

檔 號：
保存年限：

國防部軍醫局 令

地址：臺北市中山區北安路409號

承辦人：周瑞滿

電話：02-23116117#636188

受文者：國軍臺中總醫院

發文日期：中華民國111年8月29日

發文字號：國醫計畫字第11102061841號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

主旨：令發「國軍生產及服務作業基金（醫療事業）」110年度
決算審定結果，請照辦。

說明：

- 一、依國防部111年8月15日國主基金字第1110205050號令轉審計部111年7月29日台審部二字第1110063134號函辦理。
- 二、醫療事業基金110年度決算業經審計部審核完竣，無修正事項，全數照列。
- 三、請依權責自行議獎決算編製作業人員，議獎作業應確依「賞當其功、獎自下起」原則嚴謹檢討。

正本：國防醫學院、國防醫學院三軍總醫院、國軍高雄總醫院、國軍臺中總醫院、國軍桃園總醫院、國軍花蓮總醫院、國防部醫務組

副本：國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國防醫學院三軍總醫院基隆分院、國防醫學院三軍總醫院澎湖分院、國軍高雄總醫院左營分院、國軍高雄總醫院岡山分院、國軍高雄總醫院屏東分院、國軍臺中總醫院中清分院、國軍桃園總醫院新竹分院、國防部軍醫局醫務計畫處(均請照辦)



局長陸軍中將 陳建同

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

收支餘絀表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、業務收入	1,556,886,000	100.00	1,750,115,900	100.00	193,229,900	12.41	1,659,465,197	100.00
醫療收入	1,547,379,000	99.39	1,716,469,031	98.08	169,090,031	10.93	1,646,303,287	99.21
門診醫療收入	801,193,000	51.46	897,204,886	51.27	96,011,886	11.98	843,298,806	50.82
住院醫療收入	939,144,000	60.32	993,132,724	56.75	53,988,724	5.75	1,022,539,697	61.62
其他醫療收入	20,466,000	1.31	27,861,215	1.59	7,395,215	36.13	25,778,931	1.55
醫療折讓	-167,955,000	-10.79	-188,141,269	-10.75	-20,186,269	—	-214,015,447	-12.90
醫療優待免費	-45,469,000	-2.92	-13,588,525	-0.78	31,880,475	—	-31,298,700	-1.89
其他業務收入	9,507,000	0.61	33,646,869	1.92	24,139,869	253.92	13,161,910	0.79
臨床教學研究補助收入	960,000	0.06	741,097	0.04	-218,903	-22.80	834,355	0.05
其他補助收入		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項業務收入	8,547,000	0.55	32,905,772	1.88	24,358,772	285.00	12,327,555	0.74
二、業務成本與費用	1,520,658,000	97.67	1,726,218,041	98.63	205,560,041	13.52	1,634,301,928	98.48
醫療成本	1,284,054,000	82.48	1,462,391,193	83.56	178,337,193	13.89	1,387,628,788	83.62
門診醫療成本	541,993,000	34.81	613,243,975	35.04	71,250,975	13.15	581,605,077	35.05
住院醫療成本	721,595,000	46.35	823,354,233	47.05	101,759,233	14.10	781,895,793	47.12
其他醫療成本	20,466,000	1.31	25,792,985	1.47	5,326,985	26.03	24,127,918	1.45
管理及總務費用	118,346,000	7.60	121,844,443	6.96	3,498,443	2.96	116,498,602	7.02
管理費用及總務費用	118,346,000	7.60	121,844,443	6.96	3,498,443	2.96	116,498,602	7.02
研究發展及訓練費用	58,273,000	3.74	62,289,999	3.56	4,016,999	6.89	58,321,543	3.51
研究發展費用	31,070,000	2.00	28,809,434	1.65	-2,260,566	-7.28	27,926,297	1.68
訓練費用	27,203,000	1.75	33,480,565	1.91	6,277,565	23.08	30,395,246	1.83
其他業務費用	59,985,000	3.85	79,692,406	4.55	19,707,406	32.85	71,852,995	4.33
雜項業務費用	59,985,000	3.85	79,692,406	4.55	19,707,406	32.85	71,852,995	4.33
三、業務賸餘(短絀)	36,228,000	2.33	23,897,859	1.37	-12,330,141	-34.03	25,163,269	1.52
四、業務外收入	14,270,000	0.92	29,424,592	1.68	15,154,592	106.20	22,703,851	1.37
財務收入	80,000	0.01	46,904	0.00	-33,096	-41.37	41,853	0.00
利息收入	80,000	0.01	46,904	0.00	-33,096	-41.37	41,853	0.00
其他業務外收入	14,190,000	0.91	29,377,688	1.68	15,187,688	107.03	22,661,998	1.37
財產交易賸餘		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產收入		0.00		0.00	0	—		0.00
資產使用及權利金收入	11,775,000	0.76	12,743,589	0.73	968,589	8.23	13,978,812	0.84
受贈收入		0.00		0.00	0	—		0.00
賠(補)償收入		0.00		0.00	0	—		0.00
違規罰款收入	168,000	0.01	1,529,433	0.09	1,361,433	810.38	97,622	0.01
雜項收入	2,247,000	0.14	15,104,666	0.86	12,857,666	572.21	8,585,564	0.52
五、業務外費用	11,469,000	0.74	14,293,451	0.82	2,824,451	24.63	14,742,120	0.89
其他業務外費用	11,469,000	0.74	14,293,451	0.82	2,824,451	24.63	14,742,120	0.89
財產交易短絀		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產費用		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項費用	11,469,000	0.74	14,293,451	0.82	2,824,451	24.63	14,742,120	0.89
六、業務外賸餘(短絀)	2,801,000	0.18	15,131,141	0.86	12,330,141	440.20	7,961,731	0.48
七、本期賸餘(短絀)	39,029,000	2.51	39,029,000	2.23	0	0.00	33,125,000	2.00

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

餘絀撥補表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、餘絀之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.本期賸餘		—		—	0	—		—
2.前期未分配賸餘		—		—	0	—		—
3.追溯適用及追溯重編之影響數		—		—	0	—		—
4.公積轉列數		—		—	0	—		—
5.其他轉入數		—		—	0	—		—
二、分配之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.填補累積短絀		—		—	0	—		—
2.提存公積		—		—	0	—		—
3.賸餘撥充基金數		—		—	0	—		—
4.解繳公庫淨額		—		—	0	—		—
5.其他依法分配數		—		—	0	—		—
三、未分配賸餘	0	—	0	—	0	—	0	—
四、短絀之部								
1.本期短絀								
2.前期待填補之短絀								
3.追溯適用及追溯重編之影響數								
4.其他轉入數								
五、填補之部								
1.撥用賸餘								
2.撥用公積								
3.折減基金								
4.公庫撥款								
六、待填補之短絀								

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

現金流量表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀)	39,029,000	39,029,000	0	0.00
利息股利之調整	-80,000	-46,904	33,096	—
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	38,949,000	38,982,096	33,096	0.08
調整項目	93,551,000	53,690,334	-39,860,666	-42.61
未計利息股利之現金流入(流出)	132,500,000	92,672,430	-39,827,570	-30.06
收取利息	80,000	46,904	-33,096	-41.37
支付利息			0	—
業務活動之淨現金流入(流出)	132,580,000	92,719,334	-39,860,666	-30.07
投資活動之現金流量			0	—
減少流動金融資產及短期貸墊款			0	—
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	—
減少不動產、廠房及設備、礦產資源			0	—
減少投資性不動產			0	—
減少無形資產及其他資產			0	—
收取利息			0	—
其他投資活動之現金流入			0	—
增加流動金融資產及短期貸墊款			0	—
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-2,317,645	-2,317,645	—
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-89,919,000	-341,230,590	-251,311,590	—
增加投資性不動產			0	—
增加無形資產及其他資產	-4,130,000	2,242,024	6,372,024	—
其他投資活動之現金流出			0	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-94,049,000	-341,306,211	-247,257,211	—
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		17,068,387	17,068,387	—
增加長期負債			0	—
增加基金、公積及填補短絀			0	—
其他籌資活動之現金流入			0	—
減少短期債務、流動金融負債及其他負債			0	—
減少長期負債			0	—
減少基金及公積			0	—
賸餘分配款			0	—
其他籌資活動之現金流出			0	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	17,068,387	17,068,387	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	38,531,000	-231,518,490	-270,049,490	-700.86
期初現金及約當現金	115,463,000	562,870,111	447,407,111	387.49
期末現金及約當現金	153,994,000	331,351,621	177,357,621	115.17

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,185,777,765	100.00	1,099,667,298	100.00	86,110,467	7.83
一、流動資產	486,128,544	41.00	668,218,626	60.77	-182,090,082	-27.25
現金	135,117,875	11.39	143,167,803	13.02	-8,049,928	-5.62
庫存現金	36,420	0.00	34,875	0.00	1,545	4.43
銀行存款	135,081,455	11.39	143,132,928	13.02	-8,051,473	-5.63
零用及週轉金		0.00		0.00	0	—
流動金融資產	196,233,746	16.55	419,702,308	38.17	-223,468,562	-53.24
其他金融資產—流動	196,233,746	16.55	419,702,308	38.17	-223,468,562	-53.24
應收款項	107,580,144	9.07	55,066,362	5.01	52,513,782	95.36
應收票據		0.00		0.00	0	—
應收醫療帳款	271,120,958	22.86	170,527,526	15.51	100,593,432	58.99
備抵醫療折讓	-166,446,990	-14.04	-114,765,023	-10.44	-51,681,967	—
備抵呆帳—應收醫療帳款	-826,690	-0.07	-826,690	-0.08	0	—
應收利息		0.00		0.00	0	—
其他應收款	3,732,866	0.31	130,549	0.01	3,602,317	2,759.36
存貨	37,998,302	3.20	45,354,214	4.12	-7,355,912	-16.22
醫療用品	37,998,302	3.20	45,354,214	4.12	-7,355,912	-16.22
藥品	22,410,251	1.89	23,513,974	2.14	-1,103,723	-4.69
衛材	15,333,975	1.29	21,600,246	1.96	-6,266,271	-29.01
血液	254,076	0.02	239,994	0.02	14,082	5.87
營養品		0.00		0.00	0	—
預付款項	3,039,736	0.26	1,086,843	0.10	1,952,893	179.68
預付貨款		0.00		0.00	0	—
用品盤存	755,956	0.06	839,445	0.08	-83,489	-9.95
預付費用	2,283,780	0.19	247,398	0.02	2,036,382	823.12
其他預付款		0.00		0.00	0	—
短期墊款	6,158,741	0.52	3,841,096	0.35	2,317,645	60.34
短期墊款	6,158,741	0.52	3,841,096	0.35	2,317,645	60.34
應收到期長期貸款		0.00		0.00	0	—
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	6,333,655	0.53	6,289,650	0.57	44,005	0.70
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	—
持有至到期日金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
其他金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
長期貸款	0	0.00	0	0.00	0	—
其他長期貸款		0.00		0.00	0	—
準備金	6,333,655	0.53	6,289,650	0.57	44,005	0.70

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
退休及離職準備金	6,333,655	0.53	6,289,650	0.57	44,005	0.70
三、不動產、廠房及設備	611,954,687	51.61	337,203,038	30.66	274,751,649	81.48
土地	98,282,200	8.29	98,282,200	8.94	0	0.00
土地	98,282,200	8.29	98,282,200	8.94	0	0.00
土地改良物	0	0.00	0	0.00	0	—
土地改良物		0.00		0.00	0	—
累計折舊—土地改良物		0.00		0.00	0	—
房屋及建築	3,597	0.00	39,099	0.00	-35,502	-90.80
房屋及建築	5,090,849	0.43	5,090,849	0.46	0	0.00
累計折舊—房屋及建築	-5,087,252	-0.43	-5,051,750	-0.46	-35,502	—
機械及設備	203,949,968	17.20	213,587,730	19.42	-9,637,762	-4.51
機械及設備	828,503,386	69.87	806,760,905	73.36	21,742,481	2.70
累計折舊—機械及設備	-624,553,418	-52.67	-593,173,175	-53.94	-31,380,243	—
交通及運輸設備	736,501	0.06	1,026,981	0.09	-290,480	-28.28
交通及運輸設備	7,701,819	0.65	7,647,619	0.70	54,200	0.71
累計折舊—交通及運輸設備	-6,965,318	-0.59	-6,620,638	-0.60	-344,680	—
什項設備	17,834,547	1.50	20,439,213	1.86	-2,604,666	-12.74
什項設備	55,836,759	4.71	52,863,809	4.81	2,972,950	5.62
累計折舊—什項設備	-38,002,212	-3.20	-32,424,596	-2.95	-5,577,616	—
租賃資產	0	0.00	0	0.00	0	—
租賃資產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—租賃資產		0.00		0.00	0	—
購建中固定資產	291,147,874	24.55	3,827,815	0.35	287,320,059	7,506.11
未完工程	282,451,874	23.82	3,827,815	0.35	278,624,059	7,278.93
訂購機件及設備款	8,696,000	0.73		0.00	8,696,000	—
四、投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—投資性不動產		0.00		0.00	0	—
五、無形資產	7,104,560	0.60	7,856,129	0.71	-751,569	-9.57
無形資產	7,104,560	0.60	7,856,129	0.71	-751,569	-9.57
電腦軟體	7,104,560	0.60	7,856,129	0.71	-751,569	-9.57
六、其他資產	74,256,319	6.26	80,099,855	7.28	-5,843,536	-7.30
遞延資產	0	0.00	0	0.00	0	—
遞延費用		0.00		0.00	0	—
什項資產	74,256,319	6.26	80,099,855	7.28	-5,843,536	-7.30
存出保證金	12,615,071	1.06	12,454,836	1.13	160,235	1.29
催收款項	4,916,521	0.41	4,738,480	0.43	178,041	3.76
備抵呆帳—催收款項	-3,530,643	-0.30	-2,628,826	-0.24	-901,817	—

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項		0.00		0.00	0	—
代管資產	149,634,306	12.62	149,621,346	13.61	12,960	0.01
累計折舊—代管資產	-89,378,936	-7.54	-84,085,981	-7.65	-5,292,955	—
其他什項資產		0.00		0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值		0.00		0.00	0	—
資 產 合 計	1,185,777,765	100.00	1,099,667,298	100.00	86,110,467	7.83
負 債	1,185,777,765	100.00	1,099,667,298	100.00	86,110,467	7.83
一、流動負債	351,474,227	29.64	329,208,507	29.94	22,265,720	6.76
短期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
應付到期長期負債		0.00		0.00	0	—
應付款項	329,205,805	27.76	320,165,634	29.11	9,040,171	2.82
應付帳款	167,319,998	14.11	160,629,559	14.61	6,690,439	4.17
應付代收款	3,289,457	0.28	2,831,220	0.26	458,237	16.19
應付薪工	90,889,778	7.66	85,413,701	7.77	5,476,077	6.41
應付費用	52,630,921	4.44	57,691,169	5.25	-5,060,248	-8.77
應付稅款	2,004,222	0.17	2,014,648	0.18	-10,426	-0.52
應付工程款		0.00		0.00	0	—
應付繳庫數		0.00		0.00	0	—
其他應付款	13,071,429	1.10	11,585,337	1.05	1,486,092	12.83
預收款項	22,268,422	1.88	9,042,873	0.82	13,225,549	146.25
預收收入	22,268,422	1.88	9,042,873	0.82	13,225,549	146.25
其他預收款		0.00		0.00	0	—
二、長期負債	6,333,655	0.53	6,289,650	0.57	44,005	0.70
長期債務	6,333,655	0.53	6,289,650	0.57	44,005	0.70
長期借款		0.00		0.00	0	—
應付租賃款		0.00		0.00	0	—
應計退休金負債	6,333,655	0.53	6,289,650	0.57	44,005	0.70
其他長期負債		0.00		0.00	0	—
三、其他負債	827,969,883	69.83	764,169,141	69.49	63,800,742	8.35
遞延負債	5,987,232	0.50	4,164,388	0.38	1,822,844	43.77
遞延收入	5,987,232	0.50	4,164,388	0.38	1,822,844	43.77
什項負債	197,281,567	16.64	179,625,624	16.33	17,655,943	9.83
存入保證金	34,603,194	2.92	38,055,238	3.46	-3,452,044	-9.07
應付保管款	41,885,735	3.53	19,660,251	1.79	22,225,484	113.05
暫收及待結轉帳項	44,549,950	3.76	39,636,952	3.60	4,912,998	12.39
應付代管資產	60,255,370	5.08	65,535,365	5.96	-5,279,995	-8.06

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他什項負債	15,987,318	1.35	16,737,818	1.52	-750,500	-4.48
內部往來	624,701,084	52.68	580,379,129	52.78	44,321,955	7.64
內部往來	624,701,084	52.68	580,379,129	52.78	44,321,955	7.64
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值	624,701,084	52.68	580,379,129	52.78	44,321,955	7.64
淨 值	0	0.00	0	0.00	0	—
一、基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金		0.00		0.00	0	—
二、公積	0	0.00	0	0.00	0	—
資本公積	0	0.00	0	0.00	0	—
受贈公積		0.00		0.00	0	—
其他資本公積		0.00		0.00	0	—
特別公積	0	0.00	0	0.00	0	—
特別公積		0.00		0.00	0	—
三、未分配賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘		0.00		0.00	0	—
負 債 及 淨 值 合 計	1,185,777,765	100.00	1,099,667,298	100.00	86,110,467	7.83

備註	保管有價證券	台灣銀行 (勞工退休專戶)	健保署預撥醫療款項 (暫收及待結轉帳項)
本年度決算數	41,874,587	66,015,621	44,549,950
上年度決算數	12,433,226	57,740,676	39,636,952

國軍臺中總醫院 熊杏華
主計室聘員

國軍臺中總醫院 林冠森
主計室主任

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	1,547,379,000	1,716,469,031	169,090,031	10.93	
門診醫療收入	801,193,000	897,204,886	96,011,886	11.98	門診藥品、診療、檢查等收入增加。
住院醫療收入	939,144,000	993,132,724	53,988,724	5.75	
其他醫療收入	20,466,000	27,861,215	7,395,215	36.13	因COVID-19疫情，病患搭伙人天增加
醫療折讓	-167,955,000	-188,141,269	-20,186,269	12.02	門診：93,433,896元 住院：94,707,373元
醫療優待免費	-45,469,000	-13,588,525	31,880,475	-70.11	優待對象為軍人、軍眷、本院同仁及眷屬、里民等 門診：10,195,825元 住院：3,392,700元
合 計	1,547,379,000	1,716,469,031	169,090,031	10.93	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
醫療成本	1,284,054,000	1,462,391,193	178,337,193	13.89	
門診醫療成本	541,993,000	613,243,975	71,250,975	13.15	
服務費用	274,925,000	311,329,467	36,404,467	13.24	
水電費	8,640,000	5,347,388	-3,292,612	-38.11	1.軍醫局補助電費；2.因應COVID疫情本院符合優惠條件台電優惠用戶減免
郵電費	580,000	683,331	103,331	17.82	對外聯繫電話費網路費支出增加
旅運費	72,000	255,034	183,034	254.21	社區公費流感疫苗接種差旅費等增加
印刷裝訂與廣告費	623,000	781,530	158,530	25.45	醫療表格印製增加
修理保養及保固費	23,700,000	16,626,758	-7,073,242	-29.84	醫裝維修減少
保險費	248,000	128,010	-119,990	-48.38	整修工程公共意外責任險支出增加
一般服務費	22,751,000	35,688,372	12,937,372	56.87	廢棄物處理費等增加
專業服務費	218,311,000	251,819,044	33,508,044	15.35	盈餘增加獎金增加
材料及用品費	225,081,000	265,514,150	40,433,150	17.96	
使用材料費	153,000	65,177	-87,823	-57.40	車輛用油支出減少
用品消耗	1,603,000	5,918,548	4,315,548	269.22	消耗性物品支出增加
商品及醫療用品	223,325,000	259,530,425	36,205,425	16.21	病患藥品、衛材增加
租金與利息	5,637,000	6,150,158	513,158	9.10	
地租及水租					
房租					
機器租金	3,385,000	3,613,224	228,224	6.74	
交通及運輸設備租金	2,052,000	2,241,272	189,272	9.22	
什項設備租金	200,000	295,662	95,662	47.83	影印機租賃減少
利息					
折舊、折耗及攤銷	33,762,000	27,788,811	-5,973,189	-17.69	
不動產、廠房及設備折舊	30,495,000	24,970,100	-5,524,900	-18.12	部分設備折舊已提滿
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	2,057,000	2,012,176	-44,824	-2.18	
折耗					
攤銷	1,210,000	806,535	-403,465	-33.34	無形資產電腦軟體攤銷
稅捐與規費(強制費)	720,000	716,153	-3,847	-0.53	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	655,000	604,278	-50,722	-7.74	
特別稅課					
規費	65,000	111,875	46,875	72.12	
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	1,290,000	861,233	-428,767	-33.24	
會費	858,000	861,233	3,233	0.38	
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰 問與救助(濟)	432,000		-432,000	-100.00	年度內無獎勵人次
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	276,000	441,841	165,841	60.09	
各項短絀	276,000	441,841	165,841	60.09	健保藥品調降損失 91,143元，呆帳提列 350,698元。
賠償給付					
其他	302,000	442,162	140,162	46.41	
其他費用	302,000	442,162	140,162	46.41	中華電信MOD公播費 等支出增加
住院醫療成本	721,595,000	823,354,233	101,759,233	14.10	
服務費用	365,595,000	438,244,171	72,649,171	19.87	
水電費	8,632,000	4,766,273	-3,865,727	-44.78	1.軍醫局補助電費，2. 因應COVID疫情本院 符合優惠條件台電優 惠用戶減免
郵電費	580,000	565,644	-14,356	-2.48	
旅運費	102,000	111,978	9,978	9.78	
印刷裝訂與廣告費	603,000	269,571	-333,429	-55.30	醫療表格印製減少
修理保養及保固費	24,437,000	15,327,410	-9,109,590	-37.28	醫裝維修減少
保險費	214,000	62,468	-151,532	-70.81	整修工程公共意外責 任險支出減少
一般服務費	28,396,000	40,042,520	11,646,520	41.01	廢棄物處理費等支出
專業服務費	302,631,000	377,098,307	74,467,307	24.61	盈餘增加獎金增加
材料及用品費	298,386,000	336,158,035	37,772,035	12.66	
使用材料費	172,000	80,689	-91,311	-53.09	車輛用油支出減少
用品消耗	2,572,000	5,002,375	2,430,375	94.49	消耗性物品支出增加
商品及醫療用品	295,642,000	331,074,971	35,432,971	11.99	病患藥品、衛材增加
租金與利息	6,485,000	4,799,860	-1,685,140	-25.99	
地租及水租					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
房租					
機器租金	5,065,000	3,251,456	-1,813,544	-35.81	
交通及運輸設備租金	1,364,000	1,487,863	123,863	9.08	
什項設備租金	56,000	60,541	4,541	8.11	
利息					
折舊、折耗及攤銷	47,580,000	39,874,725	-7,705,275	-16.19	
不動產、廠房及設備折舊	43,426,000	36,062,487	-7,363,513	-16.96	部分設備折舊已提滿
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	2,944,000	3,005,703	61,703	2.10	
折耗					
攤銷	1,210,000	806,535	-403,465	-33.34	無形資產電腦軟體攤銷
稅捐與規費(強制費)	1,117,000	1,396,923	279,923	25.06	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	1,039,000	1,333,013	294,013	28.30	病患收據印花稅
特別稅課					
規費	78,000	63,910	-14,090	-18.06	繳交政府單位規費減少
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	1,453,000	1,089,763	-363,237	-25.00	
會費	1,021,000	1,089,763	68,763	6.73	
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	432,000		-432,000	-100.00	年度內未有獎勵支出
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	744,000	1,435,319	691,319	92.92	
各項短絀	744,000	1,435,319	691,319	92.92	呆帳提列1,433,461元，報廢血液1,858元
賠償給付					
其他	235,000	355,437	120,437	51.25	
其他費用	235,000	355,437	120,437	51.25	中華電信MOD公播費等支出增加
其他醫療成本	20,466,000	25,792,985	5,326,985	26.03	
服務費用	20,466,000	25,792,985	5,326,985	26.03	
水電費					
郵電費					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療成本明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
旅運費					
印刷裝訂與廣告費					
修理保養及保固費					
保險費					
一般服務費	20,466,000	25,792,985	5,326,985	26.03	因COVID-19疫情，病患搭伙人天增加
專業服務費					
材料及用品費					
使用材料費					
用品消耗					
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他					
其他費用					
合 計	1,284,054,000	1,462,391,193	178,337,193	13.89	

附註：

1. 管制性科目

預算數

決算數

國外旅費

-

-

廣告費

-

-

業務宣導費

-

-

公共關係費

-

-

2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：

(1) 契僱人力--人數

506

482

依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘雇。

--金額

317,120,000

362,116,701

(2) 勞動派遣--人數

-

-

--金額

-

-

(3) 勞務承攬--金額

51,247,000

66,147,942

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表

中華民國110年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療成本	533,530,000	651,079,165	117,549,165	22.03%	以下增減超過10%者請說明原因
門診醫療成本	223,045,000	257,454,004	34,409,004	15.43%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	223,045,000	257,454,004	34,409,004	15.43%	
聘僱及兼職人員薪資	91,250,000	96,039,380	4,789,380	5.25%	
聘用人員薪金	12,312,000	11,019,430	-1,292,570	-10.50%	額內聘員薪資減少
約僱職員薪金	972,000	4,554,669	3,582,669	368.59%	額內雇員薪資增加
約僱工員薪資	75,072,000	75,287,390	215,390	0.29%	
兼職人員酬金	2,894,000	5,177,891	2,283,891	78.92%	外聘兼任醫師酬金增加
超時工作報酬	1,787,000	3,084,500	1,297,500	72.61%	
加班費	1,559,000	2,519,194	960,194	61.59%	醫技人員等延長工時增加
值班費	228,000	565,306	337,306	147.94%	醫技人員值班增加
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	109,787,000	136,003,644	26,216,644	23.88%	
績效獎金	100,048,000	126,567,469	26,519,469	26.51%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	9,739,000	9,436,175	-302,825	-3.11%	
退休及卹償金	5,097,000	6,800,996	1,703,996	33.43%	
職員退休及離職金	769,000	1,416,230	647,230	84.17%	額內人員退休金增加
工員退休及離職金	4,328,000	5,384,766	1,056,766	24.42%	額外及工時人員退休金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	15,124,000	15,525,484	401,484	2.65%	
分擔員工保險費	12,876,000	13,939,093	1,063,093	8.26%	
其他福利費	2,248,000	1,586,391	-661,609	-29.43%	額外及部分工時人員休假獎金減少
住院醫療成本	310,485,000	393,625,161	83,140,161	26.78%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	310,485,000	393,625,161	83,140,161	26.78%	
聘僱及兼職人員薪資	107,310,000	125,213,314	17,903,314	16.68%	
聘用人員薪金	16,212,000	14,314,362	-1,897,638	-11.71%	額內聘員薪資減少
約僱職員薪金	1,500,000	6,831,989	5,331,989	355.47%	編外及部分工時人員薪資
約僱工員薪資	86,676,000	102,484,321	15,808,321	18.24%	編外及部分工時人員薪資增加
兼職人員酬金	2,922,000	1,582,642	-1,339,358	-45.84%	外聘兼任醫師酬金減少
超時工作報酬	16,352,000	27,049,974	10,697,974	65.42%	
加班費	1,700,000	4,302,570	2,602,570	153.09%	醫技人員等延長工時增加
值班費	14,652,000	22,747,404	8,095,404	55.25%	醫技人員值班增加
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	161,932,000	206,894,755	44,962,755	27.77%	
績效獎金	150,072,000	191,620,112	41,548,112	27.69%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	11,860,000	15,274,643	3,414,643	28.79%	額內、外及部分工時人員年終獎金增加
退休及卹償金	6,140,000	10,355,000	4,215,000	68.65%	
職員退休及離職金	990,000	1,721,853	731,853	73.92%	額內人員退休金增加
工員退休及離職金	5,150,000	8,633,147	3,483,147	67.63%	編外及部分工時人員退休金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國110年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	18,751,000	24,112,118	5,361,118	28.59%	
分擔員工保險費	15,914,000	21,520,699	5,606,699	35.23%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	2,837,000	2,591,419	-245,581	-8.66%	額內、外人員休假獎金增加
其他醫療成本	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
管理及總務費用	80,016,000	88,879,738	8,863,738	11.08%	
管理費用及總務費用	80,016,000	88,879,738	8,863,738	11.08%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	80,016,000	88,879,738	8,863,738	11.08%	
聘僱及兼職人員薪資	44,868,000	43,707,083	-1,160,917	-2.59%	
聘用人員薪金	4,080,000	7,490,477	3,410,477	83.59%	額內聘員薪資增加
約僱職員薪金	9,972,000	4,830,210	-5,141,790	-51.56%	額內雇員薪資減少
約僱工員薪資	30,816,000	31,386,396	570,396	1.85%	額外及部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	639,000	1,346,882	707,882	110.78%	
加班費	582,000	1,337,582	755,582	129.83%	延長工時薪資
值班費	42,000	9,300	-32,700	-77.86%	通信值班費減少
誤餐費	15,000	0	-15,000	-100.00%	年度內無支出
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	24,542,000	30,019,304	5,477,304	22.32%	
績效獎金	20,173,000	25,354,901	5,181,901	25.69%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	4,369,000	4,664,403	295,403	6.76%	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表

中華民國110年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
退休及卹償金	2,526,000	3,274,866	748,866	29.65%	
職員退休及離職金	678,000	616,908	-61,092	-9.01%	
工員退休及離職金	1,848,000	2,657,958	809,958	43.83%	額外及部分工時人員退職金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	7,441,000	10,531,603	3,090,603	41.53%	
分擔員工保險費	6,253,000	7,746,335	1,493,335	23.88%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	1,188,000	2,785,268	1,597,268	134.45%	額外及部分工時人員休假獎金增加
研究發展及訓練費用	22,316,000	29,661,145	7,345,145	32.91%	
研究發展費用	5,996,000	3,385,000	-2,611,000	-43.55%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	5,996,000	3,385,000	-2,611,000	-43.55%	
聘僱及兼職人員薪資	4,000,000	1,760,000	-2,240,000	-56.00%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	4,000,000	1,760,000	-2,240,000	-56.00%	因研究執行期間短，人力聘用不易
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	1,200,000	1,200,000	0	0.00%	
績效獎金	1,200,000	1,200,000	0	0.00%	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	252,000	123,000	-129,000	-51.19%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	252,000	123,000	-129,000	-51.19%	研究助理聘用人數減少
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	544,000	302,000	-242,000	-44.49%	
分擔員工保險費	544,000	302,000	-242,000	-44.49%	研究助理聘用人數減少
其他福利費	0	0	0	—	
訓練費用	16,320,000	26,276,145	9,956,145	61.01%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	16,320,000	26,276,145	9,956,145	61.01%	
聘僱及兼職人員薪資	1,814,000	1,894,774	80,774	4.45%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	1,814,000	1,894,774	80,774	4.45%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	2,000	0	-2,000	-100.00%	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	2,000	0	-2,000	-100.00%	年度內無支出
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國110年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	13,788,000	23,339,749	9,551,749	69.28%	
績效獎金	13,560,000	23,101,256	9,541,256	70.36%	因應PGY改制，本院PGY醫師人數提升，所須酬金增加
年終獎金	228,000	238,493	10,493	4.60%	
退休及卹償金	115,000	113,430	-1,570	-1.37%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	115,000	113,430	-1,570	-1.37%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	601,000	928,192	327,192	54.44%	
分擔員工保險費	553,000	884,192	331,192	59.89%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	48,000	44,000	-4,000	-8.33%	
其他業務費用	0	0	0	—	
雜項業務費用	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
其他業務外費用	523,000	1,366,029	843,029	161.19%	
雜項費用	523,000	1,366,029	843,029	161.19%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	523,000	1,366,029	843,029	161.19%	
聘僱及兼職人員薪資	440,000	940,407	500,407	113.73%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	440,000	679,549	239,549	54.44%	停車場工時440,616元，上年度費用238,933元
兼職人員酬金	0	260,858	260,858	—	上年度費用

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國110年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
超時工作報酬	0	186,907	186,907	—	
加班費	0	127,167	127,167	—	醫技人員延長工時增加
值班費	0	59,740	59,740	—	醫技人員值班增加
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	10,000	18,702	8,702	87.02%	
績效獎金	0	18,645	18,645	—	上年度費用
年終獎金	10,000	57	-9,943	-99.43%	上年度費用
退休及卹償金	24,000	57,211	33,211	138.38%	
職員退休及離職金	0	4,507	4,507	—	
工員退休及離職金	24,000	52,704	28,704	119.60%	停車場工時23,616元，上年度費用29,088元
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	49,000	162,802	113,802	232.25%	
分擔員工保險費	49,000	159,802	110,802	226.13%	停車場工時51,808元，上年度費用107,994元
其他福利費	0	3,000	3,000	—	上年度費用
合 計	636,385,000	770,986,077	134,601,077	21.15%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	636,385,000	770,986,077	134,601,077	21.15%	
聘僱及兼職人員薪資	249,682,000	269,554,958	19,872,958	7.96%	
聘用人員薪金	32,604,000	32,824,269	220,269	0.68%	額內聘員薪資
約僱職員薪金	12,444,000	16,216,868	3,772,868	30.32%	額內雇員薪資增加
約僱工員薪資	198,818,000	213,492,430	14,674,430	7.38%	額外及部分工時人員薪資
兼職人員酬金	5,816,000	7,021,391	1,205,391	20.73%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	18,780,000	31,668,263	12,888,263	68.63%	
加班費	3,841,000	8,286,513	4,445,513	115.74%	醫技人員延長工時增加
值班費	14,922,000	23,381,750	8,459,750	56.69%	醫技人員值班增加
誤餐費	17,000	0	-17,000	-100.00%	年度內無支出
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	311,259,000	397,476,154	86,217,154	27.70%	
績效獎金	285,053,000	367,862,383	82,809,383	29.05%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	26,206,000	29,613,771	3,407,771	13.00%	額內、編外及部分工時人員年終獎金增加
退休及卹償金	14,154,000	20,724,503	6,570,503	46.42%	
職員退休及離職金	2,437,000	3,759,498	1,322,498	54.27%	額內人員退休金增加
工員退休及離職金	11,717,000	16,965,005	5,248,005	44.79%	編外及部分工時人員退休金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	42,510,000	51,562,199	9,052,199	21.29%	
分擔員工保險費	36,189,000	44,552,121	8,363,121	23.11%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	6,321,000	7,010,078	689,078	10.90%	額外及部分工時人員休假期獎金增加

國軍臺中總醫院 熊杏華
主計室 聘員 熊杏華

國軍臺中總醫院 林冠霖
主計室 主任 林冠霖