重</th><th>備註</th></tr><tr><td><math>X1 \geq Z1</math></td><td>50%</td><td rowspan="5">X2-X5<br/>無分母<br/>則權重<br/>移至 X1</td></tr><tr><td><math>X2 \geq Z2</math></td><td>20%</td></tr><tr><td><math>X3 \geq Z3</math></td><td>10%</td></tr><tr><td><math>X4 \geq Z4</math></td><td>10%</td></tr><tr><td><math>X5 \geq Z5</math></td><td>10%</td></tr></table> | 指標                           | 權重                               | 備註           | $X1 \geq Z1$ | 50% | X2-X5<br>無分母<br>則權重<br>移至 X1 | $X2 \geq Z2$ | 20% | $X3 \geq Z3$ | 10% | $X4 \geq Z4$ | 10% | $X5 \geq Z5$ | 10% | $\Sigma \text{ 權重} \geq 90\%$<br>$\Sigma \text{ 權重} \geq 80\%$<br>$\Sigma \text{ 權重} \geq 70\%$<br>$\Sigma \text{ 權重} \geq 60\%$<br>$\Sigma \text{ 權重} \geq 50\%$ | 0.15%<br>0.125%<br>0.1%<br>0.075%<br>0.05% |
|                                                                |                                                                                                                                 | 指標                                         | 權重                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 備註                           |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | $X1 \geq Z1$                               | 50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | X2-X5<br>無分母<br>則權重<br>移至 X1 |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | $X2 \geq Z2$                               | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | $X3 \geq Z3$                               | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | $X4 \geq Z4$                               | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | $X5 \geq Z5$                               | 10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | 2.各項目標值為北區同儕平均值(醫學中心採全國同儕)：Z1-Z5 為該醫事類別目標值 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | <u>門診查詢率(X1)：</u>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | <u><math>X1 \geq 90\%</math></u> | <u>0.12%</u> |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | <u>門診(含急診)申報資料(院所+ID)歸戶人數</u>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | <u><math>X1 \geq 87\%</math></u> | <u>0.08%</u> |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | <u><math>X1 \geq 85\%</math></u> | <u>0.05%</u> |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | <u>或<math>\geq</math>全國平均值</u>   |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | <u>住診查詢率(X2)：</u>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | <u><math>X2 \geq 97\%</math></u> | <u>0.03%</u> |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 | <u>住診申報資料(院所+ID)歸戶人數</u>                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | <u><math>X2 \geq 95\%</math></u> | <u>0.02%</u> |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              | <u><math>X2 \geq 90\%</math></u> | <u>0.01%</u> |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |
|                                                                |                                                                                                                                 |                                            | <u>或<math>\geq</math>全國平均值</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                                  |              |              |     |                              |              |     |              |     |              |     |              |     |                                                                                                                                                                   |                                            |

第四案、建議轄區總額方案部分品質獎勵項目加權規則，新增醫療資源不足地區急救責任全中度級地區(含教學)醫院

決議：

一、請提案醫院提供具體資料，將協助請辦署本部建議提高「醫療資源不足地區之醫療服務提升計畫」之保障上限，並評估調整該計畫符合之地區及申請醫院資格，以利資源合理分配。

二、有關品質獎勵項目加權原則，併入 112 年北區醫院總額管理方案規劃參考。

伍、散會：下午 3 點 50 分