



檔 號：
保存年限：

國防部軍醫局 令

地址：臺北市中山區北安路409號
承辦人：周瑞滿
電話：02-23116117#636188

受文者：國軍臺中總醫院

發文日期：中華民國109年9月23日
發文字號：國醫計畫字第1090181416號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：令發「國軍生產及服務作業基金（醫療事業）」108年度
決算審定結果，請照辦。

說明：

- 一、依國防部109年8月21日國主基金字第1090180496號令轉審計部109年7月30日台審部二字第1092001063號函辦理。
- 二、醫療事業基金108年度決算業經審計部審核完竣，無修正事項，全數照列。
- 三、請依權責自行議獎決算編製作業人員，議獎作業應確依「賞當其功、獎自下起」原則嚴謹檢討。

正本：國防醫學院、國軍高雄總醫院、國軍臺中總醫院、國軍桃園總醫院、國軍花蓮總醫院、國防部醫務組

副本：國防醫學院三軍總醫院、國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國軍高雄總醫院左營分院、國軍高雄總醫院岡山分院、國防部軍醫局醫務計畫處(均請照辦)

2020-09-23
14:26:06

局長陸軍中將 陳建同

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

收支餘絀表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、業務收入	1,536,324,000	100.00	1,551,788,231	100.00	15,464,231	1.01	1,580,691,682	100.00
醫療收入	1,529,070,000	99.53	1,542,247,599	99.39	13,177,599	0.86	1,571,285,793	99.40
門診醫療收入	725,726,000	47.24	779,214,067	50.21	53,488,067	7.37	722,968,234	45.74
住院醫療收入	926,796,000	60.33	954,241,326	61.49	27,445,326	2.96	977,522,389	61.84
其他醫療收入	20,149,000	1.31	19,698,397	1.27	-450,603	-2.24	19,923,565	1.26
醫療折讓	-135,628,000	-8.83	-164,977,886	-10.63	-29,349,886	—	-140,577,857	-8.89
醫療優待免費	-7,973,000	-0.52	-45,928,305	-2.96	-37,955,305	—	-8,550,538	-0.54
其他業務收入	7,254,000	0.47	9,540,632	0.61	2,286,632	31.52	9,405,889	0.60
臨床教學研究補助收入	1,320,000	0.09	1,236,639	0.08	-83,361	-6.32	1,490,871	0.09
其他補助收入		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項業務收入	5,934,000	0.39	8,303,993	0.54	2,369,993	39.94	7,915,018	0.50
二、業務成本與費用	1,515,086,000	98.62	1,532,549,184	98.76	17,463,184	1.15	1,571,257,325	99.40
醫療成本	1,275,185,000	83.00	1,291,092,209	83.20	15,907,209	1.25	1,323,596,367	83.74
門診醫療成本	515,441,000	33.55	542,399,511	34.95	26,958,511	5.23	541,298,334	34.24
住院醫療成本	739,595,000	48.14	728,754,843	46.96	-10,840,157	-1.47	762,285,663	48.22
其他醫療成本	20,149,000	1.31	19,937,855	1.28	-211,145	-1.05	20,012,370	1.27
管理及總務費用	114,587,000	7.46	115,077,476	7.42	490,476	0.43	118,885,585	7.52
管理費用及總務費用	114,587,000	7.46	115,077,476	7.42	490,476	0.43	118,885,585	7.52
研究發展及訓練費用	55,170,000	3.59	54,713,732	3.53	-456,268	-0.83	48,662,953	3.08
研究發展費用	26,296,000	1.71	22,841,945	1.47	-3,454,055	-13.14	24,007,652	1.52
訓練費用	28,874,000	1.88	31,871,787	2.05	2,997,787	10.38	24,655,301	1.56
其他業務費用	70,144,000	4.57	71,665,767	4.62	1,521,767	2.17	80,112,420	5.07
雜項業務費用	70,144,000	4.57	71,665,767	4.62	1,521,767	2.17	80,112,420	5.07
三、業務賸餘(短絀)	21,238,000	1.38	19,239,047	1.24	-1,998,953	-9.41	9,434,357	0.60
四、業務外收入	15,810,000	1.03	20,095,577	1.29	4,285,577	27.11	22,858,359	1.45
財務收入	68,000	0.00	81,187	0.01	13,187	19.39	72,655	0.00
利息收入	68,000	0.00	81,187	0.01	13,187	19.39	72,655	0.00
其他業務外收入	15,742,000	1.02	20,014,390	1.29	4,272,390	27.14	22,785,704	1.44
財產交易賸餘		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產收入		0.00		0.00	0	—		0.00
資產使用及權利金收入	14,478,000	0.94	14,937,842	0.96	459,842	3.18	15,201,490	0.96
受贈收入		0.00		0.00	0	—		0.00
賠(補)償收入		0.00		0.00	0	—		0.00
違規罰款收入	287,000	0.02	885,756	0.06	598,756	208.63	629,626	0.04
雜項收入	977,000	0.06	4,190,792	0.27	3,213,792	328.94	6,954,588	0.44
五、業務外費用	11,592,000	0.75	13,878,624	0.89	2,286,624	19.73	16,260,716	1.03
其他業務外費用	11,592,000	0.75	13,878,624	0.89	2,286,624	19.73	16,260,716	1.03
財產交易短絀		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產費用		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項費用	11,592,000	0.75	13,878,624	0.89	2,286,624	19.73	16,260,716	1.03
六、業務外賸餘(短絀)	4,218,000	0.27	6,216,953	0.40	1,998,953	47.39	6,597,643	0.42
七、本期賸餘(短絀)	25,456,000	1.66	25,456,000	1.64	0	0.00	16,032,000	1.01

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
餘絀撥補表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數		比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
一、餘絀之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.本期賸餘		—		—	0	—		—
2.前期未分配賸餘		—		—	0	—		—
3.追溯適用及追溯重編之影響數		—		—	0	—		—
4.公積轉列數		—		—	0	—		—
5.其他轉入數		—		—	0	—		—
二、分配之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.填補累積短絀		—		—	0	—		—
2.提存公積		—		—	0	—		—
3.賸餘撥充基金數		—		—	0	—		—
4.解繳公庫淨額		—		—	0	—		—
5.其他依法分配數		—		—	0	—		—
三、未分配賸餘	0	—	0	—	0	—	0	—
四、短絀之部								
1.本期短絀								
2.前期待填補之短絀								
3.追溯適用及追溯重編之影響數								
4.其他轉入數								
五、填補之部								
1.撥用賸餘								
2.撥用公積								
3.折減基金								
4.公庫撥款								
六、待填補之短絀								

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀)	25,456,000	25,456,000	0	0.00
利息股利之調整	-68,000		68,000	—
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	25,388,000	25,456,000	68,000	0.27
調整項目	80,939,000	152,311,595	71,372,595	88.18
未計利息股利之現金流入(流出)	106,327,000	177,767,595	71,440,595	67.19
收取利息	68,000		-68,000	-100.00
支付利息			0	—
業務活動之淨現金流入(流出)	106,395,000	177,767,595	71,372,595	67.08
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款			0	—
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	—
減少不動產、廠房及設備、礦產資源			0	—
減少投資性不動產			0	—
減少無形資產及其他資產		3,279,475	3,279,475	—
收取利息			0	—
其他投資活動之現金流入			0	—
增加流動金融資產及短期貸墊款			0	—
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-7,153,686	-7,153,686	—
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-82,929,000	-72,515,676	10,413,324	—
增加投資性不動產			0	—
增加無形資產及其他資產	-2,157,000		2,157,000	—
其他投資活動之現金流出			0	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-85,086,000	-76,389,887	8,696,113	—
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		2,092,243	2,092,243	—
增加長期負債			0	—
增加基金、公積及填補短絀			0	—
其他籌資活動之現金流入			0	—
減少短期債務、流動金融負債及其他負債			0	—
減少長期負債			0	—
減少基金及公積			0	—
賸餘分配款			0	—
其他籌資活動之現金流出			0	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	2,092,243	2,092,243	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	21,309,000	103,469,951	82,160,951	385.57
期初現金及約當現金	86,803,000	318,511,873	231,708,873	266.94
期末現金及約當現金	108,112,000	421,981,824	313,869,824	290.32

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	967,368,452	100.00	959,167,326	100.00	8,201,126	0.86
一、流動資產	511,051,188	52.83	495,682,192	51.68	15,368,996	3.10
現金	79,262,124	8.19	25,269,647	2.63	53,992,477	213.67
庫存現金	42,981	0.00	7,967	0.00	35,014	439.49
銀行存款	79,219,143	8.19	25,261,680	2.63	53,957,463	213.59
零用及週轉金		0.00		0.00	0	—
流動金融資產	342,719,700	35.43	293,242,226	30.57	49,477,474	16.87
其他金融資產—流動	342,719,700	35.43	293,242,226	30.57	49,477,474	16.87
應收款項	51,290,949	5.30	135,705,269	14.15	-84,414,320	-62.20
應收票據		0.00		0.00	0	—
應收醫療帳款	192,184,840	19.87	271,079,154	28.26	-78,894,314	-29.10
備抵醫療折讓	-146,203,480	-15.11	-134,886,909	-14.06	-11,316,571	—
備抵呆帳—應收醫療帳款	-826,690	-0.09	-826,690	-0.09	0	—
應收利息		0.00		0.00	0	—
其他應收款	6,136,279	0.63	339,714	0.04	5,796,565	1,706.31
存貨	26,167,755	2.71	33,853,073	3.53	-7,685,318	-22.70
醫療用品	26,167,755	2.71	33,853,073	3.53	-7,685,318	-22.70
藥品	15,842,190	1.64	18,903,234	1.97	-3,061,044	-16.19
衛材	10,090,697	1.04	14,716,881	1.53	-4,626,184	-31.43
血液	234,868	0.02	232,958	0.02	1,910	0.82
營養品		0.00		0.00	0	—
預付款項	1,607,512	0.17	4,762,515	0.50	-3,155,003	-66.25
預付貨款		0.00		0.00	0	—
用品盤存	784,469	0.08	756,760	0.08	27,709	3.66
預付費用	823,043	0.09	4,005,755	0.42	-3,182,712	-79.45
其他預付款		0.00		0.00	0	—
短期墊款	10,003,148	1.03	2,849,462	0.30	7,153,686	251.05
短期墊款	10,003,148	1.03	2,849,462	0.30	7,153,686	251.05
應收到期長期貸款		0.00		0.00	0	—
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	12,263,471	1.27	14,938,561	1.56	-2,675,090	-17.91
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	—
持有至到期日金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
其他金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
長期貸款	0	0.00	0	0.00	0	—
其他長期貸款		0.00		0.00	0	—
準備金	12,263,471	1.27	14,938,561	1.56	-2,675,090	-17.91

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
退休及離職準備金	12,263,471	1.27	14,938,561	1.56	-2,675,090	-17.91
三、不動產、廠房及設備	348,838,109	36.06	345,276,629	36.00	3,561,480	1.03
土地	98,282,200	10.16	98,282,200	10.25	0	0.00
土地	98,282,200	10.16	98,282,200	10.25	0	0.00
土地改良物	0	0.00	0	0.00	0	—
土地改良物		0.00		0.00	0	—
累計折舊—土地改良物		0.00		0.00	0	—
房屋及建築	401,524	0.04	425,236	0.04	-23,712	-5.58
房屋及建築	5,090,849	0.53	5,090,849	0.53	0	0.00
累計折舊—房屋及建築	-4,689,325	-0.48	-4,665,613	-0.49	-23,712	—
機械及設備	223,094,612	23.06	223,604,071	23.31	-509,459	-0.23
機械及設備	751,607,829	77.70	726,189,897	75.71	25,417,932	3.50
累計折舊—機械及設備	-528,513,217	-54.63	-502,585,826	-52.40	-25,927,391	—
交通及運輸設備	1,129,339	0.12	1,483,426	0.15	-354,087	-23.87
交通及運輸設備	7,702,266	0.80	8,556,390	0.89	-854,124	-9.98
累計折舊—交通及運輸設備	-6,572,927	-0.68	-7,072,964	-0.74	500,037	—
什項設備	22,445,200	2.32	21,481,696	2.24	963,504	4.49
什項設備	50,534,559	5.22	52,121,715	5.43	-1,587,156	-3.05
累計折舊—什項設備	-28,089,359	-2.90	-30,640,019	-3.19	2,550,660	—
租賃資產	0	0.00	0	0.00	0	—
租賃資產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—租賃資產		0.00		0.00	0	—
購建中固定資產	3,485,234	0.36	0	0.00	3,485,234	—
未完工程	3,485,234	0.36		0.00	3,485,234	—
訂購機件及設備款		0.00		0.00	0	—
四、投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—投資性不動產		0.00		0.00	0	—
五、無形資產	4,781,455	0.49	6,837,542	0.71	-2,056,087	-30.07
無形資產	4,781,455	0.49	6,837,542	0.71	-2,056,087	-30.07
電腦軟體	4,781,455	0.49	6,837,542	0.71	-2,056,087	-30.07
六、其他資產	90,434,229	9.35	96,432,402	10.05	-5,998,173	-6.22
遞延資產	0	0.00	0	0.00	0	—
遞延費用		0.00		0.00	0	—
什項資產	90,434,229	9.35	96,432,402	10.05	-5,998,173	-6.22
存出保證金	12,454,836	1.29	12,454,836	1.30	0	0.00
催收款項	5,380,815	0.56	6,377,914	0.66	-997,099	-15.63
備抵呆帳—催收款項	-3,059,634	-0.32	-3,386,718	-0.35	327,084	—

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項		0.00		0.00	0	—
代管資產	154,438,082	15.96	154,438,082	16.10	0	0.00
累計折舊—代管資產	-78,779,870	-8.14	-73,451,712	-7.66	-5,328,158	—
其他什項資產		0.00		0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值		0.00		0.00	0	—
資 產 合 計	967,368,452	100.00	959,167,326	100.00	8,201,126	0.86
負 債	967,368,452	100.00	959,167,326	100.00	8,201,126	0.86
一、流動負債	271,826,223	28.10	297,433,006	31.01	-25,606,783	-8.61
短期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
應付到期長期負債		0.00		0.00	0	—
應付款項	268,851,128	27.79	295,284,999	30.79	-26,433,871	-8.95
應付票據		0.00		0.00	0	—
應付帳款	135,125,103	13.97	139,089,161	14.50	-3,964,058	-2.85
應付代收款	1,758,366	0.18	2,496,961	0.26	-738,595	-29.58
應付薪工	79,661,087	8.23	70,198,795	7.32	9,462,292	13.48
應付費用	43,081,469	4.45	70,508,923	7.35	-27,427,454	-38.90
應付稅款	1,778,872	0.18	1,291,010	0.13	487,862	37.79
應付工程款		0.00		0.00	0	—
應付繳庫數		0.00		0.00	0	—
其他應付款	7,446,231	0.77	11,700,149	1.22	-4,253,918	-36.36
預收款項	2,975,095	0.31	2,148,007	0.22	827,088	38.50
預收收入	2,975,095	0.31	2,148,007	0.22	827,088	38.50
其他預收款		0.00		0.00	0	—
二、長期負債	12,263,471	1.27	14,938,561	1.56	-2,675,090	-17.91
長期債務	12,263,471	1.27	14,938,561	1.56	-2,675,090	-17.91
長期借款		0.00		0.00	0	—
應付租賃款		0.00		0.00	0	—
應計退休金負債	12,263,471	1.27	14,938,561	1.56	-2,675,090	-17.91
其他長期負債		0.00		0.00	0	—
三、其他負債	683,278,758	70.63	646,795,759	67.43	36,482,999	5.64
遞延負債	3,606,598	0.37	0	0.00	3,606,598	—
遞延收入	3,606,598	0.37		0.00	3,606,598	—
什項負債	137,724,142	14.24	135,631,899	14.14	2,092,243	1.54
存入保證金	35,211,115	3.64	30,489,671	3.18	4,721,444	15.49
應付保管款	6,307,999	0.65	4,558,068	0.48	1,749,931	38.39
暫收及待結轉帳項	1,611,997	0.17	662,971	0.07	949,026	143.15

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
應付代管資產	75,658,212	7.82	80,986,370	8.44	-5,328,158	-6.58
其他什項負債	18,934,819	1.96	18,934,819	1.97	0	0.00
內部往來	541,948,018	56.02	511,163,860	53.29	30,784,158	6.02
內部往來	541,948,018	56.02	511,163,860	53.29	30,784,158	6.02
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值	541,948,018	56.02	511,163,860	53.29	30,784,158	6.02
淨 值	0	0.00	0	0.00	0	—
一、基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金		0.00		0.00	0	—
二、公積	0	0.00	0	0.00	0	—
資本公積	0	0.00	0	0.00	0	—
受贈公積		0.00		0.00	0	—
其他資本公積		0.00		0.00	0	—
特別公積	0	0.00	0	0.00	0	—
特別公積		0.00		0.00	0	—
三、未分配賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘		0.00		0.00	0	—
負 債 及 淨 值 合 計	967,368,452	100.00	959,167,326	100.00	8,201,126	0.86

備 註	保管有價證券	台灣銀行 (勞工退休專戶)	健保署預撥醫療款項 (暫收及待結轉帳項)
本年度決算數	11,260,690	51,964,865	1,611,997
上年度決算數	6,790,674	45,640,461	662,971

國軍臺中總醫院
主計室聘員 熊杏華

國軍臺中總醫院
主計室主任 吳藝萱

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
醫療收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	1,529,070,000	1,542,247,599	13,177,599	0.86	
門診醫療收入	725,726,000	779,214,067	53,488,067	7.37	
住院醫療收入	926,796,000	954,241,326	27,445,326	2.96	
其他醫療收入	20,149,000	19,698,397	-450,603	-2.24	
醫療折讓	-135,628,000	-164,977,886	-29,349,886	21.64	門診：83,168,903元 住院：81,808,983元
醫療優待免費	-7,973,000	-45,928,305	-37,955,305	476.05	優待對象為軍人、軍眷、 本院同仁及眷屬、里民等 門診：34,324,477元 住院：11,603,828元
合 計	1,529,070,000	1,542,247,599	13,177,599	0.86	

國軍臺中總醫院 熊杏華
主計室 主計員

國軍臺中總醫院 吳藝萱
主計室 主任

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

醫療成本明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
醫療成本	1,275,185,000	1,291,092,209	15,907,209	1.25	
門診醫療成本	515,441,000	542,399,511	26,958,511	5.23	
服務費用	275,763,000	271,123,057	-4,639,943	-1.68	
水電費	8,113,000	7,723,476	-389,524	-4.80	
郵電費	599,000	608,604	9,604	1.60	
旅運費	80,000	99,284	19,284	24.11	出差人次增加
印刷裝訂與廣告費	434,000	732,077	298,077	68.68	醫療表格印製增加
修理保養及保固費	15,968,000	16,793,333	825,333	5.17	
保險費	125,000	107,487	-17,513	-14.01	公共意外責任險支出減少
一般服務費	20,679,000	19,796,679	-882,321	-4.27	
專業服務費	229,765,000	225,262,117	-4,502,883	-1.96	
材料及用品費	206,398,000	234,036,431	27,638,431	13.39	
使用材料費	101,000	125,686	24,686	24.44	車輛用油支出
用品消耗	1,930,000	4,775,162	2,845,162	147.42	消耗性物品支出增加
商品及醫療用品	204,367,000	229,135,583	24,768,583	12.12	病患藥品、衛材增加
租金與利息	3,047,000	5,280,986	2,233,986	73.32	
地租及水租					
房租					
機器租金	1,595,000	2,633,227	1,038,227	65.09	醫療裝備等租賃增加
交通及運輸設備租金	972,000	2,402,797	1,430,797	147.20	租賃民間車輛車次增加
什項設備租金	480,000	244,962	-235,038	-48.97	影印機租賃減少
利息					
折舊、折耗及攤銷	28,061,000	28,790,828	729,828	2.60	
不動產、廠房及設備折舊	25,192,000	25,981,709	789,709	3.13	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	1,771,000	2,078,388	307,388	17.36	代管資產折舊
折耗					
攤銷	1,098,000	730,731	-367,269	-33.45	無形資產電腦軟體攤銷
稅捐與規費(強制費)	446,000	712,315	266,315	59.71	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	410,000	653,695	243,695	59.44	病患收據印花稅

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
特別稅課					
規費	36,000	58,620	22,620	62.83	繳交政府單位規費
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	1,034,000	934,986	-99,014	-9.58	
會費	657,000	861,986	204,986	31.20	各類醫事人員常年會費
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	377,000	73,000	-304,000	-80.64	年度內獎勵人次減少
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	432,000	1,276,413	844,413	195.47	
各項短絀	432,000	1,275,149	843,149	195.17	健保藥品調降損失 1,055,189元，呆帳提 列219,960元
賠償給付		1,264	1,264		公費13價結合型肺炎 鏈球菌疫苗失效賠償
其他	260,000	244,495	-15,505	-5.96	
其他費用	260,000	244,495	-15,505	-5.96	
住院醫療成本	739,595,000	728,754,843	-10,840,157	-1.47	
服務費用	379,849,000	375,247,410	-4,601,590	-1.21	
水電費	12,562,000	7,061,200	-5,500,800	-43.79	軍醫局補助電費
郵電費	576,000	526,889	-49,111	-8.53	
旅運費	112,000	91,016	-20,984	-18.74	出差人次減少
印刷裝訂與廣告費	830,000	635,327	-194,673	-23.45	醫療表格印製減少
修理保養及保固費	17,844,000	16,337,421	-1,506,579	-8.44	
保險費	143,000	96,551	-46,449	-32.48	公共意外責任險支出 減少
一般服務費	26,879,000	25,248,165	-1,630,835	-6.07	
專業服務費	320,903,000	325,250,841	4,347,841	1.35	
材料及用品費	311,899,000	306,023,197	-5,875,803	-1.88	
使用材料費	148,000	71,675	-76,325	-51.57	發電機用油支出減少
用品消耗	2,341,000	4,314,064	1,973,064	84.28	消耗性物品支出增加
商品及醫療用品	309,410,000	301,637,458	-7,772,542	-2.51	
租金與利息	4,265,000	3,614,930	-650,070	-15.24	
地租及水租					
房租					
機器租金	2,435,000	2,189,257	-245,743	-10.09	醫療裝備等租賃支出 減少

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
交通及運輸設備租金	1,464,000	1,365,510	-98,490	-6.73	
什項設備租金	366,000	60,163	-305,837	-83.56	影印機租賃使用次數減少
利息					
折舊、折耗及攤銷	39,494,000	40,526,104	1,032,104	2.61	
不動產、廠房及設備折舊	35,749,000	36,820,768	1,071,768	3.00	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	2,647,000	2,974,634	327,634	12.38	代管資產折舊
折耗					
攤銷	1,098,000	730,702	-367,298	-33.45	無形資產電腦軟體攤銷
稅捐與規費(強制費)	1,073,000	1,048,864	-24,136	-2.25	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	1,034,000	1,030,416	-3,584	-0.35	
特別稅課					
規費	39,000	18,448	-20,552	-52.70	繳交政府單位規費
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	1,855,000	1,046,540	-808,460	-43.58	
會費	982,000	1,046,540	64,540	6.57	
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	873,000		-873,000	-100.00	年度內尚未有支出
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	624,000	876,716	252,716	40.50	
各項短絀	624,000	876,716	252,716	40.50	呆帳提列873,000元，報廢血液3,716元
賠償給付					
其他	536,000	371,082	-164,918	-30.77	
其他費用	536,000	371,082	-164,918	-30.77	第四台公播費等支出減少
其他醫療成本	20,149,000	19,937,855	-211,145	-1.05	
服務費用	20,149,000	19,937,855	-211,145	-1.05	
水電費					
郵電費					
旅運費					
印刷裝訂與廣告費					
修理保養及保固費					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療成本明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
保險費					
一般服務費	20,149,000	19,937,855	-211,145	-1.05	
專業服務費					
材料及用品費					
使用材料費					
用品消耗					
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他					
其他費用					
合 計	1,275,185,000	1,291,092,209	15,907,209	1.25	

附註：

1.管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
廣告費	25,000	-	
業務宣導費	-	-	
公共關係費	-	-	
2.契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1)契僱人力--人數	401	414	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘
--金額	292,256,000	313,595,172	雇。
(2)勞動派遣--人數	-	-	
--金額	-	-	
(3)勞務承攬--金額	47,605,000	45,218,639	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表

中華民國108年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療成本	564,068,000	560,487,350	-3,580,650	-0.63%	以下增減超過10%者請說明原因
門診醫療成本	234,777,000	228,274,652	-6,502,348	-2.77%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	234,777,000	228,274,652	-6,502,348	-2.77%	
聘僱及兼職人員薪資	88,214,000	87,115,190	-1,098,810	-1.25%	
聘用人員薪金	9,084,000	10,299,186	1,215,186	13.38%	
約僱職員薪金	960,000	1,298,173	338,173	35.23%	
約僱工員薪資	73,063,000	69,308,110	-3,754,890	-5.14%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	5,107,000	6,209,721	1,102,721	21.59%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	1,518,000	1,727,866	209,866	13.83%	
加班費	1,435,000	1,461,672	26,672	1.86%	
值班費	60,000	260,794	200,794	334.66%	
誤餐費	23,000	5,400	-17,600	-76.52%	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	123,269,000	119,454,514	-3,814,486	-3.09%	
績效獎金	113,768,000	110,433,808	-3,334,192	-2.93%	
年終獎金	9,501,000	9,020,706	-480,294	-5.06%	
退休及卹償金	6,567,000	5,718,822	-848,178	-12.92%	
職員退休及離職金	2,341,000	1,466,385	-874,615	-37.36%	
工員退休及離職金	4,226,000	4,252,437	26,437	0.63%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	部分工時人員
福利費	15,209,000	14,258,260	-950,740	-6.25%	
分擔員工保險費	12,476,000	11,855,272	-620,728	-4.98%	
其他福利費	2,733,000	2,402,988	-330,012	-12.08%	
住院醫療成本	329,291,000	332,212,698	2,921,698	0.89%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	329,291,000	332,212,698	2,921,698	0.89%	
聘僱及兼職人員薪資	100,441,000	108,772,087	8,331,087	8.29%	
聘用人員薪金	11,436,000	13,315,876	1,879,876	16.44%	
約僱職員薪金	1,440,000	1,947,264	507,264	35.23%	
約僱工員薪資	81,365,000	88,087,013	6,722,013	8.26%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	6,200,000	5,421,934	-778,066	-12.55%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	19,152,000	17,293,516	-1,858,484	-9.70%	
加班費	1,752,000	2,266,629	514,629	29.37%	
值班費	17,400,000	15,004,287	-2,395,713	-13.77%	
誤餐費	0	22,600	22,600	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	182,213,000	180,601,785	-1,611,215	-0.88%	
績效獎金	170,652,000	167,781,819	-2,870,181	-1.68%	
年終獎金	11,561,000	12,819,966	1,258,966	10.89%	
退休及卹償金	8,441,000	6,929,402	-1,511,598	-17.91%	
職員退休及離職金	3,390,000	2,093,186	-1,296,814	-38.25%	
工員退休及離職金	5,051,000	4,836,216	-214,784	-4.25%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國108年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	部分工時人員
福利費	19,044,000	18,615,908	-428,092	-2.25%	
分擔員工保險費	15,816,000	15,551,351	-264,649	-1.67%	
其他福利費	3,228,000	3,064,557	-163,443	-5.06%	
其他醫療成本	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	部分工時人員
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
管理及總務費用	79,148,000	83,488,345	4,340,345	5.48%	
管理費用及總務費用	79,148,000	83,488,345	4,340,345	5.48%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	79,148,000	83,488,345	4,340,345	5.48%	
聘僱及兼職人員薪資	41,076,000	43,082,154	2,006,154	4.88%	
聘用人員薪金	4,080,000	6,771,236	2,691,236	65.96%	
約僱職員薪金	9,876,000	5,422,874	-4,453,126	-45.09%	
約僱工員薪資	27,120,000	30,888,044	3,768,044	13.89%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	600,000	988,911	388,911	64.82%	
加班費	600,000	932,921	332,921	55.49%	
值班費	0	40,540	40,540	—	
誤餐費	0	15,450	15,450	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	25,688,000	26,040,107	352,107	1.37%	
績效獎金	21,666,000	22,272,368	606,368	2.80%	
年終獎金	4,022,000	3,767,739	-254,261	-6.32%	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國108年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
退休及卹償金	4,986,000	4,207,975	-778,025	-15.60%	
職員退休及離職金	3,366,000	2,056,199	-1,309,801	-38.91%	
工員退休及離職金	1,620,000	2,151,776	531,776	32.83%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	部分工時人員
福利費	6,798,000	9,169,198	2,371,198	34.88%	
分擔員工保險費	5,622,000	8,130,516	2,508,516	44.62%	
其他福利費	1,176,000	1,038,682	-137,318	-11.68%	
研究發展及訓練費用	20,213,000	22,975,422	2,762,422	13.67%	
研究發展費用	6,942,000	3,149,865	-3,792,135	-54.63%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	6,942,000	3,149,865	-3,792,135	-54.63%	
聘僱及兼職人員薪資	4,480,000	1,492,304	-2,987,696	-66.69%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	4,480,000	1,492,304	-2,987,696	-66.69%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	1,680,000	1,341,353	-338,647	-20.16%	
績效獎金	1,680,000	1,296,000	-384,000	-22.86%	因部份計畫執行進度未達預期，故刪減部份獎金
年終獎金	0	45,353	45,353	—	
退休及卹償金	252,000	94,566	-157,434	-62.47%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	252,000	94,566	-157,434	-62.47%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	530,000	221,642	-308,358	-58.18%	
分擔員工保險費	530,000	221,642	-308,358	-58.18%	研究助理聘用人數減少
其他福利費	0	0	0	—	
訓練費用	13,271,000	19,825,557	6,554,557	49.39%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	13,271,000	19,825,557	6,554,557	49.39%	
聘僱及兼職人員薪資	1,764,000	1,803,777	39,777	2.25%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	1,764,000	1,803,777	39,777	2.25%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	2,000	0	-2,000	-100.00%	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	2,000	0	-2,000	-100.00%	年度內未有誤餐支出
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國108年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	10,843,000	17,304,605	6,461,605	59.59%	
績效獎金	10,600,000	17,035,965	6,435,965	60.72%	因應PGY改制，本院PGY醫師人數提升，所須酬金增加
年終獎金	243,000	268,640	25,640	10.55%	編外人員年獎
退休及卹償金	109,000	108,230	-770	-0.71%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	109,000	108,230	-770	-0.71%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	553,000	608,945	55,945	10.12%	
分擔員工保險費	505,000	560,945	55,945	11.08%	編外人員二代健保保費增加
其他福利費	48,000	48,000	0	0.00%	
其他業務費用	0	0	0	—	
雜項業務費用	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	部分工時人員
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
其他業務外費用	497,000	1,314,708	817,708	164.53%	
雜項費用	497,000	1,314,708	817,708	164.53%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	497,000	1,314,708	817,708	164.53%	
聘僱及兼職人員薪資	420,000	753,585	333,585	79.43%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	420,000	660,200	240,200	57.19%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	93,385	93,385	—	外聘兼任醫師酬金

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國108年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
超時工作報酬	0	95,274	95,274	—	
加班費	0	61,294	61,294	—	上年度費用
值班費	0	33,980	33,980	—	上年度費用
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	5,000	209,708	204,708	4094.16%	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	5,000	209,708	204,708	4094.16%	上年度費用
退休及卹償金	36,000	117,582	81,582	226.62%	
職員退休及離職金	0	111	111	—	上年度費用
工員退休及離職金	36,000	117,471	81,471	226.31%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	36,000	138,559	102,559	284.89%	
分擔員工保險費	36,000	125,414	89,414	248.37%	上年度費用
其他福利費	0	13,145	13,145	—	上年度費用
合 計	663,926,000	668,265,825	4,339,825	0.65%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	663,926,000	668,265,825	4,339,825	0.65%	
聘僱及兼職人員薪資	236,395,000	243,019,097	6,624,097	2.80%	
聘用人員薪金	24,600,000	30,386,298	5,786,298	23.52%	額內聘員薪資增加
約僱職員薪金	12,276,000	8,668,311	-3,607,689	-29.39%	額內雇員薪資減少
約僱工員薪資	188,212,000	192,239,448	4,027,448	2.14%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	11,307,000	11,725,040	418,040	3.70%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	21,272,000	20,105,567	-1,166,433	-5.48%	
加班費	3,787,000	4,722,516	935,516	24.70%	醫技人員加班增加
值班費	17,460,000	15,339,601	-2,120,399	-12.14%	醫技人員值班減少
誤餐費	25,000	43,450	18,450	73.80%	員工誤餐次數減少
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	343,698,000	344,952,072	1,254,072	0.36%	
績效獎金	318,366,000	318,819,960	453,960	0.14%	
年終獎金	25,332,000	26,132,112	800,112	3.16%	
退休及卹償金	20,391,000	17,176,577	-3,214,423	-15.76%	
職員退休及離職金	9,097,000	5,615,881	-3,481,119	-38.27%	額內人員退休金減少
工員退休及離職金	11,294,000	11,560,696	266,696	2.36%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	42,170,000	43,012,512	842,512	2.00%	
分擔員工保險費	34,985,000	36,445,140	1,460,140	4.17%	
其他福利費	7,185,000	6,567,372	-617,628	-8.60%	

國軍臺中總醫院 熊杏華
主計室聘員

國軍臺中總醫院 吳藝萱
主計室主任