

國防部軍醫局 令

地址：臺北市中山區北安路409號

承辦人：周瑞滿

電話：02-23116117#636188

受文者：國軍臺中總醫院

發文日期：中華民國110年9月7日

發文字號：國醫計畫字第1100190746號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

主旨：令發「國軍生產及服務作業基金（醫療事業）」109年度
決算審定結果，請照辦。

說明：

- 一、依國防部110年8月24日國主基金字第1100188870號令轉審
計部110年7月30日台審部二字第1100060854號函辦理。
- 二、醫療事業基金109年度決算業經審計部審核完竣，無修正
事項，全數照列。
- 三、請依權責自行議獎決算編製作業人員，議獎作業應確依「
賞當其功、獎自下起」原則嚴謹檢討。

正本：國防醫學院、國防醫學院三軍總醫院、國軍高雄總醫院、國軍臺中總醫院、國軍
桃園總醫院、國軍花蓮總醫院、國防部醫務組

副本：國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國防醫學院
三軍總醫院基隆分院、國防醫學院三軍總醫院澎湖分院、國軍高雄總醫院左營分
院、國軍高雄總醫院岡山分院、國軍高雄總醫院屏東分院、國軍臺中總醫院中清
分院、國軍桃園總醫院新竹分院、國防部軍醫局醫務計畫處(均請照辦)

2021-09-07
16:58:50

局長陸軍中將 陳建同

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

收支餘絀表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、業務收入	1,586,467,000	100.00	1,659,465,197	100.00	72,998,197	4.60	1,551,788,231	100.00
醫療收入	1,577,059,000	99.41	1,646,303,287	99.21	69,244,287	4.39	1,542,247,599	99.39
門診醫療收入	723,168,000	45.58	843,298,806	50.82	120,130,806	16.61	779,214,067	50.21
住院醫療收入	983,616,000	62.00	1,022,539,697	61.62	38,923,697	3.96	954,241,326	61.49
其他醫療收入	20,149,000	1.27	25,778,931	1.55	5,629,931	27.94	19,698,397	1.27
醫療折讓	-141,280,000	-8.91	-214,015,447	-12.90	-72,735,447	—	-164,977,886	-10.63
醫療優待免費	-8,594,000	-0.54	-31,298,700	-1.89	-22,704,700	—	-45,928,305	-2.96
其他業務收入	9,408,000	0.59	13,161,910	0.79	3,753,910	39.90	9,540,632	0.61
臨床教學研究補助收入	802,000	0.05	834,355	0.05	32,355	4.03	1,236,639	0.08
其他補助收入		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項業務收入	8,606,000	0.54	12,327,555	0.74	3,721,555	43.24	8,303,993	0.54
二、業務成本與費用	1,561,930,000	98.45	1,634,301,928	98.48	72,371,928	4.63	1,532,549,184	98.76
醫療成本	1,303,425,000	82.16	1,387,628,788	83.62	84,203,788	6.46	1,291,092,209	83.20
門診醫療成本	533,912,000	33.65	581,605,077	35.05	47,693,077	8.93	542,399,511	34.95
住院醫療成本	749,491,000	47.24	781,895,793	47.12	32,404,793	4.32	728,754,843	46.96
其他醫療成本	20,022,000	1.26	24,127,918	1.45	4,105,918	20.51	19,937,855	1.28
管理及總務費用	117,530,000	7.41	116,498,602	7.02	-1,031,398	-0.88	115,077,476	7.42
管理費用及總務費用	117,530,000	7.41	116,498,602	7.02	-1,031,398	-0.88	115,077,476	7.42
研究發展及訓練費用	56,103,000	3.54	58,321,543	3.51	2,218,543	3.95	54,713,732	3.53
研究發展費用	30,724,000	1.94	27,926,297	1.68	-2,797,703	-9.11	22,841,945	1.47
訓練費用	25,379,000	1.60	30,395,246	1.83	5,016,246	19.77	31,871,787	2.05
其他業務費用	84,872,000	5.35	71,852,995	4.33	-13,019,005	-15.34	71,665,767	4.62
雜項業務費用	84,872,000	5.35	71,852,995	4.33	-13,019,005	-15.34	71,665,767	4.62
三、業務賸餘(短絀)	24,537,000	1.55	25,163,269	1.52	626,269	2.55	19,239,047	1.24
四、業務外收入	19,477,000	1.23	22,703,851	1.37	3,226,851	16.57	20,095,577	1.29
財務收入	2,961,000	0.19	41,853	0.00	-2,919,147	-98.59	81,187	0.01
利息收入	2,961,000	0.19	41,853	0.00	-2,919,147	-98.59	81,187	0.01
其他業務外收入	16,516,000	1.04	22,661,998	1.37	6,145,998	37.21	20,014,390	1.29
財產交易賸餘		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產收入		0.00		0.00	0	—		0.00
資產使用及權利金收入	14,115,000	0.89	13,978,812	0.84	-136,188	-0.96	14,937,842	0.96
受贈收入		0.00		0.00	0	—		0.00
賠(補)償收入		0.00		0.00	0	—		0.00
違規罰款收入	378,000	0.02	97,622	0.01	-280,378	-74.17	885,756	0.06
雜項收入	2,023,000	0.13	8,585,564	0.52	6,562,564	324.40	4,190,792	0.27
五、業務外費用	10,889,000	0.69	14,742,120	0.89	3,853,120	35.39	13,878,624	0.89
其他業務外費用	10,889,000	0.69	14,742,120	0.89	3,853,120	35.39	13,878,624	0.89
財產交易短絀		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產費用		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項費用	10,889,000	0.69	14,742,120	0.89	3,853,120	35.39	13,878,624	0.89
六、業務外賸餘(短絀)	8,588,000	0.54	7,961,731	0.48	-626,269	-7.29	6,216,953	0.40
七、本期賸餘(短絀)	33,125,000	2.09	33,125,000	2.00	0	0.00	25,456,000	1.64

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

餘絀撥補表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、餘絀之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.本期賸餘		—		—	0	—		—
2.前期未分配賸餘		—		—	0	—		—
3.追溯適用及追溯重編之影響數		—		—	0	—		—
4.公積轉列數		—		—	0	—		—
5.其他轉入數		—		—	0	—		—
二、分配之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.填補累積短絀		—		—	0	—		—
2.提存公積		—		—	0	—		—
3.賸餘撥充基金數		—		—	0	—		—
4.解繳公庫淨額		—		—	0	—		—
5.其他依法分配數		—		—	0	—		—
三、未分配賸餘	0	—	0	—	0	—	0	—
四、短絀之部								
1.本期短絀								
2.前期待填補之短絀								
3.追溯適用及追溯重編之影響數								
4.其他轉入數								
五、填補之部								
1.撥用賸餘								
2.撥用公積								
3.折減基金								
4.公庫撥款								
六、待填補之短絀								

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
現金流量表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀)	33,125,000	33,125,000	0	0.00
利息股利之調整	-2,961,000	-41,853	2,919,147	—
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	30,164,000	33,083,147	2,919,147	9.68
調整項目	83,173,000	115,656,180	32,483,180	39.05
未計利息股利之現金流入(流出)	113,337,000	148,739,327	35,402,327	31.24
收取利息			0	—
支付利息			0	—
業務活動之淨現金流入(流出)	113,337,000	148,739,327	35,402,327	31.24
投資活動之現金流量			0	—
減少流動金融資產及短期貸墊款			0	—
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	—
減少不動產、廠房及設備、礦產資源			0	—
減少投資性不動產			0	—
減少無形資產及其他資產		3,965,462	3,965,462	—
收取利息	2,961,000	41,853	-2,919,147	-98.59
其他投資活動之現金流入			0	—
增加流動金融資產及短期貸墊款			0	—
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		6,162,052	6,162,052	—
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-71,594,000	-59,433,679	12,160,321	—
增加投資性不動產			0	—
增加無形資產及其他資產	-3,010,000		3,010,000	—
其他投資活動之現金流出			0	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-71,643,000	-49,264,312	22,378,688	—
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		41,413,272	41,413,272	—
增加長期負債			0	—
增加基金、公積及填補短絀			0	—
其他籌資活動之現金流入			0	—
減少短期債務、流動金融負債及其他負債			0	—
減少長期負債			0	—
減少基金及公積			0	—
賸餘分配款			0	—
其他籌資活動之現金流出			0	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	41,413,272	41,413,272	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	41,694,000	140,888,287	99,194,287	237.91
期初現金及約當現金	49,848,000	421,981,824	372,133,824	746.54
期末現金及約當現金	91,542,000	562,870,111	471,328,111	514.88

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,099,667,298	100.00	967,368,452	100.00	132,298,846	13.68
一、流動資產	668,218,626	60.77	511,051,188	52.83	157,167,438	30.75
現金	143,167,803	13.02	79,262,124	8.19	63,905,679	80.63
庫存現金	34,875	0.00	42,981	0.00	-8,106	-18.86
銀行存款	143,132,928	13.02	79,219,143	8.19	63,913,785	80.68
零用及週轉金		0.00		0.00	0	—
流動金融資產	419,702,308	38.17	342,719,700	35.43	76,982,608	22.46
其他金融資產—流動	419,702,308	38.17	342,719,700	35.43	76,982,608	22.46
應收款項	55,066,362	5.01	51,290,949	5.30	3,775,413	7.36
應收票據		0.00		0.00	0	—
應收醫療帳款	170,527,526	15.51	192,184,840	19.87	-21,657,314	-11.27
備抵醫療折讓	-114,765,023	-10.44	-146,203,480	-15.11	31,438,457	—
備抵呆帳—應收醫療帳款	-826,690	-0.08	-826,690	-0.09	0	—
應收利息		0.00		0.00	0	—
其他應收款	130,549	0.01	6,136,279	0.63	-6,005,730	-97.87
存貨	45,354,214	4.12	26,167,755	2.71	19,186,459	73.32
醫療用品	45,354,214	4.12	26,167,755	2.71	19,186,459	73.32
藥品	23,513,974	2.14	15,842,190	1.64	7,671,784	48.43
衛材	21,600,246	1.96	10,090,697	1.04	11,509,549	114.06
血液	239,994	0.02	234,868	0.02	5,126	2.18
營養品		0.00		0.00	0	—
預付款項	1,086,843	0.10	1,607,512	0.17	-520,669	-32.39
預付貨款		0.00		0.00	0	—
用品盤存	839,445	0.08	784,469	0.08	54,976	7.01
預付費用	247,398	0.02	823,043	0.09	-575,645	-69.94
其他預付款		0.00		0.00	0	—
短期墊款	3,841,096	0.35	10,003,148	1.03	-6,162,052	-61.60
短期墊款	3,841,096	0.35	10,003,148	1.03	-6,162,052	-61.60
應收到期長期貸款		0.00		0.00	0	—
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	6,289,650	0.57	12,263,471	1.27	-5,973,821	-48.71
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	—
持有至到期日金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
其他金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
長期貸款	0	0.00	0	0.00	0	—
其他長期貸款		0.00		0.00	0	—
準備金	6,289,650	0.57	12,263,471	1.27	-5,973,821	-48.71

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
退休及離職準備金	6,289,650	0.57	12,263,471	1.27	-5,973,821	-48.71
三、不動產、廠房及設備	337,203,038	30.66	348,838,109	36.06	-11,635,071	-3.34
土地	98,282,200	8.94	98,282,200	10.16	0	0.00
土地	98,282,200	8.94	98,282,200	10.16	0	0.00
土地改良物	0	0.00	0	0.00	0	—
土地改良物		0.00		0.00	0	—
累計折舊—土地改良物		0.00		0.00	0	—
房屋及建築	39,099	0.00	401,524	0.04	-362,425	-90.26
房屋及建築	5,090,849	0.46	5,090,849	0.53	0	0.00
累計折舊—房屋及建築	-5,051,750	-0.46	-4,689,325	-0.48	-362,425	—
機械及設備	213,587,730	19.42	223,094,612	23.06	-9,506,882	-4.26
機械及設備	806,760,905	73.36	751,607,829	77.70	55,153,076	7.34
累計折舊—機械及設備	-593,173,175	-53.94	-528,513,217	-54.63	-64,659,958	—
交通及運輸設備	1,026,981	0.09	1,129,339	0.12	-102,358	-9.06
交通及運輸設備	7,647,619	0.70	7,702,266	0.80	-54,647	-0.71
累計折舊—交通及運輸設備	-6,620,638	-0.60	-6,572,927	-0.68	-47,711	—
什項設備	20,439,213	1.86	22,445,200	2.32	-2,005,987	-8.94
什項設備	52,863,809	4.81	50,534,559	5.22	2,329,250	4.61
累計折舊—什項設備	-32,424,596	-2.95	-28,089,359	-2.90	-4,335,237	—
租賃資產	0	0.00	0	0.00	0	—
租賃資產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—租賃資產		0.00		0.00	0	—
購建中固定資產	3,827,815	0.35	3,485,234	0.36	342,581	9.83
未完工程	3,827,815	0.35	3,485,234	0.36	342,581	9.83
訂購機件及設備款		0.00		0.00	0	—
四、投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—投資性不動產		0.00		0.00	0	—
五、無形資產	7,856,129	0.71	4,781,455	0.49	3,074,674	64.30
無形資產	7,856,129	0.71	4,781,455	0.49	3,074,674	64.30
電腦軟體	7,856,129	0.71	4,781,455	0.49	3,074,674	64.30
六、其他資產	80,099,855	7.28	90,434,229	9.35	-10,334,374	-11.43
遞延資產	0	0.00	0	0.00	0	—
遞延費用		0.00		0.00	0	—
什項資產	80,099,855	7.28	90,434,229	9.35	-10,334,374	-11.43
存出保證金	12,454,836	1.13	12,454,836	1.29	0	0.00
催收款項	4,738,480	0.43	5,380,815	0.56	-642,335	-11.94
備抵呆帳—催收款項	-2,628,826	-0.24	-3,059,634	-0.32	430,808	—

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項		0.00		0.00	0	—
代管資產	149,621,346	13.61	154,438,082	15.96	-4,816,736	-3.12
累計折舊—代管資產	-84,085,981	-7.65	-78,779,870	-8.14	-5,306,111	—
其他什項資產		0.00		0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值		0.00		0.00	0	—
資 產 合 計	1,099,667,298	100.00	967,368,452	100.00	132,298,846	13.68
負 債	1,099,667,298	100.00	967,368,452	100.00	132,298,846	13.68
一、流動負債	329,208,507	29.94	271,826,223	28.10	57,382,284	21.11
短期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
應付到期長期負債		0.00		0.00	0	—
應付款項	320,165,634	29.11	268,851,128	27.79	51,314,506	19.09
應付票據		0.00		0.00	0	—
應付帳款	160,629,559	14.61	135,125,103	13.97	25,504,456	18.87
應付代收款	2,831,220	0.26	1,758,366	0.18	1,072,854	61.01
應付薪工	85,413,701	7.77	79,661,087	8.23	5,752,614	7.22
應付費用	57,691,169	5.25	43,081,469	4.45	14,609,700	33.91
應付稅款	2,014,648	0.18	1,778,872	0.18	235,776	13.25
應付工程款		0.00		0.00	0	—
應付繳庫數		0.00		0.00	0	—
其他應付款	11,585,337	1.05	7,446,231	0.77	4,139,106	55.59
預收款項	9,042,873	0.82	2,975,095	0.31	6,067,778	203.95
預收收入	9,042,873	0.82	2,975,095	0.31	6,067,778	203.95
其他預收款		0.00		0.00	0	—
二、長期負債	6,289,650	0.57	12,263,471	1.27	-5,973,821	-48.71
長期債務	6,289,650	0.57	12,263,471	1.27	-5,973,821	-48.71
長期借款		0.00		0.00	0	—
應付租賃款		0.00		0.00	0	—
應計退休金負債	6,289,650	0.57	12,263,471	1.27	-5,973,821	-48.71
其他長期負債		0.00		0.00	0	—
三、其他負債	764,169,141	69.49	683,278,758	70.63	80,890,383	11.84
遞延負債	4,164,388	0.38	3,606,598	0.37	557,790	15.47
遞延收入	4,164,388	0.38	3,606,598	0.37	557,790	15.47
什項負債	179,625,624	16.33	137,724,142	14.24	41,901,482	30.42
存入保證金	38,055,238	3.46	35,211,115	3.64	2,844,123	8.08
應付保管款	19,660,251	1.79	6,307,999	0.65	13,352,252	211.67
暫收及待結轉帳項	39,636,952	3.60	1,611,997	0.17	38,024,955	2,358.87

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
應付代管資產	65,535,365	5.96	75,658,212	7.82	-10,122,847	-13.38
其他什項負債	16,737,818	1.52	18,934,819	1.96	-2,197,001	-11.60
內部往來	580,379,129	52.78	541,948,018	56.02	38,431,111	7.09
內部往來	580,379,129	52.78	541,948,018	56.02	38,431,111	7.09
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值	580,379,129	52.78	541,948,018	56.02	38,431,111	7.09
淨 值	0	0.00	0	0.00	0	—
一、基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金		0.00		0.00	0	—
二、公積	0	0.00	0	0.00	0	—
資本公積	0	0.00	0	0.00	0	—
受贈公積		0.00		0.00	0	—
其他資本公積		0.00		0.00	0	—
特別公積	0	0.00	0	0.00	0	—
特別公積		0.00		0.00	0	—
三、未分配賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘		0.00		0.00	0	—
負 債 及 淨 值 合 計	1,099,667,298	100.00	967,368,452	100.00	132,298,846	13.68

備 註	保管有價證券	台灣銀行 (勞工退休專戶)	健保署預撥醫療款項 (暫收及待結轉帳項)
本年度決算數	12,433,226	57,740,676	39,636,952
上年度決算數	11,260,690	51,964,865	1,611,997

國軍臺中總醫院
主計室聘員 熊杏華

國軍臺中總醫院
主計室主任 林冠森

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
醫療收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	1,577,059,000	1,646,303,287	69,244,287	4.39	
門診醫療收入	723,168,000	843,298,806	120,130,806	16.61	門診藥品、診療、檢查等收入增加。
住院醫療收入	983,616,000	1,022,539,697	38,923,697	3.96	
其他醫療收入	20,149,000	25,778,931	5,629,931	27.94	因COVID-19疫情，病患搭伙人天增加
醫療折讓	-141,280,000	-214,015,447	-72,735,447	51.48	門診：107,077,715元 住院：106,937,732元
醫療優待免費	-8,594,000	-31,298,700	-22,704,700	264.19	優待對象為軍人、軍眷、本院同仁及眷屬、里民等 門診：22,713,658元 住院：8,585,042元
合 計	1,577,059,000	1,646,303,287	69,244,287	4.39	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
醫療成本	1,303,425,000	1,387,628,788	84,203,788	6.46	
門診醫療成本	533,912,000	581,605,077	47,693,077	8.93	
服務費用	281,734,000	297,016,969	15,282,969	5.42	
水電費	7,718,000	5,637,649	-2,080,351	-26.95	1.軍醫局補助電費，2.因應COVID疫情本院符合優惠條件7月台電及自來水公司優惠用戶減免
郵電費	580,000	640,181	60,181	10.38	對外聯繫電話費網路費支出
旅運費	80,000	189,024	109,024	136.28	社區公費流感疫苗接種差旅費等增加
印刷裝訂與廣告費	656,000	749,152	93,152	14.20	醫療表格印製增加
修理保養及保固費	20,078,000	16,895,474	-3,182,526	-15.85	醫裝維修減少
保險費	190,000	356,149	166,149	87.45	整修工程公共意外責任險支出增加
一般服務費	19,889,000	32,727,378	12,838,378	64.55	廢棄物處理費等增加
專業服務費	232,543,000	239,821,962	7,278,962	3.13	
材料及用品費	214,867,000	247,541,672	32,674,672	15.21	
使用材料費	167,000	39,029	-127,971	-76.63	車輛用油支出減少
用品消耗	2,115,000	5,265,167	3,150,167	148.94	消耗性物品支出增加
商品及醫療用品	212,585,000	242,237,476	29,652,476	13.95	病患藥品、衛材增加
租金與利息	5,521,000	5,725,455	204,455	3.70	
地租及水租					
房租					
機器租金	3,145,000	2,837,106	-307,894	-9.79	
交通及運輸設備租金	2,016,000	2,621,423	605,423	30.03	服務病患租賃民間車輛車次增加
什項設備租金	360,000	266,926	-93,074	-25.85	影印機租賃減少
利息					
折舊、折耗及攤銷	29,195,000	28,485,131	-709,869	-2.43	
不動產、廠房及設備折舊	26,052,000	25,894,038	-157,962	-0.61	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	2,077,000	2,068,658	-8,342	-0.40	
折耗					
攤銷	1,066,000	522,435	-543,565	-50.99	無形資產電腦軟體攤銷
稅捐與規費(強制費)	677,000	797,048	120,048	17.73	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	592,000	659,508	67,508	11.40	病患自付額收據印花稅增加
特別稅課	85,000	137,540	52,540	61.81	繳交政府單位規費
規費					
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	1,188,000	845,536	-342,464	-28.83	
會費	828,000	838,536	10,536	1.27	
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	360,000	7,000	-353,000	-98.06	年度內獎勵人次減少
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	516,000	757,391	241,391	46.78	
各項短絀	516,000	757,149	241,149	46.73	健保藥品調降損失583,335 元，呆帳提列173,814元
賠償給付		242	242		流感疫苗損壞賠償
其他	214,000	435,875	221,875	103.68	
其他費用	214,000	435,875	221,875	103.68	中華電信MOD公播費等支出 增加
住院醫療成本	749,491,000	781,895,793	32,404,793	4.32	
服務費用	382,912,000	406,605,622	23,693,622	6.19	
水電費	9,418,000	4,891,914	-4,526,086	-48.06	1.軍醫局補助電費，2.因應 COVID疫情本院符合優惠條 件7月台電及自來水公司優 惠用戶減免
郵電費	580,000	514,335	-65,665	-11.32	對外聯繫郵資、電話費網路 費等支出減少
旅運費	134,000	96,515	-37,485	-27.97	出差人次減少
印刷裝訂與廣告費	754,000	357,593	-396,407	-52.57	醫療表格印製減少
修理保養及保固費	21,985,000	18,117,837	-3,867,163	-17.59	醫裝維修減少
保險費	214,000	347,214	133,214	62.25	整修工程公共意外責任險支 出增加
一般服務費	24,760,000	31,366,662	6,606,662	26.68	廢棄物處理費等支出
專業服務費	325,067,000	350,913,552	25,846,552	7.95	
材料及用品費	317,256,000	326,841,861	9,585,861	3.02	
使用材料費	194,000	42,010	-151,990	-78.35	車輛用油支出減少
用品消耗	3,163,000	5,012,355	1,849,355	58.47	消耗性物品支出增加
商品及醫療用品	313,899,000	321,787,496	7,888,496	2.51	
租金與利息	4,609,000	4,734,919	125,919	2.73	
地租及水租					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
房租					
機器租金	2,905,000	2,903,415	-1,585	-0.05	
交通及運輸設備租金	1,344,000	1,766,347	422,347	31.42	服務病患租賃民間車輛車次增加
什項設備租金	360,000	65,157	-294,843	-81.90	影印機租賃減少
利息					
折舊、折耗及攤銷	40,661,000	40,452,378	-208,622	-0.51	
不動產、廠房及設備折舊	36,620,000	36,967,596	347,596	0.95	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	2,975,000	2,962,347	-12,653	-0.43	
折耗					
攤銷	1,066,000	522,435	-543,565	-50.99	無形資產電腦軟體攤銷
稅捐與規費(強制費)	1,270,000	1,403,860	133,860	10.54	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	1,190,000	1,275,860	85,860	7.22	
特別稅課					
規費	80,000	128,000	48,000	60.00	繳交政府單位規費
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	1,818,000	1,027,224	-790,776	-43.50	
會費	978,000	1,027,224	49,224	5.03	
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	840,000		-840,000	-100.00	年度內未有獎勵支出
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	636,000	500,613	-135,387	-21.29	
各項短絀	636,000	500,613	-135,387	-21.29	呆帳提列497,826元，報廢血液2,787元
賠償給付					
其他	329,000	329,316	316	0.10	
其他費用	329,000	329,316	316	0.10	
其他醫療成本	20,022,000	24,127,918	4,105,918	20.51	
服務費用	20,022,000	24,127,918	4,105,918	20.51	
水電費					
郵電費					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
旅運費					
印刷裝訂與廣告費					
修理保養及保固費					
保險費					
一般服務費	20,022,000	24,127,918	4,105,918	20.51	因 COVID-19 疫情，病患搭伙人天增加
專業服務費					
材料及用品費					
使用材料費					
用品消耗					
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他					
其他費用					
合 計	1,303,425,000	1,387,628,788	84,203,788	6.46	

附註：

1. 管制性科目

預算數

決算數

國外旅費

-

-

廣告費

-

-

業務宣導費

-

-

公共關係費

-

-

2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：

(1) 契僱人力--人數

506

437

--金額

312,372,000

336,518,595

依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘雇。

(2) 勞動派遣--人數

-

-

--金額

-

-

(3) 勞務承攬--金額

43,881,000

65,340,993

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國109年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療成本	570,738,000	598,593,510	27,855,510	4.88%	以下增減超過10%者請說明原因
門診醫療成本	237,417,000	243,064,330	5,647,330	2.38%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	237,417,000	243,064,330	5,647,330	2.38%	
聘僱及兼職人員薪資	92,562,000	95,292,537	2,730,537	2.95%	
聘用人員薪金	12,192,000	10,289,960	-1,902,040	-15.60%	額內聘員薪資減少
約僱職員薪金	960,000	913,467	-46,533	-4.85%	
約僱工員薪資	74,100,000	76,506,186	2,406,186	3.25%	
兼職人員酬金	5,310,000	7,582,924	2,272,924	42.80%	外聘兼任醫師酬金增加
超時工作報酬	1,716,000	2,953,729	1,237,729	72.13%	
加班費	1,591,000	2,508,248	917,248	57.65%	醫技人員等延長工時增加
值班費	101,000	443,381	342,381	338.99%	醫技人員值班增加
誤餐費	24,000	2,100	-21,900	-91.25%	員工誤餐次數減少
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	122,848,000	124,796,602	1,948,602	1.59%	
績效獎金	113,227,000	114,768,511	1,541,511	1.36%	
年終獎金	9,621,000	10,028,091	407,091	4.23%	
退休及卹償金	5,073,000	5,443,858	370,858	7.31%	
職員退休及離職金	769,000	1,243,069	474,069	61.65%	額內人員退休金增加
工員退休及離職金	4,304,000	4,200,789	-103,211	-2.40%	
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	4,716	4,716	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	4,716	4,716	—	吳苗暄不適任資遣費
福利費	15,218,000	14,572,888	-645,112	-4.24%	
分擔員工保險費	13,030,000	12,304,649	-725,351	-5.57%	
其他福利費	2,188,000	2,268,239	80,239	3.67%	
住院醫療成本	333,321,000	355,529,180	22,208,180	6.66%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	333,321,000	355,529,180	22,208,180	6.66%	
聘僱及兼職人員薪資	110,034,000	112,016,365	1,982,365	1.80%	
聘用人員薪金	16,092,000	13,222,110	-2,869,890	-17.83%	額內聘員薪資減少
約僱職員薪金	1,440,000	1,370,187	-69,813	-4.85%	
約僱工員薪資	86,148,000	94,549,491	8,401,491	9.75%	
兼職人員酬金	6,354,000	2,874,577	-3,479,423	-54.76%	外聘兼任醫師酬金減少
超時工作報酬	16,462,000	23,549,834	7,087,834	43.06%	
加班費	1,779,000	4,030,365	2,251,365	126.55%	醫技人員等延長工時增加
值班費	14,659,000	19,512,569	4,853,569	33.11%	醫技人員值班增加
誤餐費	24,000	6,900	-17,100	-71.25%	員工誤餐次數減少
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	181,712,000	191,739,696	10,027,696	5.52%	
績效獎金	169,837,000	176,589,096	6,752,096	3.98%	
年終獎金	11,875,000	15,150,600	3,275,600	27.58%	額內、外及部分工時人員年終獎金增加
退休及卹償金	6,128,000	7,214,627	1,086,627	17.73%	
職員退休及離職金	990,000	1,519,932	529,932	53.53%	額內人員退休金增加
工員退休及離職金	5,138,000	5,694,695	556,695	10.83%	編外及部分工時人員退休金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國109年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	18,985,000	21,008,658	2,023,658	10.66%	
分擔員工保險費	16,220,000	17,790,616	1,570,616	9.68%	
其他福利費	2,765,000	3,218,042	453,042	16.38%	額內、外人員休假獎金增加
其他醫療成本	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
管理及總務費用	81,239,000	86,491,629	5,252,629	6.47%	
管理費用及總務費用	81,239,000	86,491,629	5,252,629	6.47%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	81,239,000	86,491,629	5,252,629	6.47%	
聘僱及兼職人員薪資	44,124,000	45,380,326	1,256,326	2.85%	
聘用人員薪金	3,600,000	7,205,244	3,605,244	100.15%	額內聘員薪資增加
約僱職員薪金	9,960,000	5,015,670	-4,944,330	-49.64%	額內雇員薪資減少
約僱工員薪資	30,564,000	33,159,412	2,595,412	8.49%	額外及部分工時人員薪資增加
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	759,000	1,520,880	761,880	100.38%	
加班費	723,000	1,475,220	752,220	104.04%	延長工時薪資
值班費	36,000	45,660	9,660	26.83%	通信值班費
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	26,412,000	27,302,452	890,452	3.37%	
績效獎金	22,106,000	23,151,541	1,045,541	4.73%	
年終獎金	4,306,000	4,150,911	-155,089	-3.60%	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國109年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
退休及卹償金	2,514,000	3,312,463	798,463	31.76%	
職員退休及離職金	678,000	858,830	180,830	26.67%	額內聘雇人員退職金增加
工員退休及離職金	1,836,000	2,384,555	548,555	29.88%	額外及部分工時人員退職金增加
卹償金	0	69,078	69,078	—	員工陳俞甄逝世撫恤金
資遣費	0	186,198	186,198	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	186,198	186,198	—	朱芊蓉不適任資遣費
福利費	7,430,000	8,789,310	1,359,310	18.29%	
分擔員工保險費	6,242,000	7,578,944	1,336,944	21.42%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	1,188,000	1,210,366	22,366	1.88%	
研究發展及訓練費用	20,743,000	25,797,167	5,054,167	24.37%	
研究發展費用	6,948,000	3,417,710	-3,530,290	-50.81%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	6,948,000	3,417,710	-3,530,290	-50.81%	
聘僱及兼職人員薪資	4,480,000	1,622,000	-2,858,000	-63.79%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	4,480,000	1,622,000	-2,858,000	-63.79%	研究助理聘用人數減少
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	1,680,000	1,399,710	-280,290	-16.68%	
績效獎金	1,680,000	1,350,000	-330,000	-19.64%	因部份計畫執行進度未達預期獎金減少
年終獎金	0	49,710	49,710	—	研究助理年終獎金
退休及卹償金	252,000	120,000	-132,000	-52.38%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	252,000	120,000	-132,000	-52.38%	研究助理聘用人數減少
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	536,000	276,000	-260,000	-48.51%	
分擔員工保險費	536,000	276,000	-260,000	-48.51%	研究助理聘用人數減少
其他福利費	0	0	0	—	
訓練費用	13,795,000	22,379,457	8,584,457	62.23%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	13,795,000	22,379,457	8,584,457	62.23%	
聘僱及兼職人員薪資	1,886,000	1,877,826	-8,174	-0.43%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	1,886,000	1,877,826	-8,174	-0.43%	
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	4,000	0	-4,000	-100.00%	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	4,000	0	-4,000	-100.00%	年度內未有誤餐支出
津貼	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國109年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	11,236,000	19,646,958	8,410,958	74.86%	
績效獎金	11,000,000	19,411,915	8,411,915	76.47%	因應PGY改制，本院PGY醫師人數提升，所須酬金增加
年終獎金	236,000	235,043	-957	-0.41%	
退休及卹償金	110,000	140,352	30,352	27.59%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	110,000	140,352	30,352	27.59%	編外及部分工時人員退職金
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	559,000	714,321	155,321	27.79%	
分擔員工保險費	511,000	666,321	155,321	30.40%	編外及部分工時人員勞健保費
其他福利費	48,000	48,000	0	0.00%	
其他業務費用	0	0	0	—	
雜項業務費用	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
其他業務外費用	521,000	2,409,769	1,888,769	362.53%	
雜項費用	521,000	2,409,769	1,888,769	362.53%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	521,000	2,409,769	1,888,769	362.53%	
聘僱及兼職人員薪資	432,000	862,443	430,443	99.64%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國109年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
約僱工員薪資	432,000	795,956	363,956	84.25%	停車場工時382,174元，上年度費用413,782元
兼職人員酬金	0	66,487	66,487	—	上年度費用66,487元
超時工作報酬	0	262,876	262,876	—	
加班費	0	143,021	143,021	—	上年度費用143,021元
值班費	0	119,105	119,105	—	上年度費用119,105元
誤餐費	0	750	750	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	5,000	80,308	75,308	1506.16%	
績效獎金	0	38,735	38,735	—	上年度費用38,735元
年終獎金	5,000	41,573	36,573	731.46%	上年度費用41,573元
退休及卹償金	36,000	1,007,114	971,114	2697.54%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	36,000	1,007,114	971,114	2697.54%	停車場工時22,986元，上年度費用984,128元
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	48,000	197,028	149,028	310.48%	
分擔員工保險費	48,000	197,028	149,028	310.48%	停車場工時46,956元，上年度費用150,072元
其他福利費	0	0	0	—	
合 計	673,241,000	713,292,075	40,051,075	5.95%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	673,241,000	713,292,075	40,051,075	5.95%	
聘僱及兼職人員薪資	253,518,000	257,051,497	3,533,497	1.39%	
聘用人員薪金	31,884,000	30,717,314	-1,166,686	-3.66%	
約僱職員薪金	12,360,000	7,299,324	-5,060,676	-40.94%	額內雇員薪資減少
約僱工員薪資	197,610,000	208,510,871	10,900,871	5.52%	
兼職人員酬金	11,664,000	10,523,988	-1,140,012	-9.77%	
超時工作報酬	18,941,000	28,287,319	9,346,319	49.34%	
加班費	4,093,000	8,156,854	4,063,854	99.29%	醫技人員加班增加
值班費	14,796,000	20,120,715	5,324,715	35.99%	醫技人員值班減少
誤餐費	52,000	9,750	-42,250	-81.25%	員工誤餐次數減少
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	343,893,000	364,965,726	21,072,726	6.13%	
績效獎金	317,850,000	335,309,798	17,459,798	5.49%	
年終獎金	26,043,000	29,655,928	3,612,928	13.87%	額內、編外及部分工時人員年終獎金增加
退休及卹償金	14,113,000	17,238,414	3,125,414	22.15%	
職員退休及離職金	2,437,000	3,621,831	1,184,831	48.62%	額內人員退休金增加
工員退休及離職金	11,676,000	13,547,505	1,871,505	16.03%	編外及部分工時人員退休金增加
卹償金	0	69,078	69,078	—	員工陳俞甄逝世撫恤金
資遣費	0	190,914	190,914	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	190,914	190,914	—	吳苗喧、朱芊蓉不適任資遣費
福利費	42,776,000	45,558,205	2,782,205	6.50%	
分擔員工保險費	36,587,000	38,813,558	2,226,558	6.09%	
其他福利費	6,189,000	6,744,647	555,647	8.98%	

國軍臺中總醫院
主計室聘員熊杏華

國軍臺中總醫院
主計室主任林冠華