

檔 號：
保存年限：

國防部軍醫局 令

地址：臺北市中山區北安路409號

承辦人：周瑞滿

電話：02-23116117#636188

受文者：國軍桃園總醫院

發文日期：中華民國111年8月29日

發文字號：國醫計畫字第11102061641號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

主旨：令發「國軍生產及服務作業基金（醫療事業）」110年度
決算審定結果，請照辦。

說明：

- 一、依國防部111年8月15日國主基金字第1110205050號令轉審
計部111年7月29日台審部二字第1110063134號函辦理。
- 二、醫療事業基金110年度決算業經審計部審核完竣，無修正事
項，全數照列。
- 三、請依權責自行議獎決算編製作業人員，議獎作業應確依
「賞當其功、獎自下起」原則嚴謹檢討。

正本：國防醫學院、國防醫學院三軍總醫院、國軍高雄總醫院、國軍臺中總醫院、國軍
桃園總醫院、國軍花蓮總醫院、國防部醫務組

副本：國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國防醫學院
三軍總醫院基隆分院、國防醫學院三軍總醫院澎湖分院、國軍高雄總醫院左營分
院、國軍高雄總醫院岡山分院、國軍高雄總醫院屏東分院、國軍臺中總醫院中清
分院、國軍桃園總醫院新竹分院、國防部軍醫局醫務計畫處(均請照辦)



局長陸軍中將 陳建同

中華民國110年度

(自110年1月1日起至110年12月31日止)



國軍生產及服務作業基金醫療事業附屬單位決算

(非營業部分)

— 國軍桃園總醫院 編 —

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
110年度附屬單位決算

目 次

甲、主要表

一、收支餘絀表	第 1 頁
二、餘絀撥補表	第 2 頁
三、現金流量表	第 3 頁
四、平衡表	第 4 頁—第 7 頁

乙、附屬表

一、醫療收入明細表	第 8 頁
二、其他業務收入明細表	第 9 頁
三、財務收入明細表	第 10 頁
四、其他業務外收入明細表	第 11 頁
五、醫療成本明細表	第 12 頁—第 15 頁
六、管理及總務費用明細表	第 16 頁—第 17 頁
七、研究發展及訓練費用明細表	第 18 頁—第 20 頁
八、其他業務費用明細表	第 21 頁
九、其他業務外費用明細表	第 22 頁—第 23 頁

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
收支餘絀表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、業務收入	2,187,097,000	100.00	2,322,884,036	100.00	135,787,036	6.21	2,260,953,924	100.00
醫療收入	2,172,959,000	99.35	2,305,656,825	99.26	132,697,825	6.11	2,246,814,435	99.37
門診醫療收入	1,081,449,000	49.45	1,099,266,127	47.32	17,817,127	1.65	1,085,294,158	48.00
住院醫療收入	1,363,188,000	62.33	1,343,342,385	57.83	-19,845,615	-1.46	1,398,454,136	61.85
其他醫療收入	24,142,000	1.10	24,893,108	1.07	751,108	3.11	23,922,407	1.06
醫療折讓	-253,914,000	-11.61	-133,689,759	-5.76	120,224,241	—	-233,608,675	-10.33
醫療優待免費	-41,906,000	-1.92	-28,155,036	-1.21	13,750,964	—	-27,247,591	-1.21
其他業務收入	14,138,000	0.65	17,227,211	0.74	3,089,211	21.85	14,139,489	0.63
臨床教學研究補助收入	2,170,000	0.10	655,473	0.03	-1,514,527	-69.79	1,612,839	0.07
其他補助收入	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
雜項業務收入	11,968,000	0.55	16,571,738	0.71	4,603,738	38.47	12,526,650	0.55
二、業務成本與費用	2,146,570,000	98.15	2,287,460,172	98.48	140,890,172	6.56	2,214,140,495	97.93
醫療成本	1,819,384,000	83.19	1,926,006,611	82.91	106,622,611	5.86	1,862,260,455	82.37
門診醫療成本	846,673,000	38.71	894,758,420	38.52	48,085,420	5.68	873,131,468	38.62
住院醫療成本	949,626,000	43.42	1,009,549,249	43.46	59,923,249	6.31	967,282,862	42.78
其他醫療成本	23,085,000	1.06	21,698,942	0.93	-1,386,058	-6.00	21,846,125	0.97
管理及總務費用	142,533,000	6.52	150,269,837	6.47	7,736,837	5.43	147,137,448	6.51
管理費用及總務費用	142,533,000	6.52	150,269,837	6.47	7,736,837	5.43	147,137,448	6.51
研究發展及訓練費用	80,360,000	3.67	93,950,021	4.04	13,590,021	16.91	87,513,960	3.87
研究發展費用	62,980,000	2.88	70,972,903	3.06	7,992,903	12.69	68,185,707	3.02
訓練費用	17,380,000	0.79	22,977,118	0.99	5,597,118	32.20	19,328,253	0.85
其他業務費用	104,293,000	4.77	117,233,703	5.05	12,940,703	12.41	117,228,632	5.18
雜項業務費用	104,293,000	4.77	117,233,703	5.05	12,940,703	12.41	117,228,632	5.18
三、業務賸餘(短絀)	40,527,000	1.85	35,423,864	1.52	-5,103,136	-12.59	46,813,429	2.07
四、業務外收入	23,488,000	1.07	33,978,463	1.46	10,490,463	44.66	26,922,041	1.19
財務收入	109,000	0.00	98,304	0.00	-10,696	-9.81	75,716	0.00
利息收入	109,000	0.00	98,304	0.00	-10,696	-9.81	75,716	0.00
其他業務外收入	23,379,000	1.07	33,880,159	1.46	10,501,159	44.92	26,846,325	1.19
財產交易賸餘		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產收入		0.00		0.00	0	—		0.00
資產使用及權利金收入	20,842,000	0.95	19,644,770	0.85	-1,197,230	-5.74	20,486,214	0.91
受贈收入		0.00		0.00	0	—		0.00
賠(補)償收入		0.00		0.00	0	—		0.00
違規罰款收入	209,000	0.01	2,667,097	0.11	2,458,097	1,176.12	272,878	0.01
雜項收入	2,328,000	0.11	11,568,292	0.50	9,240,292	396.92	6,087,233	0.27
五、業務外費用	19,033,000	0.87	24,420,327	1.05	5,387,327	28.31	23,186,470	1.03
其他業務外費用	19,033,000	0.87	24,420,327	1.05	5,387,327	28.31	23,186,470	1.03
財產交易短絀		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產費用		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項費用	19,033,000	0.87	24,420,327	1.05	5,387,327	28.31	23,186,470	1.03
六、業務外賸餘(短絀)	4,455,000	0.20	9,558,136	0.41	5,103,136	114.55	3,735,571	0.17
七、本期賸餘(短絀)	44,982,000	2.06	44,982,000	1.94	0	0.00	50,549,000	2.24

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

餘絀撥補表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、餘絀之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.本期賸餘		—		—	0	—		—
2.前期未分配賸餘		—		—	0	—		—
3.追溯適用及追溯重編之影響數		—		—	0	—		—
4.公積轉列數		—		—	0	—		—
5.其他轉入數		—		—	0	—		—
二、分配之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.填補累積短絀		—		—	0	—		—
2.提存公積		—		—	0	—		—
3.賸餘撥充基金數		—		—	0	—		—
4.解繳公庫淨額		—		—	0	—		—
5.其他依法分配數		—		—	0	—		—
三、未分配賸餘	0	—	0	—	0	—	0	—
四、短絀之部								
1.本期短絀								
2.前期待填補之短絀								
3.追溯適用及追溯重編之影響數								
4.其他轉入數								
五、填補之部								
1.撥用賸餘								
2.撥用公積								
3.折減基金								
4.公庫撥款								
六、待填補之短絀								

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

現金流量表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀)	44,982,000	44,982,000	0	0.00
利息股利之調整			0	—
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	44,982,000	44,982,000	0	0.00
調整項目	128,886,000	-25,431,196	-154,317,196	-119.73
未計利息股利之現金流入(流出)	173,868,000	19,550,804	-154,317,196	-88.76
收取利息			0	—
支付利息			0	—
業務活動之淨現金流入(流出)	173,868,000	19,550,804	-154,317,196	-88.76
投資活動之現金流量			0	—
減少流動金融資產及短期貸墊款		201,928,783	201,928,783	—
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	—
減少不動產、廠房及設備、礦產資源			0	—
減少投資性不動產			0	—
減少無形資產及其他資產			0	—
收取利息			0	—
其他投資活動之現金流入			0	—
增加流動金融資產及短期貸墊款		-5,210,542	-5,210,542	—
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		0	0	—
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-150,548,000	-408,683,360	-258,135,360	—
增加投資性不動產			0	—
增加無形資產及其他資產	-9,300,000	-21,813,855	-12,513,855	—
其他投資活動之現金流出			0	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-159,848,000	-233,778,974	-73,930,974	—
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		310,859,469	310,859,469	—
增加長期負債			0	—
增加基金、公積及填補短絀			0	—
其他籌資活動之現金流入			0	—
減少短期債務、流動金融負債及其他負債			0	—
減少長期負債			0	—
減少基金及公積			0	—
賸餘分配款			0	—
其他籌資活動之現金流出			0	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	310,859,469	310,859,469	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	14,020,000	96,631,299	82,611,299	589.24
期初現金及約當現金	83,316,000	79,945,366	-3,370,634	-4.05
期末現金及約當現金	97,336,000	176,576,665	79,240,665	81.41

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,851,523,778	100.00	1,477,293,423	100.00	374,230,355	25.33
一、流動資產	760,798,317	41.09	678,188,969	45.91	82,609,348	12.18
現金	176,576,665	9.54	79,945,366	5.41	96,631,299	120.87
庫存現金	37,988	0.00	23,418	0.00	14,570	62.22
銀行存款	176,538,677	9.53	79,921,948	5.41	96,616,729	120.89
零用及週轉金	0	0.00		0.00	0	—
流動金融資產	274,649,842	14.83	476,578,625	32.26	-201,928,783	-42.37
其他金融資產－流動	274,649,842	14.83	476,578,625	32.26	-201,928,783	-42.37
應收款項	259,149,798	14.00	74,395,604	5.04	184,754,194	248.34
應收票據	128,100	0.01	419,000	0.03	-290,900	-69.43
應收醫療帳款	561,157,300	30.31	324,712,539	21.98	236,444,761	72.82
備抵醫療折讓	-310,012,434	-16.74	-255,152,040	-17.27	-54,860,394	—
備抵呆帳－應收醫療帳款		0.00		0.00	0	—
應收利息		0.00		0.00	0	—
其他應收款	7,876,832	0.43	4,416,105	0.30	3,460,727	78.37
存貨	39,200,510	2.12	40,171,555	2.72	-971,045	-2.42
醫療用品	39,200,510	2.12	40,171,555	2.72	-971,045	-2.42
藥品	20,959,997	1.13	24,074,491	1.63	-3,114,494	-12.94
衛材	16,898,858	0.91	15,943,180	1.08	955,678	5.99
血液		0.00		0.00	0	—
營養品	1,341,655	0.07	153,884	0.01	1,187,771	771.86
預付款項	3,878,778	0.21	4,965,637	0.34	-1,086,859	-21.89
預付貨款		0.00		0.00	0	—
用品盤存	3,596,053	0.19	4,391,441	0.30	-795,388	-18.11
預付費用	282,725	0.02	574,196	0.04	-291,471	-50.76
其他預付款		0.00		0.00	0	—
短期墊款	7,342,724	0.40	2,132,182	0.14	5,210,542	244.38
短期墊款	7,342,724	0.40	2,132,182	0.14	5,210,542	244.38
應收到期長期貸款		0.00		0.00	0	—
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	0.00	0	0.00	0	—
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	—
持有至到期日金融資產－非流動		0.00		0.00	0	—
其他金融資產－非流動		0.00		0.00	0	—
長期貸款	0	0.00	0	0.00	0	—
其他長期貸款		0.00		0.00	0	—
準備金	0	0.00	0	0.00	0	—

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
退休及離職準備金		0.00		0.00	0	—
三、不動產、廠房及設備	765,390,738	41.34	462,939,210	31.34	302,451,528	65.33
土地	0	0.00	0	0.00	0	—
土地	0	0.00		0.00	0	—
土地改良物	0	0.00	0	0.00	0	—
土地改良物		0.00		0.00	0	—
累計折舊－土地改良物		0.00		0.00	0	—
房屋及建築	68,882,047	3.72	70,416,823	4.77	-1,534,776	-2.18
房屋及建築	83,379,505	4.50	83,379,505	5.64	0	0.00
累計折舊－房屋及建築	-14,497,458	-0.78	-12,962,682	-0.88	-1,534,776	—
機械及設備	411,555,183	22.23	373,746,750	25.30	37,808,433	10.12
機械及設備	1,269,943,869	68.59	1,153,933,229	78.11	116,010,640	10.05
累計折舊－機械及設備	-858,388,686	-46.36	-780,186,479	-52.81	-78,202,207	—
交通及運輸設備	5,616,223	0.30	6,582,320	0.45	-966,097	-14.68
交通及運輸設備	24,431,203	1.32	26,635,403	1.80	-2,204,200	-8.28
累計折舊－交通及運輸設備	-18,814,980	-1.02	-20,053,083	-1.36	1,238,103	—
什項設備	8,137,413	0.44	6,796,525	0.46	1,340,888	19.73
什項設備	40,816,875	2.20	38,622,600	2.61	2,194,275	5.68
累計折舊－什項設備	-32,679,462	-1.77	-31,826,075	-2.15	-853,387	—
租賃資產	0	0.00	0	0.00	0	—
租賃資產		0.00		0.00	0	—
累計折舊－租賃資產		0.00		0.00	0	—
購建中固定資產	271,199,872	14.65	5,396,792	0.37	265,803,080	4,925.21
未完工程	271,199,872	14.65	5,396,792	0.37	265,803,080	4,925.21
訂購機件及設備款		0.00		0.00	0	—
四、投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產		0.00		0.00	0	—
累計折舊－投資性不動產		0.00		0.00	0	—
五、無形資產	2,534,791	0.14	2,721,896	0.18	-187,105	-6.87
無形資產	2,534,791	0.14	2,721,896	0.18	-187,105	-6.87
電腦軟體	2,534,791	0.14	2,721,896	0.18	-187,105	-6.87
六、其他資產	322,799,932	17.43	333,443,348	22.57	-10,643,416	-3.19
遞延資產	7,852,097	0.42	7,590,843	0.51	261,254	3.44
遞延費用	7,852,097	0.42	7,590,843	0.51	261,254	3.44
什項資產	314,947,835	17.01	325,852,505	22.06	-10,904,670	-3.35
存出保證金	0	0.00		0.00	0	—
催收款項	28,896,695	1.56	26,754,740	1.81	2,141,955	8.01
備抵呆帳－催收款項	-11,280,742	-0.61	-10,411,852	-0.70	-868,890	—

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項		0.00		0.00	0	—
代管資產	529,369,890	28.59	529,254,240	35.83	115,650	0.02
累計折舊—代管資產	-232,038,008	-12.53	-219,744,623	-14.87	-12,293,385	—
其他什項資產		0.00		0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來—銀行存款	0	0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值		0.00		0.00	0	—
資 產 合 計	1,851,523,778	100.00	1,477,293,423	100.00	374,230,355	25.33
負 債	1,851,523,778	100.00	1,477,293,423	100.00	374,230,355	25.33
一、流動負債	417,919,397	22.57	397,110,224	26.88	20,809,173	5.24
短期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
應付到期長期負債		0.00		0.00	0	—
應付款項	416,510,329	22.50	395,430,544	26.77	21,079,785	5.33
應付帳款	192,045,404	10.37	193,741,947	13.11	-1,696,543	-0.88
應付代收款	3,622,207	0.20	2,323,153	0.16	1,299,054	55.92
應付薪工	167,793,517	9.06	155,244,349	10.51	12,549,168	8.08
應付費用	38,496,289	2.08	30,390,192	2.06	8,106,097	26.67
應付稅款	456,205	0.02	468,311	0.03	-12,106	-2.59
應付工程款		0.00		0.00	0	—
應付繳庫數		0.00		0.00	0	—
其他應付款	14,096,707	0.76	13,262,592	0.90	834,115	6.29
預收款項	1,409,068	0.08	1,679,680	0.11	-270,612	-16.11
預收收入	1,409,068	0.08	1,679,680	0.11	-270,612	-16.11
其他預收款		0.00		0.00	0	—
二、長期負債	0	0.00	0	0.00	0	—
長期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
長期借款		0.00		0.00	0	—
應付租賃款		0.00		0.00	0	—
應計退休金負債		0.00		0.00	0	—
其他長期負債		0.00		0.00	0	—
三、其他負債	1,433,604,381	77.43	1,080,183,199	73.12	353,421,182	32.72
遞延負債	15,603,562	0.84	3,387,864	0.23	12,215,698	360.57
遞延收入	15,603,562	0.84	3,387,864	0.23	12,215,698	360.57
什項負債	781,194,335	42.19	497,264,236	33.66	283,930,099	57.10
存入保證金	72,584,849	3.92	68,460,155	4.63	4,124,694	6.02
應付保管款	123,113,753	6.65	21,370,630	1.45	101,743,123	476.09
暫收及待結轉帳項	283,077,031	15.29	92,877,185	6.29	190,199,846	204.79
應付代管資產	297,331,882	16.06	309,509,617	20.95	-12,177,735	-3.93

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他什項負債	5,086,820	0.27	5,046,649	0.34	40,171	0.80
內部往來	636,806,484	34.39	579,531,099	39.23	57,275,385	9.88
內部往來	636,806,484	34.39	579,531,099	39.23	57,275,385	9.88
內部往來—銀行存款	0	0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值	636,806,484	34.39	579,531,099	39.23	57,275,385	9.88
淨 值	0	0.00	0	0.00	0	—
一、基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金		0.00		0.00	0	—
二、公積	0	0.00	0	0.00	0	—
資本公積	0	0.00	0	0.00	0	—
受贈公積		0.00		0.00	0	—
其他資本公積		0.00		0.00	0	—
特別公積	0	0.00	0	0.00	0	—
特別公積		0.00		0.00	0	—
三、未分配賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘		0.00		0.00	0	—
負 債 及 淨 值 合 計	1,851,523,778	100.00	1,477,293,423	100.00	374,230,355	25.33

備 註	保管有價證券	台灣銀行 (勞工退休專戶)	健保署預撥醫療款項 (暫收及待結轉帳項)
本年度決算數	77,704,443	98,952,080	283,077,031
上年度決算數	9,042,437	98,409,323	92,877,185

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	2,172,959,000	2,305,656,825	132,697,825	6.11	以下各欄增減超過10%者請說明原因
門診醫療收入	1,081,449,000	1,099,266,127	17,817,127	1.65	
住院醫療收入	1,363,188,000	1,343,342,385	-19,845,615	-1.46	
其他醫療收入	24,142,000	24,893,108	751,108	3.11	
醫療折讓	-253,914,000	-133,689,759	120,224,241	-47.35	門診折讓65,975,771元及住院折讓67,713,988元。
醫療優待免費	-41,906,000	-28,155,036	13,750,964	-32.81	優待軍人、軍眷、榮民、榮眷、職傷、福保門診24,887,408元及住院3,267,628元。
合 計	2,172,959,000	2,305,656,825	132,697,825	6.11	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
其他業務收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務收入	14,138,000	17,227,211	3,089,211	21.85	以下各欄增減超過10%者請說明原因
臨床教學研究補助收入	2,170,000	655,473	-1,514,527	-69.79	衛福部不補助西醫職類
其他補助收入	0				請說明補助對象及金額
雜項業務收入	11,968,000	16,571,738	4,603,738	38.47	實習費246,480元、健保局額外給費11,202,658元、勞保局等病歷查詢392,000元、器官捐贈處理費35,000元、行政試用費1,535,200元、藥品調劑資訊使用費120,000元、衛福部給付3,000元、新藥審查費414,000元、嚴重特殊傳染性肺炎2,623,400元。
合 計	14,138,000	17,227,211	3,089,211	21.85	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
財務收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
財務收入	109,000	98,304	-10,696	-9.81	以下各欄增減超過10%者請說明原因
利息收入	109,000	98,304	-10,696	-9.81	銀行存款
合 計	109,000	98,304	-10,696	-9.81	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
其他業務外收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	數 比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務外收入	23,379,000	33,880,159	10,501,159	44.92	以下各欄增減超過10%者請說明原因
財產交易賸餘					
投資性不動產收入					
資產使用及權利金收入	20,842,000	19,644,770	-1,197,230	-5.74	餐廳1,021,260元、太平間8,131,908元、商店街2,396,568元、停車場8,063,660元、中華電信12,060元、土地銀行10,445元、中華職業醫學會7,892元、微笑單車(股)公司977元。
受贈收入					請分列捐贈單位(人)及金額
賠(補)償收入					請分列賠償之對象及金額
違規罰款收入	209,000	2,667,097	2,458,097	1,176.12	杏昌生技股份有限公司78,100元、有限責任台灣禾意照顧服務勞動合作社101,400元、有限責任桃園市祥暉勞動合作社2,208,000元、析泰國際事業有限公司66,000元、員工違約47,291元、崧良機電工程有限公司3,510元、中工保全股份有限公司44,632元、馨梅照顧服務4,000元、逸凡科技股份有限公司96,180元、富鄰17,984元。
雜項收入	2,328,000	11,568,292	9,240,292	396.92	上年度獎金賸餘681,713元、精神科復健作業專款376,919元、上年度收入短計1,755,471元、資源回收變賣等收入24,500元、識別證遺失補發3,800元、影印費收入4,178元、投標須知及標單工本費1,500元、上年度費用溢計4,666,390元、大客車報廢金40,000元、桃園市政府頒發防疫獎勵金2,335,000元、電子採購回饋金35,872元、收到外部單位捐補助之不動產提列折舊1,642,949元、衛生局
合 計	23,379,000	33,880,159	10,501,159	44.92	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
醫療成本	1,819,384,000	1,926,006,611	106,622,611	5.86	以下各欄增減超過10%者請說明原因
門診醫療成本	846,673,000	894,758,420	48,085,420	5.68	
服務費用	411,946,000	421,829,920	9,883,920	2.40	
水電費	6,455,000	5,390,307	-1,064,693	-16.49	因應疫情電費折扣因素減免30%。
郵電費	908,000	1,128,991	220,991	24.34	
旅運費	288,000	412,530	124,530	43.24	因應疫情醫療業務門診血液檢驗需求增
印刷裝訂與廣告費	1,570,000	2,017,946	447,946	28.53	
修理保養及保固費	15,065,000	15,345,735	280,735	1.86	
保險費	187,000	93,456	-93,544	-50.02	醫師及居家護理師人員責任保險費減少。
一般服務費	50,931,000	48,021,869	-2,909,131	-5.71	
專業服務費	336,542,000	349,419,086	12,877,086	3.83	行動應用AP資安檢測-中級等醫療資訊系統
材料及用品費	386,848,000	418,830,592	31,982,592	8.27	
使用材料費	103,000	76,677	-26,323	-25.56	國際原油增加，檢實列支燃料費用。
用品消耗	4,726,000	23,004,081	18,278,081	386.76	
商品及醫療用品	382,019,000	395,749,834	13,730,834	3.59	醫療病患需求增加
租金與利息	2,341,000	4,150,260	1,809,260	77.29	
地租及水租					
房租					
機器租金	2,073,000	3,858,700	1,785,700	86.14	營業收入增加，租賃醫療機械設備增加。
交通及運輸設備租金	37,000		-37,000	-100.00	節省成本費用減少
什項設備租金	231,000	291,560	60,560	26.22	營業收入增加，租賃影印機增加。
利息					
折舊、折耗及攤銷	44,539,000	48,693,877	4,154,877	9.33	
不動產、廠房及設備折舊	41,320,000	40,852,851	-467,149	-1.13	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	3,062,000	3,058,944	-3,056	-0.10	
折耗					
攤銷	157,000	4,782,082	4,625,082	2,945.91	營業收入增加，醫療系統軟體需求增加。
稅捐與規費(強制費)	527,000	460,176	-66,824	-12.68	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	468,000	387,517	-80,483	-17.20	
特別稅課					
規費	59,000	72,659	13,659	23.15	配合醫療任務，人員異動增加，縣政府衛
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	15,000	136,034	121,034	806.89	
會費					
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	15,000	136,034	121,034	806.89	
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	265,000	551,391	286,391	108.07	
各項短絀	265,000	551,391	286,391	108.07	提存備抵呆帳，符合會計穩健原則。
賠償給付					
其他	192,000	106,170	-85,830	-44.70	
其他費用	192,000	106,170	-85,830	-44.70	
住院醫療成本	949,626,000	1,009,549,249	59,923,249	6.31	
服務費用	530,111,000	583,586,613	53,475,613	10.09	
水電費	12,588,000	10,821,787	-1,766,213	-14.03	因應疫情電費詳因方案減免30%。
郵電費	1,123,000	1,504,241	381,241	33.95	加速公務聯繫，公務機增加基本費增加。
旅運費	37,000	84,688	47,688	128.89	
印刷裝訂與廣告費	1,444,000	2,032,680	588,680	40.77	
修理保養及保固費	22,130,000	38,478,650	16,348,650	73.88	因應疫情設備維修需求增加。
保險費	132,000	127,086	-4,914	-3.72	醫師人員責任保險費減少。
一般服務費	57,264,000	73,844,040	16,580,040	28.95	
專業服務費	435,393,000	456,693,441	21,300,441	4.89	
材料及用品費	349,355,000	355,978,156	6,623,156	1.90	
使用材料費	21,000	20,717	-283	-1.35	國際原油調升，節約成本，核實列支燃料
用品消耗	5,879,000	8,170,189	2,291,189	38.97	
商品及醫療用品	343,455,000	347,787,250	4,332,250	1.26	醫療病患需求增加
租金與利息	3,078,000	2,027,723	-1,050,277	-34.12	
地租及水租					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
房租					
機器租金	2,897,000	1,925,507	-971,493	-33.53	醫療用行動裝置暨 管理軟體等租賃減
交通及運輸設備租金	151,000		-151,000	-100.00	
什項設備租金	30,000	102,216	72,216	240.72	營業收入增加，租賃 影印機增加。
利息					
折舊、折耗及攤銷	64,854,000	62,893,619	-1,960,381	-3.02	
不動產、廠房及設備折舊	59,847,000	57,869,895	-1,977,105	-3.30	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	4,531,000	4,527,228	-3,772	-0.08	
折耗					
攤銷	476,000	496,496	20,496	4.31	
稅捐與規費(強制費)	1,539,000	1,761,476	222,476	14.46	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	1,414,000	1,509,382	95,382	6.75	住院自費增加，印花 稅增加。
特別稅課					
規費	125,000	252,094	127,094	101.68	配合醫療任務，人員 異動增加，縣政府衛
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	262,000	253,022	-8,978	-3.43	
會費					
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	262,000	253,022	-8,978	-3.43	
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	287,000	2,835,880	2,548,880	888.11	
各項短絀	287,000	2,835,880	2,548,880	888.11	提存備抵呆帳，符合 會計穩健原則。
賠償給付					
其他	140,000	212,760	72,760	51.97	
其他費用	140,000	212,760	72,760	51.97	
其他醫療成本	23,085,000	21,698,942	-1,386,058	-6.00	
服務費用	18,585,000	19,119,595	534,595	2.88	
水電費					
郵電費					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
旅運費					
印刷裝訂與廣告費					
修理保養及保固費					
保險費					
一般服務費	18,585,000	19,119,595	534,595	2.88	
專業服務費					
材料及用品費	4,500,000	2,579,347	-1,920,653	-42.68	
使用材料費					
用品消耗	4,500,000	2,579,347	-1,920,653	-42.68	管灌安素、乳清蛋白等管灌食品（特殊食品）較預算數減少。
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他					
其他費用					
合 計	1,819,384,000	1,926,006,611	106,622,611	5.86	

附註：

1. 管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
廣告費	-	-	
業務宣導費	-	-	
公共關係費	-	-	
2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1) 契僱人力--人數	696	655	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘雇。
--金額	519,949,000	504,892,698	
(2) 勞動派遣--人數	-	-	
--金額	-	-	
(3) 勞務承攬--金額	62,604,000	79,797,265	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
管理及總務費用	142,533,000	150,269,837	7,736,837	5.43	
管理費用及總務費用	142,533,000	150,269,837	7,736,837	5.43	
服務費用	121,933,000	126,850,048	4,917,048	4.03	
水電費	4,806,000	4,235,889	-570,111	-11.86	因應疫情電費紓困方案減免30%。
郵電費	1,520,000	1,951,355	431,355	28.38	加速公務聯繫，公務機增加基本費增加。
旅運費	129,000	52,162	-76,838	-59.56	節約成本，費用減少。
印刷裝訂與廣告費	104,000	147,499	43,499	41.83	
修理保養及保固費	4,678,000	4,593,385	-84,615	-1.81	節約成本，費用減少。
保險費	263,000	272,330	9,330	3.55	
一般服務費	64,750,000	63,566,059	-1,183,941	-1.83	
專業服務費	44,867,000	51,215,464	6,348,464	14.15	醫療資訊系統、國軍醫療資訊系統等系統維護增加。
公共關係費	816,000	815,905	-95	-0.01	
材料及用品費	2,850,000	2,701,208	-148,792	-5.22	
使用材料費	203,000	205,437	2,437	1.20	
用品消耗	2,647,000	2,495,771	-151,229	-5.71	節約成本，核實列支。
商品及醫療用品					
租金與利息	476,000	272,948	-203,052	-42.66	
地租及水租					
房租					
機器租金	128,000		-128,000	-100.00	節約成本，各項費用減少。
交通及運輸設備租金	5,000	600	-4,400	-88.00	節約成本，各項費用減少。
什項設備租金	343,000	272,348	-70,652	-20.60	
利息					
折舊、折耗及攤銷	16,529,000	19,481,512	2,952,512	17.86	
不動產、廠房及設備折舊	6,041,000	5,518,502	-522,498	-8.65	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	4,657,000	4,707,213	50,213	1.08	
折耗					
攤銷	5,831,000	9,255,797	3,424,797	58.73	
稅捐與規費(強制費)	243,000	433,582	190,582	78.43	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	135,000	359,941	224,941	166.62	
特別稅課					
規費	108,000	73,641	-34,359	-31.81	減少醫療大樓地下室防水 整修工程空氣污染防治費
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	14,000	9,120	-4,880	-34.86	
會費					
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰 問與救助(濟)	14,000	9,120	-4,880	-34.86	
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付		2,500	2,500		
各項短絀					
賠償給付		2,500	2,500		病患行經公車亭及院 內水池遭擲石，不備生
其他	488,000	518,919	30,919	6.34	
其他費用	488,000	518,919	30,919	6.34	
合 計	142,533,000	150,269,837	7,736,837	5.43	

附註：

1. 管制性科目

預算數

決算數

國外旅費

-

-

廣告費

-

-

業務宣導費

-

-

公共關係費

816,000

815,905

2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：

(1) 契僱人力--人數

134

111

依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘
雇。

--金額

78,528,000

69,501,929

(2) 勞動派遣--人數

-

-

--金額

-

-

(3) 勞務承攬--金額

6,921,000

6,818,133

國軍桃園總醫院

國軍生產及服務作業基金－醫療事業

研究發展及訓練費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
研究發展及訓練費用	80,360,000	93,950,021	13,590,021	16.91	
研究發展費用	62,980,000	70,972,903	7,992,903	12.69	
服務費用	29,744,000	38,012,340	8,268,340	27.80	
水電費	89,000	45,170	-43,830	-49.25	因應疫情電費紓困方案減免30%。
郵電費	16,000	7,496	-8,504	-53.15	
旅運費	76,000	50,086	-25,914	-34.10	
印刷裝訂與廣告費	92,000	154,050	62,050	67.45	
修理保養及保固費	363,000	7,800	-355,200	-97.85	
保險費					
一般服務費	8,725,000	8,014,462	-710,538	-8.14	
專業服務費	20,383,000	29,733,276	9,350,276	45.87	
材料及用品費	15,855,000	15,681,307	-173,693	-1.10	
使用材料費					
用品消耗	15,855,000	15,681,307	-173,693	-1.10	教學科室實驗耗材等減少。
商品及醫療用品					
租金與利息	52,000	157,724	105,724	203.32	
地租及水租					
房租					
機器租金	3,000	118,400	115,400	3,846.67	
交通及運輸設備租金	5,000		-5,000	-100.00	共識營會議車租減少。
什項設備租金	44,000	39,324	-4,676	-10.63	研究案例影印資料減少。
利息					
折舊、折耗及攤銷	2,121,000	2,169,881	48,881	2.30	
不動產、廠房及設備折舊	1,429,000	1,990,584	561,584	39.30	提升優質醫療環境，增購設備所致。
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷	692,000	179,297	-512,703	-74.09	減少研究計畫Sigmaplot繪圖家商業單機版軟體。
稅捐與規費(強制費)					
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅					
特別稅課					
規費					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
研究發展及訓練費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	12,814,000	12,949,663	135,663	1.06	
會費	839,000	697,378	-141,622	-16.88	
捐助、補助與獎助	10,861,000	11,528,285	667,285	6.14	
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	1,114,000	724,000	-390,000	-35.01	教學費用補助計畫執行成效優良獎勵、論文發表海報發表、辦理學術研討會獎勵及
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他	2,394,000	2,001,988	-392,012	-16.37	
其他費用	2,394,000	2,001,988	-392,012	-16.37	研究案動物代養費、資料分析費等減少。
訓練費用	17,380,000	22,977,118	5,597,118	32.20	
服務費用	12,856,000	18,820,435	5,964,435	46.39	
水電費					
郵電費					
旅運費	26,000	6,428	-19,572	-75.28	
印刷裝訂與廣告費	51,000		-51,000	-100.00	
修理保養及保固費		4,000	4,000		
保險費					
一般服務費					
專業服務費	12,779,000	18,810,007	6,031,007	47.19	提昇醫療品質醫師受訓增加。
材料及用品費	293,000	14,665	-278,335	-94.99	
使用材料費					
用品消耗	293,000	14,665	-278,335	-94.99	
商品及醫療用品					
租金與利息					
地租及水租					
房租					
機器租金					
交通及運輸設備租金					
什項設備租金					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
研究發展及訓練費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
利息					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
稅捐與規費(強制費)					
消費與行為稅					
規費					
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	4,211,000	3,935,480	-275,520	-6.54	
會費	3,851,000	3,734,480	-116,520	-3.03	
捐助、補助與獎助	360,000	180,000	-180,000	-50.00	
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		21,000	21,000		
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他	20,000	206,538	186,538	932.69	
其他費用	20,000	206,538	186,538	932.69	放射師文章期刊發表費用
合 計	80,360,000	93,950,021	13,590,021	16.91	

附註：

1. 管制性科目

預算數

決算數

國外旅費

-

-

廣告費

-

-

業務宣導費

-

-

公共關係費

-

-

2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：

(1) 契僱人力--人數

36

24

依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘雇。

--金額

10,300,000

12,313,132

(2) 勞動派遣--人數

-

-

--金額

-

-

(3) 勞務承攬--金額

-

-

國軍桃園總醫院

國軍生產及服務作業基金－醫療事業

其他業務費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他業務費用	104,293,000	117,233,703	12,940,703	12.41	
雜項業務費用	104,293,000	117,233,703	12,940,703	12.41	
服務費用	170,000	207,756	37,756	22.21	
水電費					
修理保養及保固費		158,047	158,047		牙科診間設施整修工程
保險費	170,000	49,709	-120,291	-70.76	20病房戶外活動區改善工程責任保險及婦產科門診暨產兒病房感管區整修工
專業服務費					
折舊、折耗及攤銷					
攤銷					
稅捐與規費(強制費)	26,000	15,866	-10,134	-38.98	
規費	26,000	15,866	-10,134	-38.98	醫療大樓五樓病房區屋頂防漏整修工程空汙費
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	104,097,000	117,010,081	12,913,081	12.40	
捐助、補助與獎助	104,097,000	117,010,081	12,913,081	12.40	收入增加，依「國防部軍醫局營勸獎助金發給要點」提列金額增加。
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)					
其他					
其他費用					
合 計	104,293,000	117,233,703	12,940,703	12.41	

附註：

- | | | | |
|---------------------|-----|-----|----------------------|
| 1. 管制性科目 | 預算數 | 決算數 | |
| 國外旅費 | - | - | |
| 廣告費 | - | - | |
| 業務宣導費 | - | - | |
| 公共關係費 | - | - | |
| 2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力： | | | |
| (1) 契僱人力--人數 | - | - | 依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘 |
| --金額 | - | - | 雇。 |
| (2) 勞動派遣--人數 | - | - | |
| --金額 | - | - | |
| (3) 勞務承攬--金額 | - | - | |

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

其他業務外費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他業務外費用	19,033,000	24,420,327	5,387,327	28.31	
雜項費用	19,033,000	24,420,327	5,387,327	28.31	
服務費用	16,473,000	20,593,438	4,120,438	25.01	
水電費					
郵電費		1,012	1,012		上年度吩坦尼注射液等7項管制藥品郵費
旅運費		6,417	6,417		上年度所屬國防事業單位職業安全衛生管理實務經驗成果分享暨
印刷裝訂與廣告費					
修理保養及保固費	1,177,000	1,524,342	347,342	29.51	上年度維修病床維護零件等等及權利金電梯維護等
保險費	2,000		-2,000	-100.00	日間病房暨慢性病房工作坊學員參與戶外活動保險費
一般服務費	15,294,000	18,691,205	3,397,205	22.21	上年度管灌代送費等及權利金警衛勤務等
專業服務費		370,462	370,462		上年度護理大小夜班費等及急重症護理訓練班講師費等等
材料及用品費	368,000	242,804	-125,196	-34.02	
使用材料費					
用品消耗	368,000	242,804	-125,196	-34.02	上年度醫護隔離衣等等及權利金交通維等及精神科復健作業專款
商品及醫療用品					
租金與利息	7,000	69,159	62,159	887.99	
地租及水租					
房租					
機器租金		69,159	69,159		上年度全自動腹膜透析機租賃等
交通及運輸設備租金	7,000		-7,000	-100.00	疫情期間日間戶外復健活動(桃園客運遊覽車租用)未支用
什項設備租金					
利息					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
稅捐與規費(強制費)	864,000	792,880	-71,120	-8.23	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
其他業務外費用明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	864,000	790,280	-73,720	-8.53	停車場及促參營業稅。
特別稅課					
規費		2,600	2,600		上年度日照中心改善工程空氣汙染防制等
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	702,000	399,897	-302,103	-43.03	
會費		10,400	10,400		上年度台灣胸腔及心臟血管外科學會會費等
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	702,000	389,497	-312,503	-44.52	精神科復健作業專款及上年度職災醫療車資補償費用。
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	600,000	768,977	168,977	28.16	
各項短絀					
賠償給付	600,000	768,977	168,977	28.16	醫療糾紛提列賠償及醫療慰問金
其他	19,000	1,553,172	1,534,172	8,074.59	
其他費用	19,000	1,553,172	1,534,172	8,074.59	上年度健佳提升醫院用藥安全與品質方案-重症加護臨床藥事照
合 計	19,033,000	24,420,327	5,387,327	28.31	

附註：

1. 管制性科目

預算數

決算數

國外旅費

-

-

廣告費

-

-

業務宣導費

-

-

公共關係費

-

-

2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：

(1) 契僱人力--人數

-

-

--金額

-

161,274

依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘雇。

(2) 勞動派遣--人數

-

-

--金額

-

-

(3) 勞務承攬--金額

15,294,000

18,612,693

主辦會計人員：蔡 國 廷



基金主持人： 林 致 穎



