

中 華 民 國 106 年 度

(106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算

衛 生 福 利 部 主 管

醫 療 藥 品 基 金

嘉 南 療 養 院 作 業 基 金

附 屬 單 位 決 算 之 分 決 算

(非營業部分)

— 衛 生 福 利 部 嘉 南 療 養 院 編 —

嘉南療養院作業基金

目 次

中華民國 106 年度

	頁次
甲、總說明	
一、業務計畫實施績效.....	1-5
二、收支餘絀情形.....	5-8
三、餘絀撥補實況.....	8-9
四、現金流量結果.....	9-10
五、資產負債情況.....	10
六、其他.....	10
乙、主要表	
一、收支餘絀決算表.....	11
二、餘絀撥補決算表.....	12
三、現金流量決算表.....	13-14
四、平衡表.....	15-18
丙、附屬表	
一、醫療收入明細表.....	19
二、其他業務收入明細表.....	20
三、業務外收入明細表.....	21
四、醫療成本明細表.....	22-25
五、其他業務成本明細表.....	26
六、管理及總務費用明細表.....	27
七、研究發展及訓練費用明細表.....	28
八、其他業務費用明細表.....	29
九、業務外費用明細表.....	30
十、資產折舊明細表.....	31
十一、資產報廢明細表.....	32
十二、固定資產建設改良擴充明細表.....	33
十三、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	34-35
十四、主要營運項目執行績效摘要表.....	36
十五、基金數額增減明細表.....	37
十六、用人費用彙計表.....	38-39
十七、員工人數彙計表.....	40
十八、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	41
十九、各項費用彙計表.....	42
二十、管制性項目及統計所需項目比較表.....	43

甲、總說明

總 說 明

中華民國 106 年度

一、業務計畫實施績效

(一)業務計畫及目標：

1、銷售(營運)計畫

項目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	
			金額	%
業務收入	526,684,000	520,098,762	-6,585,238	-1.25
業務成本與費用	514,328,000	508,361,606	-5,966,394	-1.16
業務賸餘	12,356,000	11,737,156	-618,844	-5.01
業務外收入	15,552,000	31,257,018	15,705,018	100.98
業務外費用	12,506,000	27,133,424	14,627,424	116.96
業務外賸餘	3,046,000	4,123,594	1,077,594	35.38
本期賸餘	15,402,000	15,860,750	458,750	2.98

營運計畫	單位	預算數	決算數	比較增減	
				金額	%
門診醫療	人次	72,648	67,149	-5,499	-7.57
住院醫療	人日	178,850	174,665	-4,185	-2.34
其他醫療					
護理之家	人次	17,703	16,762	-941	-5.32
住院伙食	人日	194,728	188,988	-5,740	-2.95
日間留院	人日	40,986	36,850	-4,136	-10.09
其他醫務	人日	9,449	12,232	2,783	29.45

整體而言，106 年營運醫療總收入 5 億 3,083 萬 6,983 元，較去年增加 5.84%，較預算數增加 4.13%；本期賸餘 1,586 萬 750 元，較去年度決算數 1,778 萬 9,132 元減少 192 萬 8,382 元，約減少 10.84%；較預算數 1,540 萬 2,000 元增加 45 萬 8,750 元，約增加 2.98%。

本院成立至今 19 年餘，今年以「深耕社區、貼心服務、精進專業」作為年度發展之策略方針，期待以團隊之力，發揮綜效，增進民眾健康及促進民眾幸福，並秉持「整合服務、教學、研究，提供大臺南民眾全人全程之優質精神醫療照護，培育精神醫療專業人員，促進社區心理健康」為使命。

本院為南區精神醫療網核心醫院，提供區域之精神醫療服務項目相當完備，積極配合公共服務任務，推動愛滋減害替代療法計畫，並與相關機構簽訂毒癮減害合作契約，將「公醫使命」確實納入組

總 說 明

中華民國 106 年度

織經營策略之實際作為，近年來陸續獲上級機關、主管機關及社區等外界肯定，不僅提昇本院服務層面，也為社會及許多家庭帶來莫大貢獻，更為醫院與民眾利益創造雙贏的局面。

為提供病患更安全、舒適及溫馨的療癒環境，本年度持續進行硬體設備建置，結合中醫、家庭醫學及神經內科，採中西醫整合治療模式，提供病患更完善的全人照護服務，深獲病人的肯定與讚許。本院以創造「病人安全」為中心的療癒環境，持續不斷充實醫療專業及改善醫療作業流程以提昇醫療品質，今年榮獲國家生技醫療銅獎暨 SNQ 國家品質標章、無菸醫院服務品質提升計畫績效卓越獎及 SDM 實踐運動方案二~實踐績優獎等，並通過 ISO9001 全院續認證。

除此，在業務推展之際，我們更重視醫療領域最重要的資產-人才，除加強醫學教育之研究發展與訓練及臨床服務，鼓勵同仁參訪標竿學習，提昇員工學習曲線，以建構醫院學習型組織。另推動全院友善職場方案，研擬專業證照陞遷制度，滿足員工身心靈需求，以鼓舞基層同仁士氣。

以下分述本院年度執行成果：

(1)門診醫療服務方面：

106 年門診醫療收入決算數 1 億 3,623 萬 9,338 元較預算數 1 億 2,829 萬 6,000 元增加 794 萬 3,338 元，達成率 106.19%。在精神科一般門診、戒菸門診、團體心理治療、司法精神鑑定、家暴及性侵害處遇治療與輔導與心理諮商等健保與自費醫療業務，輔以家庭醫學科、神經內科及中醫科等一般醫學門診業務，並持續辦理藥癮戒治門診，加強社區巡迴醫療、偏遠地區居家治療照護，以符合民眾就醫需求；主要係本院基於全人照護理念，打破精神專科醫院限制，增設一般醫學科別，提供民眾多元照顧，惟受健保浮動點值降低及醫師短缺影響，致門診營運量較預期略為下降。

(2)急診醫療服務方面：

積極與社政、警政等機構單位配合聯繫，執行醫療服務行動方案，注意轉床作業流暢，提昇急診滿意度，並將急診個案電話關懷方案與安心專線結合，並提供夜間急診服務，及增加急性精神加護病房照護，供民眾及其他護送機構就醫選擇。

(3)住院醫療服務方面：

今年住院醫療收入決算數 3 億 2,302 萬 5,263 元，較預算數 3 億 302 萬 2,000 元增加 2,000 萬 3,263 元，達成率 106.6%。關懷病患

總 說 明

中華民國 106 年度

及提供患者需求上的滿足(包括良好的生活空間與專業的照護及安全的環境)，持續努力維護與改善，深獲社區鄉親及家屬的信任與肯定，並加強病床調控作業，以維持本院高佔床率；另提供嘉南地區完善的戒癮住院醫療服務。

(4)日間留院醫療服務及伙食業務方面：

日間留院醫療收入決算數 3,078 萬 8,308 元，較預算數 3,712 萬 6,000 元減少 633 萬 7,692 元，達成率 82.93%；依民眾醫療需求，病床數仍維持 200 床，提供成人及老人日間留院之醫療照護及社區老人與失智老人日間托老喘息醫療服務及園藝治療活動，並加強日間留院安全環境及綠美化。

104 年成立樂禾康復之家，醫療收入決算數 627 萬 3,086 元，較預算數 480 萬元增加 147 萬 3,086 千元，達成率 130.69%，主旨為在社區建構去機化的精障者照護支持環境，提供專業醫療及與社區互動的可近性，及符合精障者個別需求照護服務與復健方案，以達社區復歸的最終目。

護理之家自 100 年 9 月開始營業，101 年積極爭取公費床補助，下半年始獲得與相關機構簽約，本年度護理之家決算數 994 萬 2,502 元，較預算數 1,059 萬元減少 64 萬 7,498 元，執行率 93.89%；另追蹤及考核膳食 HACCP 認證作業，嚴格監督本院膳食委外業務執行，以保障病患用膳品質及權益，提昇伙食滿意度，膳食收入決算數 2,456 萬 8,486 元，較預算數 2,594 萬 8,000 元減少 137 萬 9,514 元，達成率 94.68%。

(5)醫師支援其他醫療機構：

本院配合衛生福利部政策，加強支援區盟其它醫院，以發揮醫療資源整合及共通的功能，本院今年支援合作之機構有胸腔病院、恆春醫院等，支援醫療收入決算數 1 萬 9,681 元，較預算數 54 萬 6,000 元減少 52 萬 6,319 元，執行率 3.60%，主要係部分醫療合作契約到期未再續約，致收入實際數較預算數減少。

本院計有門、急診、住院、日間留院、社區巡迴醫療、高年、司法精神醫學、藥癮戒治、兒童青少年、心平衡、家庭醫學、神經內科、中醫、ICU 等核心醫療業務，設有臨床研究中心研發及辦理創新醫療技術及藥物試驗項目，並配合補助計劃舉辦各種場次之研討會及座談會，除提供院內庇護性工作場所訓練成展，亦積極爭取就業訓練經費補助，提供病患更多職訓與就業機會。

嘉南療養院作業基金

總 說 明

中華民國 106 年度

2、重要投資-一般建築及設備計畫：

固定資產建設改良擴充	本年度預算數	調整數	調整後預算數	本年度決算數	比較增減	決算數占預算數%
機械及設備	10,750,000	-874,933	9,875,067	9,819,200	-55,867	99.57
交通及運輸設備	1,920,000	86,050	2,006,050	2,006,050	-	100.00
什項設備	276,000	788,883	1,064,883	1,064,883	-	100.00
合計	12,946,000	0	12,946,000	12,890,133	-55,867	99.57

本年度資本支出均如期執行完畢，未辦理保留。

(二)其他研究計畫及重要計畫：

- 1、進行硬體設施及設備重大汰舊換新整修工程，營造以病人安全為中心之療癒環境。
- 2、辦理護理之家，以擴充服務規模，提供整合式照護及連續性治療。
- 3、增加醫療服務項目，開設家庭醫學、神經內科及中醫門診，提供中西醫學兼並治療模式，滿足民眾就醫需求，落實全人照護服務。
- 4、加強各團隊醫療服務，並持續辦理精神病患就業輔導，及受委辦精神障礙者職業訓練業務。
- 5、深入偏遠社區服務居家治療與居家護理、社區巡迴醫療業務，並配合辦理龍發堂居民醫療服務計畫等。
- 6、配合國家衛生政策，辦理「自殺通報個案關懷訪視計畫」、「愛滋減害替代療法計畫」、「緩起訴病患減害計畫」、「性侵害家暴加害人團體治療處遇模式」、「矯正機關藥癮、酒癮戒治醫療服務獎勵計畫」等。
- 7、加強與盟院合作，並提供臨近醫療機構醫療支援，促進醫療及學術交流。
- 8、配合辦理各項補助計畫及南區精神醫療網計畫活動，提供現代化之精神醫療服務，積極培訓嘉南地區醫院及機構之專業人員，以充實其精神醫療及心理輔導的專業知識。
- 9、成立「醫療品質病人安全暨醫療品質審議委員會及風險管理委員會等執行醫療指標標準設置及監控稽核，以確保醫療品質之落實。
- 10、提供基層人員訓練研習會及挑戰研究發展層次機會，加強各種專業訓練、人員培訓計畫、相關讀書會、文獻討論會、個案討論會、研究計畫撰寫及成果展示活動。
- 11、辦理各項衛教宣導活動、院長與民有約座談會、業務宣導記者會及活動。
- 12、成立樂禾康復之家，在社區建構去機化的精障者照護支持環境，提供

總 說 明

中華民國 106 年度

專業醫療及與社區互動的可近性，及符合精障者個別需求照護服務與復健方案，以達社區復歸的最終目的。

二、收支餘絀情形

(一)收入：

1、本年度業務收入決算數 5 億 2,009 萬 8,762 元，較預算數 5 億 2,668 萬 4,000 元減少 658 萬 5,238 元，計減少 1.25%。其中醫療收入決算數 4 億 5,066 萬 685 元，較預算數 4 億 3,089 萬 6,000 元增加 1,976 萬 4,685 元，計增加 4.59%；其他業務收入決算數 6,943 萬 8,077 元，較預算數 9,578 萬 8,000 元減少 2,634 萬 9,923 元，計減少 27.51%，原因如次：

(1)醫療收入部分

- A. 門診醫療收入決算數 1 億 3,623 萬 9,338 元，較預算數 1 億 2,829 萬 6,000 元增加 794 萬 3,338 元，計增加 6.19%，主要係本院基於全人照護理念，打破精神專科醫院限制，增設一般醫學科別，提供民眾多元照顧，致決算數較預算數增加。
- B. 住院醫療收入決算數 3 億 2,302 萬 5,263 元，較預算數 3 億 302 萬 2,000 元增加 2,000 萬 3,263 元，計增加 6.6%，主要係持續努力維護與改善醫療品質管理及病患安全，且病床調控順暢，致決算數較預算數增加。
- C. 其他醫療收入決算數 7,157 萬 2,382 元，較預算數 7,846 萬 4,000 元減少 689 萬 1,618 元，計減少 8.78%，主要係日間留院收入未如預期所致。
- D. 醫療折讓(-)決算數 7,778 萬 2,018 元，較預算數 7,656 萬 4,000 元增加 121 萬 8,018 元，計增加 1.59%，主要係醫療折讓視健保浮動點值及核減情形估列，致實際提撥金額較預算數增加。
- E. 醫療優待免費(-)決算數 239 萬 4,280 元，較預算數 232 萬 2,000 元增加 7 萬 2,280 元，計增加 3.11%，主要係依符合 94 年 12 月 7 日衛署醫管字第 0942901863 號函規定之門診掛號優待免費及符合健保規定身份之現金及非現金優免計列所致。

(2)其他業務收入部分

- A. 其他補助收入決算數 6,941 萬 8,396 元，較預算數 9,524 萬 2,000 元減少 2,582 萬 3,604 元，計減少 27.11%，包括(A)業務經費補助 5,926 萬 2,476 元，較預算數 8,580 萬 3,000 元減少 2,654 萬 524 元，計減少 30.93%；(B)公務人員舊制年資退休撫卹決算

嘉南療養院作業基金

總 說 明

中華民國 106 年度

數 894 萬 2,484 元，較預算數 835 萬 9,000 元增加 58 萬 3,484 元，計增加 6.98%；(C)教學費用補助收入 121 萬 3,436 元，較預算數 108 萬元增加 13 萬 3,436 元，計增加 12.36%。(A)~(C)合計 6,941 萬 8,396 元。

B.雜項業務收入決算數 1 萬 9,681 元，較預算數 54 萬 6,000 元減少 52 萬 6,319 元，計減少 96.4%，主要係部分醫療合作契約到期未再續約，致決算數較預算數減少。

2、業務外收入決算數 3,125 萬 7,018 元，較預算數 1,555 萬 2,000 元增加 1,570 萬 5,018 元，計增加 100.98%，主要係(1)利息收入決算數 140 萬 3,258 元，較預算數 156 萬元減少 15 萬 6,742 元，計減少 10.05%；(2)租賃收入決算數 27 萬 8,148 元，較預算數 27 萬 8,000 元增加 148 元，計增加 0.05%；(3)資產使用及權利金收入決算數 177 萬 6,761 元，較預算數 206 萬 6,000 元減少 28 萬 9,239 元，計減少 14%，包括：員工房租津貼 23 萬 1,600 元、宿舍管理費收入 140 萬 5,361 元、員工停車費收入 12 萬 2,300 元、會議場地租借扣除營業稅 1 萬 7,500 元；(4)社會服務暨醫療救助基金受贈收入決算數 86 萬 4,116 元(當年度社服基金帳戶餘額 208 萬 4,219 元)，較預算數 88 萬元減少 1 萬 5,884 元，計減少 1.81%；(5)政府採購法廠商違約罰款收入決算數 2 萬 3,309 元，較預算數 5 萬元減少 2 萬 6,691 元，計減少 53.38%；(6)收回呆帳決算 5 萬 1,584 元，較預算數 0 元增加 5 萬 1,584 元；(7)雜項收入決算數 2,685 萬 9,842 元，較預算數 1,071 萬 8,000 元增加 1,614 萬 1,842 元，計增加 150.6%，包括：

(1)復健基金收入 530 萬 8,548 元。

(2)收 106 年度採購招標費 1,400 元。

(3)106 年資源回收變賣收入 744 元。

(4)補付 103-105 年出席費、工友退休給付、休假補助、薪資、二代健保等收回 80%獎勵金 91 萬 5,568 元。

(5)收回 105 年溢保留費用轉回業務外收入 30 萬 932 元。

(6)105.12 月病患膳食管理費溢保留收回 80%獎勵金 7,114 元。

(7)收健保局補付 105 年思覺失調、即時查詢、品質保證等收入 185 萬 8,782 元。

(8)收勞動部支付 105 年健康服務網路款轉業務外收入 4 萬 8,000 元。

(9)補提 102-105 年舊制勞工退休準備金收回 80%獎勵金 175 萬 6,000 元。

(10)102 年溢提二代健保轉業務外收入 2 萬 781 元。

總 說 明

中華民國 106 年度

- (11)以前年度病患欠系統異常更正收回 80%獎勵金 6 萬 352 元。
- (12)103 年備抵醫療折讓提列不足收回 80%獎勵金 23 萬 758 元。
- (13)轉銷 103 年病患欠款備抵呆帳提列不足收回 80%獎勵金 6 萬 604 元。
- (14)104 年備抵醫療折讓溢提轉回業務外收入 4,234 元。
- (15)105 年備抵醫療折讓溢提轉回業務外收入 1,628 萬 5,461 元。
- (16)自辦計畫餘款轉業務外收入 557 元。
- (17)沖應付保管款黃德富 104.10 月補發 98 年第 3 次獎勵金未領支票款轉業務外收入 7 元。
- (1)~(17)合計 2,685 萬 9,842 元。

(二)支出：

1、本年度業務成本與費用決算數 5 億 836 萬 1,606 元，較預算數 5 億 1,432 萬 8,000 元減少 596 萬 6,394 元，計減少 1.16%。各項業務成本與費用增減原因如次：

- (1)醫療成本決算數 4 億 5,172 萬 3,890 元，較預算數 4 億 5,447 萬 6,000 元減少 275 萬 2,110 元，計減少 0.61%，其中：A.門診醫療成本決算數 1 億 921 萬 9,673 元，較預算數 1 億 1,200 萬元減少 278 萬 327 元，計減少 2.48%；B.住院醫療成本決算數 2 億 8,264 萬 1,080 元，較預算數 2 億 8,431 萬 8,000 元減少 167 萬 6,920 元，計減少 0.59%；C.其他醫療成本決算數 5,986 萬 3,137 元，較預算數 5,815 萬 8,000 元增加 170 萬 5,137 元，計增加 2.93%。
- (2)其他業務成本決算數 6,092 元，較預算數 14 萬 3,000 元減少 13 萬 6,908 元，計減少 95.74%，主要係依支援收入合理分攤成本，且因支援醫療業務不如預期，醫療合作契約到期未再續約，致支援成本減少。
- (3)管理及總務費用決算數 4,009 萬 5,259 元，較預算數 4,495 萬 1,000 元減少 485 萬 5,741 元，計減少 10.8%，主要係正式員工 1 人離職，缺額尚未遞補，及部分電腦軟體已屆滿攤提年限所致。
- (4)研究發展及訓練費用決算數 1,653 萬 6,365 元，較預算數 1,475 萬 8,000 元增加 177 萬 8,365 元，計增加 12.05%，主要係研究計畫增加，相對增加攤提人事費用，致決算數較預算數增加。

2、業務外費用決算數 2,713 萬 3,424 元，較預算數 1,250 萬 6,000 元增加 1,462 萬 7,424 元，計增加 116.96%，主要係：

- (1)社會服務暨醫療救助金補助困頓病患醫療費用，生活津貼及住院伙

嘉南療養院作業基金

總 說 明

中華民國 106 年度

食費 86 萬 4,116 元。

(2)按預算業務賸餘 6%撥補社會服務暨醫療救助基金 73 萬 2,000 元。

(3)宿舍維護費視收入相對支出 140 萬 5,361 元。

(4)復健基金購置生財設備按月提列折舊費用 1 萬 7,364 元。

(5)場地費收入繳納營業稅 5,391 元。

(6)藥商試驗計畫研究人員相關費用 18 萬 2,696 元。

(7)復健基金各項職能訓練耗材支出 530 萬 8,548 元。

(8)停車場相關費用 1 萬 5,400 元。

(9)補付 103-105 年出席費、工友退休給付、休假補助、薪資、二代健保等費用 114 萬 4,461 元。

(10)收回 105 年溢保留費用補提獎勵金 24 萬 746 元。

(11)105.12 月病患膳食管理費溢保留轉回業務外費用 8,892 元。

(12)收健保局補付 105 年思覺失調、即時查詢、品質保證等收入補提 80%獎勵金 148 萬 7,025 元。

(13)收勞動部支付 105 年健康服務網路款轉業務外收入補提 80%獎勵金 3 萬 8,400 元。

(14)補提 102-105 年舊制勞工退休準備金 219 萬 5,000 元。

(15)102 年溢提二代健保費用補提 80%獎勵金 1 萬 6,625 元。

(16)以前年度病患欠系統異常更正轉回業務外費用 7 萬 5,441 元。

(17)103 年備抵醫療折讓提列不足轉回業務外費用 28 萬 8,447 元。

(18)轉銷 103 年病患欠款備抵呆帳提列不足轉回業務外費用 7 萬 5,755 元。

(19)104 年備抵醫療折讓溢提轉回 80%獎勵金 3,387 元。

(20)105 年備抵醫療折讓溢提轉回 80%獎勵金 1,302 萬 8,369 元。

(1)~(20)合計 2,713 萬 3,424 元。

(三)餘絀：

本年度總收入計 5 億 5,135 萬 5,780 元，總支出計 5 億 3,549 萬 5,030 元收支相抵賸餘 1,586 萬 750 元，較預算數 1,540 萬 2,000 元增加 45 萬 8,750 元，計增加 2.98%。

三、餘絀撥補實況

本年度賸餘 1,586 萬 750 元，連同前期未分配賸餘 1 億 114 萬 2,128.41 元，共計 1 億 1,700 萬 2,878.41 元，其中依預算編列數由累積賸餘轉提存特別公積 1,294 萬 6,000 元，餘未分配賸餘 1 億 405 萬 6,878.41

總 說 明

中華民國 106 年度

元留存機關。

四、現金流量結果

(一)業務活動之現金流量：本年度作業活動之淨現金流入 3,782 萬 3,801 元，內容如下：

1、本期賸餘 1,586 萬 750 元。

2、調整非現金項目：共列淨現金流入 2,196 萬 3,051 元，其項目如下：

(1)提列備抵呆帳及損失(+)153 萬 141 元。

(2)提列備抵醫療折讓(+)7,778 萬 2,018 元。

(3)提列固定資產折舊(+)666 萬 2,521 元。

提列代管資產折舊(+)1,039 萬 7,826 元。

攤銷無形資產(+)316 萬 9,971 元。

攤銷遞延費用(+)629 萬 1,859 元。

(4)流動資產淨增(-)6,944 萬 1,551 元。

(5)流動負債淨減(-)1,124 萬 4,628 元。

(6)其他淨增(-)(業務外收入非收現部份)104 年度備抵折讓溢提，轉業務外收入 4,234 元。

(7)其他淨增(-)(業務外收入非收現部份) 105 年度備抵折讓溢提，轉業務外收入 1,628 萬 5,461 元。

(8)其他淨增(-)(業務外收入非收現部份) 轉銷 103 年度病患欠款備抵呆帳提列不足，收回獎勵金 6 萬 604 元。

(9)其他淨增(-)(業務外收入非收現部份) 103 年度備抵折讓提列不足，收回獎勵金 23 萬 758 元。

(10) 其他淨增(-)(業務外收入非收現部份) 沖應付保管款黃德富 104.10 月補發 98 年第 3 次獎勵金未領支票款轉業務外收入 7 元。

(11)其他淨增(+)(業務外費用非付現部份)104-105 年度備抵折讓溢提，補提獎勵金 1,303 萬 1,756 元。

(12)其他淨增(+)(業務外費用非付現部份)轉銷 103 年度病患欠款備抵呆帳提列不足轉業務外費用 7 萬 5,755 元。

(13)其他淨增(+)(業務外費用非付現部份) 103 年度備抵折讓提列不足轉業務外費用 28 萬 8,447 元。

(二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金流出 1,275 萬 6,428 元，項目如下：

總 說 明

中華民國 106 年度

(1)催收款項收現(+)90 萬 5,577 元。

(2)購置固定資產(-)1,289 萬 133 元。

(3)購置電腦軟體(-)5 萬 6,340 元、遞延費用淨增(-)14 萬 1,500 元、
暫付及待結轉帳項淨增(-)57 萬 4,032 元，共計 77 萬 1,872 元。

(三)融資活動之現金流量：本年度融資活動之淨現金流出 71 萬 7,761 元，
項目

如下：

存入保證金淨減(-)77 萬 4,165 元、暫收及待結轉帳項淨增(+)5 萬
6,404 元，共計 71 萬 7,761 元。

(四)現金及約當現金之淨增 2,434 萬 9,612 元。

五、資產負債情況

(一)本年度平衡表列資產總額 9 億 3,696 萬 3,424.24 元，其中流動資產 5 億 1,661 萬 356.24 元，占 55.14%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 114 萬 2,378 元，占 0.12%，固定資產 2,578 萬 9,535 元，占 2.75%，無形資產 425 萬 6,644 元，占 0.45%，遞延借項 1,564 萬 6,160 元，占 1.67%，其他資產 3 億 7,351 萬 8,351 元，占 39.87%。

(二)負債總額 5 億 716 萬 6,892 元，占資產總額 54.13%；淨值 4 億 2,979 萬 6,532.24 元，占資產總額 45.87%，其中基金 2,646 萬 1,660 元、受贈公積 2 億 5,420 萬 993.83 元、特別公積 4,507 萬 7,000 元、累積賸餘 1 億 405 萬 6,878.41 元，分別占資產總額 2.82%、27.13%、4.81%及 11.11%。

六、其他

乙、主要表

嘉南療養院作業基金

收支餘絀決算表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比 較 增 減		上年度決算數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
業務收入	526,684,000.00	100.00	520,098,762.00	100.00	-6,585,238.00	-1.25	508,310,913.00	100.00
醫療收入	430,896,000.00	81.81	450,660,685.00	86.65	19,764,685.00	4.59	435,873,344.00	85.75
門診醫療收入	128,296,000.00	24.36	136,239,338.00	26.19	7,943,338.00	6.19	127,102,072.00	25.00
住院醫療收入	303,022,000.00	57.53	323,025,263.00	62.11	20,003,263.00	6.60	305,080,777.00	60.02
其他醫療收入	78,464,000.00	14.90	71,572,382.00	13.76	-6,891,618.00	-8.78	69,355,489.00	13.64
醫療折讓(-)	-76,564,000.00	-14.54	-77,782,018.00	-14.96	-1,218,018.00	1.59	-63,336,399.00	-12.46
醫療優待免費(-)	-2,322,000.00	-0.44	-2,394,280.00	-0.46	-72,280.00	3.11	-2,328,595.00	-0.46
其他業務收入	95,788,000.00	18.19	69,438,077.00	13.35	-26,349,923.00	-27.51	72,437,569.00	14.25
其他補助收入	95,242,000.00	18.08	69,418,396.00	13.35	-25,823,604.00	-27.11	71,876,139.00	14.14
雜項業務收入	546,000.00	0.10	19,681.00	0.00	-526,319.00	-96.40	561,430.00	0.11
業務成本與費用	514,328,000.00	97.65	508,361,606.00	97.74	-5,966,394.00	-1.16	496,197,795.00	97.62
醫療成本	454,476,000.00	86.29	451,723,890.00	86.85	-2,752,110.00	-0.61	441,802,281.00	86.92
門診醫療成本	112,000,000.00	21.27	109,219,673.00	21.00	-2,780,327.00	-2.48	109,078,629.00	21.46
住院醫療成本	284,318,000.00	53.98	282,641,080.00	54.34	-1,676,920.00	-0.59	274,507,217.00	54.00
其他醫療成本	58,158,000.00	11.04	59,863,137.00	11.51	1,705,137.00	2.93	58,216,435.00	11.45
其他業務成本	143,000.00	0.03	6,092.00	0.00	-136,908.00	-95.74	117,612.00	0.02
雜項業務成本	143,000.00	0.03	6,092.00	0.00	-136,908.00	-95.74	117,612.00	0.02
管理及總務費用	44,951,000.00	8.53	40,095,259.00	7.71	-4,855,741.00	-10.80	39,506,714.00	7.77
管理費用及總務費用	44,951,000.00	8.53	40,095,259.00	7.71	-4,855,741.00	-10.80	39,506,714.00	7.77
研究發展及訓練費用	14,758,000.00	2.80	16,536,365.00	3.18	1,778,365.00	12.05	14,771,188.00	2.91
研究發展費用	6,475,000.00	1.23	7,378,363.00	1.42	903,363.00	13.95	9,535,153.00	1.88
訓練費用	8,283,000.00	1.57	9,158,002.00	1.76	875,002.00	10.56	5,236,035.00	1.03
其他業務費用	-	-	-	-	-	-	-	-
雜項業務費用	-	-	-	-	-	-	-	-
業務賸餘（短絀一）	12,356,000.00	2.35	11,737,156.00	2.26	-618,844.00	-5.01	12,113,118.00	2.38
業務外收入	15,552,000.00	2.95	31,257,018.00	6.01	15,705,018.00	100.98	31,835,464.00	6.26
財務收入	1,838,000.00	0.35	1,681,406.00	0.32	-156,594.00	-8.52	1,427,748.00	0.28
利息收入	1,560,000.00	0.30	1,403,258.00	0.27	-156,742.00	-10.05	1,150,452.00	0.23
租賃收入	278,000.00	0.05	278,148.00	0.05	148.00	0.05	277,296.00	0.05
其他業務外收入	13,714,000.00	2.60	29,575,612.00	5.69	15,861,612.00	115.66	30,407,716.00	5.98
資產使用及權利金收入	2,066,000.00	0.39	1,776,761.00	0.34	-289,239.00	-14.00	2,017,062.00	0.40
受贈收入	880,000.00	0.17	864,116.00	0.17	-15,884.00	-1.81	760,835.00	0.15
違約罰款收入	50,000.00	0.01	23,309.00	0.00	-26,691.00	-53.38	172,461.00	0.03
收回呆帳	-	-	51,584.00	0.01	51,584.00	-	16,070.00	0.00
雜項收入	10,718,000.00	2.03	26,859,842.00	5.16	16,141,842.00	150.60	27,441,288.00	5.40
業務外費用	12,506,000.00	2.37	27,133,424.00	5.22	14,627,424.00	116.96	26,159,450.00	5.15
其他業務外費用	12,506,000.00	2.37	27,133,424.00	5.22	14,627,424.00	116.96	26,159,450.00	5.15
雜項費用	12,506,000.00	2.37	27,133,424.00	5.22	14,627,424.00	116.96	26,159,450.00	5.15
業務外賸餘（短絀一）	3,046,000.00	0.58	4,123,594.00	0.79	1,077,594.00	35.38	5,676,014.00	1.12
本期賸餘（短絀一）	15,402,000.00	2.92	15,860,750.00	3.05	458,750.00	2.98	17,789,132.00	3.50

嘉南療養院作業基金
餘絀撥補決算表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比 較 增 減		上年度決算數	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	116,320,000.00	100.00	117,002,878.41	100.00	682,878.41	0.59	136,642,128.41	100.00
本期賸餘	15,402,000.00	13.24	15,860,750.00	13.56	458,750.00	2.98	17,789,132.00	13.02
前期未分配賸餘	100,918,000.00	86.76	101,142,128.41	86.44	224,128.41	0.22	118,852,996.41	86.98
公積轉列數	-	-	-	-	-	-	-	-
分配之部	12,946,000.00	11.13	12,946,000.00	11.06	-	-	35,500,000.00	25.98
填補累積短絀	-	-	-	-	-	-	-	-
提存公積	12,946,000.00	11.13	12,946,000.00	11.06	-	-	500,000.00	0.37
賸餘撥充基金數	-	-	-	-	-	-	-	-
解繳國庫淨額	-	-	-	-	-	-	35,000,000.00	25.61
他依法分配數	-	-	-	-	-	-	-	-
未分配賸餘	103,374,000.00	88.87	104,056,878.41	88.94	682,878.41	0.66	101,142,128.41	74.02
短絀之部								
本期短絀								
前期待填補之短絀								
填補之部								
撥用賸餘								
撥用公積								
折減基金								
國庫撥款								
待填補之短絀								

嘉南療養院作業基金
現金流量決算表
中華民國106年度

單位：新臺幣

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘（短絀－）	15,402,000.00	15,860,750.00	458,750.00	2.98
調整非現金項目	12,867,000.00	21,963,051.00	9,096,051.00	70.69
業務活動之淨現金流入（流出一）	28,269,000.00	37,823,801.00	9,554,801.00	33.80
投資活動之現金流量				
減少流動金融資產及短期貸墊款				
減少投資、長期應收款、貸墊款及準				
減少固定資產及遞耗資產				
減少無形資產、遞延借項及其他資產		905,577.00	905,577.00	-
其他投資活動之現金流入				
增加流動金融資產及短期貸墊款				
增加投資、長期應收款、貸墊款及準				
增加固定資產及遞耗資產	-12,946,000.00	-12,890,133.00	55,867.00	-0.43
增加無形資產、遞延借項及其他資產	-3,409,000.00	-771,872.00	2,637,128.00	-77.36
其他投資活動之現金流出				
投資活動之淨現金流入（流出一）	-16,355,000.00	-12,756,428.00	3,598,572.00	-22.00
融資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債、				
其他負債及遞延貸項		56,404.00		
增加長期負債				
增加基金、公積及填補短絀				
其他融資活動之現金流入				
減少短期債務、流動金融負債、	-1,282,000.00	-774,165.00	507,835.00	-
其他負債及遞延貸項				
減少長期負債				
減少基金及公積				
賸餘分配款		-	-	-
其他融資活動之現金流出				
融資活動之淨現金流入（流出一）	-1,282,000.00	-717,761.00	564,239.00	-44.01
匯率變動影響數				
現金及約當現金之淨增（淨減－）	10,632,000.00	24,349,612.00	13,717,612.00	129.02
期初現金及約當現金	368,260,000.00	430,739,442.00	62,479,442.00	16.97
期末現金及約當現金	378,892,000.00	455,089,054.00	76,197,054.00	20.11

嘉南療養院作業基金
現金流量決算表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
不影響現金流量之投資及融資活動				
受贈固定資產與受贈公積同額增加之金額				
土地改良物				
房屋及建築				
機械及設備		54,550.00	54,550.00	-
交通及運輸設備			-	-
什項設備		14,500.00	14,500	-
受贈固定資產與遞延收入同額增加之金額				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
固定資產與暫收及待結轉同額增加之金額				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
以前年度購建中固定資產調整轉入之固定資產				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
固定資產與暫付及待結轉同額減少之金額				
房屋及建築				
機械及設備				
交通及運輸設備				
什項設備				
受贈無形資產與受贈公積同額增加之金額				
無形資產與暫收及待結轉同額增加之金額				
無形資產與暫付及待結轉同額減少之金額				
受贈遞延費用與受贈公積同額增加之金額				
退休及離職準備金與應付退休及離職金				
提撥約聘僱人員退休離職準備金	7,000.00	335,022.00	328,022.00	4686.03%
支付及沖轉約聘僱人員退休離職準備金		267,844.00	267,844.00	-
員工退休離職準備金孳息		10,578.00	10,578.00	-
轉銷催收款項同額減少備抵-催收款項		1,206,410.00	1,206,410.00	-
代管資產與應付代管資產同額增加之金額				
代管資產與代管資產-累計折舊同額減少之金額		523,060.00	523,060.00	-
當年度代管資產折舊費用轉入受贈公積之金額				
減少應付代管資產	10,517,000.00	10,397,826.00	-119,174.00	-1.13%
增加受贈公積	10,517,000.00	10,397,826.00	-119,174.00	-1.13%
不適用29號公報資產之修正金額				
減少遞延收入				
增加受贈公積				

嘉南療養院作業基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年 度 決算 數		上年 度 決算 數		比較 增 減	
	金額	%	金額	%	金額	%
資 產	936,963,424.24	100.00	920,177,870.24	100.00	16,785,554.00	1.82
流動資產	516,610,356.24	55.14	487,472,571.24	52.98	29,137,785.00	5.98
現 金	455,089,054.00	48.57	430,739,442.00	46.81	24,349,612.00	5.65
庫存現金	-	-	-	-	-	-
銀行存款	455,089,054.00	48.57	412,186,437.00	44.79	42,902,617.00	10.41
零用及週轉金	-	-	-	-	-	-
匯撥中現金	-	-	18,553,005.00	2.02	-18,553,005.00	-
應收款項	41,233,204.00	4.40	38,827,076.00	4.22	2,406,128.00	6.20
應收醫療帳款	209,524,968.00	22.36	200,128,486.00	21.75	9,396,482.00	4.70
備抵醫療折讓(-)	-168,232,840.00	-17.96	-161,326,883.00	-17.53	-6,905,957.00	4.28
備抵呆帳-應收醫 療帳款(-)	-895,083.00	-0.10	-646,157.00	-0.07	-248,926.00	38.52
應收利息	15,574.00	0.00	12,009.00	0.00	3,565.00	29.69
其他應收款	820,585.00	0.09	659,621.00	0.07	160,964.00	24.40
存 貨	5,892,870.74	0.63	4,121,784.74	0.45	1,771,086.00	42.97
醫療用品	5,892,870.74	0.63	4,121,784.74	0.45	1,771,086.00	42.97
預付款項	14,395,227.50	1.54	13,784,268.50	1.50	610,959.00	4.43
用品盤存	1,118,686.50	0.12	860,359.50	0.09	258,327.00	30.03
預付費用	13,276,541.00	1.42	12,923,909.00	1.40	352,632.00	2.73
投資、長期應收款、貸 墊款及準備金	1,142,378.00	0.12	1,064,622.00	0.12	77,756.00	7.30
準備金	1,142,378.00	0.12	1,064,622.00	0.12	77,756.00	7.30
退休及離職準備金	1,142,378.00	0.12	1,064,622.00	0.12	77,756.00	7.30
固定資產	25,789,535.00	2.75	19,492,873.00	2.12	6,296,662.00	32.30
土地改良物	341,611.00	0.04	388,723.00	0.04	-47,112.00	-12.12
土地改良物	706,729.00	0.08	706,729.00	0.08	-	-
累計折舊-土地改 良物(-)	-365,118.00	-0.04	-318,006.00	-0.03	-47,112.00	14.81
房屋及建築	-	-	-	-	-	-
房屋及建築	7,168,205.00	0.77	7,588,205.00	0.82	-420,000.00	-5.53
累計折舊-房屋及 建築(-)	-7,168,205.00	-0.77	-7,588,205.00	-0.82	420,000.00	-5.53
機械及設備	17,418,386.00	1.86	11,261,758.00	1.22	6,156,628.00	54.67
機械及設備	54,309,295.00	5.80	46,652,098.00	5.07	7,657,197.00	16.41
累計折舊-機械及 設備(-)	-36,890,909.00	-3.94	-35,390,340.00	-3.85	-1,500,569.00	4.24

嘉南療養院作業基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
交通及運輸設備	3,038,012.00	0.32	1,630,014.00	0.18	1,407,998.00	86.38
交通及運輸設備	13,422,429.00	1.43	11,416,379.00	1.24	2,006,050.00	17.57
累計折舊-交通及運輸設備(-)	-10,384,417.00	-1.11	-9,786,365.00	-1.06	-598,052.00	6.11
什項設備	4,991,526.00	0.53	6,212,378.00	0.68	-1,220,852.00	-19.65
什項設備	22,075,250.00	2.36	27,418,094.00	2.98	-5,342,844.00	-19.49
累計折舊-什項設備(-)	-17,083,724.00	-1.82	-21,205,716.00	-2.30	4,121,992.00	-19.44
無形資產	4,256,644.00	0.45	7,370,275.00	0.80	-3,113,631.00	-42.25
無形資產	4,256,644.00	0.45	7,370,275.00	0.80	-3,113,631.00	-42.25
電腦軟體	4,256,644.00	0.45	7,370,275.00	0.80	-3,113,631.00	-42.25
遞延借項	15,646,160.00	1.67	21,796,519.00	2.37	-6,150,359.00	-28.22
遞延費用	15,646,160.00	1.67	21,796,519.00	2.37	-6,150,359.00	-28.22
遞延費用	15,646,160.00	1.67	21,796,519.00	2.37	-6,150,359.00	-28.22
其他資產	373,518,351.00	39.86	382,981,010.00	41.62	-9,462,659.00	-2.47
什項資產	373,518,351.00	39.86	382,981,010.00	41.62	10,436,483.00	2.73
存出保證金	2,027,200.00	0.22	2,027,200.00	0.22	-	-
催收款項	4,650,110.00	0.50	4,214,170.00	0.46	435,940.00	10.34
備抵呆帳-催收款項(-)	-3,042,745.00	-0.32	-2,967,940.00	-0.32	-74,805.00	2.52
暫付及待結轉帳項	3,853,467.00	0.41	3,279,435.00	0.36	574,032.00	17.50
代管資產	556,042,404.00	59.35	556,565,464.00	60.48	-523,060.00	-0.09
累計折舊-代管資產(-)	-190,012,085.00	-20.28	-180,137,319.00	-19.58	-9,874,766.00	5.48
內部往來	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
資 產 總 額	936,963,424.24	100.00	920,177,870.24	100.00	16,785,554.00	1.82
信託代理與保證資產	5,283,790.00	0.56	3,405,580.00	0.37	1,878,210.00	55.15
信託代理與保證資產	5,283,790.00	0.56	3,405,580.00	0.37	1,878,210.00	55.15
保證品	5,283,790.00	0.56	3,405,580.00	0.37	1,878,210.00	55.15

嘉南療養院作業基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本年 度 決算		上年 度 決算		比較 增 減	
	金額	%	金額	%	金額	%
負債	507,166,892.00	54.13	516,708,964.00	56.15	-9,542,072.00	-1.85
流動負債	135,697,334.00	14.48	134,201,568.00	14.58	1,495,766.00	1.11
應付款項	135,689,504.00	14.48	134,201,568.00	14.58	1,487,936.00	1.11
應付帳款	9,519,362.00	1.02	12,409,198.00	1.35	-2,889,836.00	-23.29
應付代收款	11,363,630.00	1.21	10,088,722.00	1.10	1,274,908.00	12.64
應付費用	114,806,512.00	12.25	111,703,648.00	12.14	3,102,864.00	2.78
其他應付款	-	-	-	-	-	-
預收款項	7,830.00	-	-	-	7,830.00	-
預收收入	7,830.00	-	-	-	7,830.00	-
其他預收款	-	-	-	-	-	-
其他負債	371,469,558.00	39.65	382,507,396.00	41.57	-11,037,838.00	-2.89
什項負債	371,469,558.00	39.65	382,507,396.00	41.57	-11,037,838.00	-2.89
存入保證金	4,240,044.00	0.45	5,014,209.00	0.54	-774,165.00	-15.44
應付保管款	-	-	7.00	0.00	-7.00	-
應付退休及離職	1,142,378.00	0.12	1,064,622.00	0.12	77,756.00	7.30
應付代管資產	366,030,319.00	39.07	376,428,145.00	40.91	-10,397,826.00	-2.76
暫收及待結轉帳	56,817.00	0.01	413.00	0.00	56,404.00	13,657.
內部往來	-	-	-	-	-	-
內部往來	-	-	-	-	-	-
遞延貸項	-	-	-	-	-	-
遞延收入	-	-	-	-	-	-
遞延收入	-	-	-	-	-	-
淨值	429,796,532.24	45.87	403,468,906.24	43.85	26,327,626.00	6.53
基金	26,461,660.00	2.82	26,461,660.00	2.88	-	-
基金	26,461,660.00	2.82	26,461,660.00	2.88	-	-
基金	26,461,660.00	2.82	26,461,660.00	2.88	-	-
公積	299,277,993.83	31.94	275,865,117.83	29.98	23,412,876.00	8.49
資本公積	254,200,993.83	27.13	243,734,117.83	26.49	10,466,876.00	4.29
受贈公積	254,200,993.83	27.13	243,734,117.83	26.49	10,466,876.00	4.29
特別公積	45,077,000.00	4.81	32,131,000.00	3.49	12,946,000.00	40.29
特別公積	45,077,000.00	4.81	32,131,000.00	3.49	12,946,000.00	40.29

嘉南療養院作業基金

平衡表

中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

科目	本 年 度		上 年 度		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累積餘(+)-絀(-)	104,056,878.41	11.11	101,142,128.41	10.99	2,914,750.00	2.88
累積賸餘	104,056,878.41	11.11	101,142,128.41	10.99	2,914,750.00	2.88
累積賸餘	104,056,878.41	11.11	101,142,128.41	10.99	2,914,750.00	2.88
負債及淨值總額	936,963,424.24	100.00	920,177,870.24	100.00	16,785,554.00	1.82
信託代理與保證負債	5,283,790.00	0.56	3,405,580.00	0.37	1,878,210.00	-
信託代理與保證負債	5,283,790.00	0.56	3,405,580.00	0.37	1,878,210.00	-
保證品	5,283,790.00	0.56	3,405,580.00	0.37	1,878,210.00	-

丙、附屬表

嘉南療養院作業基金

醫療收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預算數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	430,896,000.00	450,660,685.00	19,764,685.00	4.59	
門診醫療收入	128,296,000.00	136,239,338.00	7,943,338.00	6.19	本年度門診收入預算增加6.19%，主要係門診單位售價較預期增加所致。
藥品費收入	68,108,000.00	69,249,978.00	1,141,978.00	1.68	
檢驗收入	7,679,000.00	6,159,728.00	-1,519,272.00	-19.78	
放射收入	139,000.00	95,922.00	-43,078.00	-30.99	
其他醫務收入	52,370,000.00	60,733,710.00	8,363,710.00	15.97	
住院醫療收入	303,022,000.00	323,025,263.00	20,003,263.00	6.60	本年度住院收入較預算增加6.6%，主要係持續努力維護與改善醫療品質管理及病患安全，且病床調控順暢，致決算數較預算數增加。
藥品費收入	14,575,000.00	13,832,653.00	-742,347.00	-5.09	
檢驗收入	9,606,000.00	9,917,841.00	311,841.00	3.25	
放射收入	701,000.00	709,132.00	8,132.00	1.16	
其他醫務收入	278,140,000.00	298,565,637.00	20,425,637.00	7.34	
其他醫療收入	78,464,000.00	71,572,382.00	-6,891,618.00	-8.78	本年度其他醫療收入較預算減少8.78%，主要係日間留院收入未如預期所致。
護理之家	10,590,000.00	9,942,502.00	-647,498.00	-6.11	
住院膳食收入	25,948,000.00	24,568,486.00	-1,379,514.00	-5.32	
日間留院	37,126,000.00	30,788,308.00	-6,337,692.00	-17.07	
其他醫務收入	4,800,000.00	6,273,086.00	1,473,086.00	30.69	
醫療折讓(-)	-76,564,000.00	-77,782,018.00	-1,218,018.00	1.59	康復之家收入 1.主要係106年調整加入健保總額管理方案(非A1)，核減率增加，致實際提撥金額較預算數增加。 2.醫療折讓率估列15.95%。
醫療優待免費(-)	-2,322,000.00	-2,394,280.00	-72,280.00	3.11	
合 計	430,896,000.00	450,660,685.00	19,764,685.00	4.59	主要係依符合94年12月7日衛署醫管字第0942901863號函規定之門診掛號優待免費及符合健保規定身份之現金及非現金優免計列所致。

嘉南療養院作業基金
其他業務收入明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務收入	95,788,000.00	69,438,077.00	-26,349,923.00	-27.51	1、金額包括：(1)業務補助59,262,476元。(2)公務人員舊制年資退休撫卹等經費8,942,484元。(3)教學醫院教學費用補助收入1,213,436元，(1)~(3)合計69,418,396元。
其他補助收入	95,242,000.00	69,418,396.00	-25,823,604.00	-27.11	
雜項業務收入	546,000.00	19,681.00	-526,319.00	-96.40	「支援醫療收入」金額19,681元：主要係支援醫療業務不如預期，醫療合作契約到期未再續約，致實際數較預算數減少。
合 計	95,788,000.00	69,438,077.00	-26,349,923.00	-27.51	

嘉南療養院作業基金

業務外收入明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務外收入	15,552,000.00	31,257,018.00	15,705,018.00	100.98	依銀行實際計息日實收利息計列利息收入。 係餐廳外包、員工消費合作社及宿舍洗烘衣機場地租金收入。
財務收入	1,838,000.00	1,681,406.00	-156,594.00	-8.52	
利息收入	1,560,000.00	1,403,258.00	-156,742.00	-10.05	
租賃收入	278,000.00	278,148.00	148.00	0.05	
其他業務外收入	13,714,000.00	29,575,612.00	15,861,612.00	115.66	(1)員工房租津貼231,600元。 (2)宿舍管理費收入1,405,361元。 (3)員工停車費收入122,300元。 (4)會議場地租借扣除營業稅17,500元。 (1)~(4)合計1,776,761元
盤存賸餘			-	-	
資產使用及權	2,066,000.00	1,776,761.00	-289,239.00	-14.00	
利金收入					
受贈收入	880,000.00	864,116.00	-15,884.00	-1.81	係依社會服務暨醫療救助基金實際接受捐款收入864,116元列計。
違約罰款收入	50,000.00	23,309.00	-26,691.00	-53.38	係承包採購案件廠商違約罰款收入。
收回呆帳		51,584.00	51,584.00	-	收回已轉列呆帳病患欠款51,584元。
雜項收入	10,718,000.00	26,859,842.00	16,141,842.00	150.60	(1)復健基金收入5,308,548元。 (2)收106年度採購招標費1,400元。 (3)106年資源回收變賣收入744元。 (4)補付103-105年出席費、工友退休給付、休假補助、薪資、二代健保等收回80%獎勵金915,568元。 (5)收回105年溢保留費用轉回業務外收入300,932元。 (6)105.12月病患膳食管理費溢保留收回80%獎勵金7,114元。 (7)收健保局補付105年思覺失調、即時查詢、品質保證等收入1,858,782元。 (8)收勞動部支付105年健康服務網路款轉業務外收入48,000元。 (9)補提102-105年舊制勞工退休準備金收回80%獎勵金1,756,000元。 (10)102年溢提二代健保轉業務外收入20,781元。 (11)以前年度病患欠系統異常更正收回80%獎勵金60,352元。 (12)103年備抵醫療折讓提列不足收回80%獎勵金230,758元。 (13)轉銷103年病患欠款備抵呆帳提列不足收回80%獎勵金60,604元。 (14)104年備抵醫療折讓溢提轉回業務外收入4,234元。 (15)105年備抵醫療折讓溢提轉回業務外收入16,285,461元。 (16)自辦計畫餘款轉業務外收入557元。 (17)沖應付保管款黃德富104.10月補發98年第3次獎勵金未領支票款轉業務外收入7元。 (1)~(17)合計26,859,842元
合 計	15,552,000.00	31,257,018.00	15,705,018.00	100.98	

嘉南療養院作業基金

醫療成本明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療成本	454,476,000.00	451,723,890.00	-2,752,110.00	-0.61	
門診醫療成本	112,000,000.00	109,219,673.00	-2,780,327.00	-2.48	
用人費用	44,224,000.00	40,796,407.00	-3,427,593.00	-7.75	
正式員額薪資	11,083,000.00	10,071,072.00	-1,011,928.00	-9.13	編制人員進用員額較預算數少所致。
超時工作報酬	150,000.00	19,251.00	-130,749.00	-87.17	
津 貼	673,000.00	713,323.00	40,323.00	5.99	
獎 金	28,349,000.00	26,703,126.00	-1,645,874.00	-5.81	
退休及卹償金	792,000.00	515,904.00	-276,096.00	-34.86	編制人員進用員額較預算數少所致。
福利費	3,176,000.00	2,773,278.00	-402,722.00	-12.68	編制人員進用員額較預算數少所致。
提繳費	1,000.00	453.00	-547.00	-54.70	係人員退休、出缺及異動，致相關用人費用相對降低。
服務費用	19,304,000.00	23,827,865.00	4,523,865.00	23.43	
水 電 費	1,595,000.00	1,410,257.00	-184,743.00	-11.58	撙節支用。
郵 電 費	237,000.00	228,030.00	-8,970.00	-3.78	
旅 運 費	221,000.00	183,120.00	-37,880.00	-17.14	撙節支用。
印刷裝訂與廣告費	208,000.00	207,506.00	-494.00	-0.24	
修理保養與保固費	411,000.00	440,439.00	29,439.00	7.16	
保 險 費	-	-	-	-	
一般服務費	9,628,000.00	12,761,543.00	3,133,543.00	32.55	係正式人員出缺及育嬰留停，以聘僱約用人
專業服務費	7,004,000.00	8,596,970.00	1,592,970.00	22.74	員因應及調整實際業務，與人員晉升，致計
材料及用品費	43,505,000.00	39,717,762.00	-3,787,238.00	-8.71	時計件與專技人員實際數較預算數增加。
使用材料費	136,000.00	171,018.00	35,018.00	25.75	物品老舊汰換致實際數較預算數增加。
用品消耗	739,000.00	723,208.00	-15,792.00	-2.14	撙節支用。
商品及醫療用品	42,630,000.00	38,823,536.00	-3,806,464.00	-8.93	撙節支用。
租金與利息	247,000.00	272,240.00	25,240.00	10.22	
機器租金	5,000.00	4,760.00	-240.00	-4.80	係依業務實際需求辦理致未達預算數。
交通及運輸設備租	242,000.00	267,480.00	25,480.00	10.53	主要係因業務需要增加租賃公務車輛，致實
折舊、折耗及攤銷	4,139,000.00	3,925,398.00	-213,602.00	-5.16	際數較預算數增加。
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	355,000.00	260,096.00	-94,904.00	-26.73	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
交通及運輸設備折	126,000.00	83,727.00	-42,273.00	-33.55	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
什項設備折舊	651,000.00	597,689.00	-53,311.00	-8.19	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
代管資產折舊	1,367,000.00	1,351,718.00	-15,282.00	-1.12	
攤銷	1,640,000.00	1,632,168.00	-7,832.00	-0.48	
稅捐與規費(強制費)	18,000.00	2,595.00	-15,405.00	-85.58	
消費與行為稅	17,000.00	1,995.00	-15,005.00	-88.26	
規費	1,000.00	600.00	-400.00	-40.00	係因應門診醫療實際業務列支。
會費、捐助、補助、分擔、救助(濟)與交流活動費	270,000.00	248,967.00	-21,033.00	-7.79	
會 費	270,000.00	248,967.00	-21,033.00	-7.79	係依實際執行業務之人員會費發生支付數列
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	-	-	-	-	計。

嘉南療養院作業基金
醫療成本明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
短絀、賠償與保險給	293,000.00	428,439.00	135,439.00	46.22	係按本院提供醫療服務，實際發生應收未收之帳款，以前三個年度實際發生呆帳之比率平均數提列呆帳準備數，因經濟景氣不佳，應收醫療帳款較高，致決算較預算數高。
各項短絀	293,000.00	428,439.00	135,439.00	46.22	
其 他	-	-	0.00	0.00	
其他費用	-	-	0.00	0.00	
住院醫療成本	284,318,000.00	282,641,080.00	-1,676,920.00	-0.59	
用人費用	151,050,000.00	139,518,066.00	-11,531,934.00	-7.63	
正式員額薪資	65,643,000.00	56,801,502.00	-8,841,498.00	-13.47	編制人員進用員額較預算數少所致。
聘僱及兼職人員薪	-	-	-	-	
超時工作報酬	3,970,000.00	3,876,895.00	-93,105.00	-2.35	
津 貼	1,651,000.00	1,748,070.00	97,070.00	5.88	
獎 金	66,880,000.00	64,596,906.00	-2,283,094.00	-3.41	
退休及卹償金	4,166,000.00	4,511,330.00	345,330.00	8.29	
資遣費	-	-	-	-	
福利費	8,738,000.00	7,982,441.00	-755,559.00	-8.65	
提繳費	2,000.00	922.00	-1,078.00	-53.90	係人員退休、出缺及異動，致相關用人費用相對降低。
服務費用	100,048,000.00	111,813,014.00	11,765,014.00	11.76	
水 電 費	6,972,000.00	5,734,462.00	-1,237,538.00	-17.75	撙節支用。
郵 電 費	659,000.00	617,124.00	-41,876.00	-6.35	
旅 運 費	239,000.00	153,197.00	-85,803.00	-35.90	撙節支用。
印刷裝訂與廣告費	664,000.00	310,804.00	-353,196.00	-53.19	撙節支用。
修理保養與保固費	2,593,000.00	2,416,098.00	-176,902.00	-6.82	
保 險 費	-	-	-	-	
一般服務費	26,671,000.00	31,972,683.00	5,301,683.00	19.88	係正式人員出缺及育嬰留停，以聘僱約用人人員因應及調整實際業務，與人員晉升，致計時計件與專技人員實際數較預算數增加。
專業服務費	62,250,000.00	70,608,646.00	8,358,646.00	13.43	
材料及用品費	15,111,000.00	14,118,926.00	-992,074.00	-6.57	
使用材料費	1,141,000.00	1,332,552.00	191,552.00	16.79	物品老舊汰換致實際數較預算數增加。
用品消耗	1,168,000.00	1,282,470.00	114,470.00	9.80	
商品及醫療用品	12,802,000.00	11,503,904.00	-1,298,096.00	-10.14	撙節支用。
租金與利息	-	-	-	-	
房租	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	17,026,000.00	15,864,895.00	-1,161,105.00	-6.82	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	3,099,000.00	2,296,400.00	-802,600.00	-25.90	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
交通及運輸設備折	494,000.00	334,910.00	-159,090.00	-32.20	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
什項設備折舊	1,180,000.00	1,050,291.00	-129,709.00	-10.99	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
代管資產折舊	7,888,000.00	7,798,367.00	-89,633.00	-1.14	
攤銷	4,365,000.00	4,384,927.00	19,927.00	0.46	
稅捐與規費(強制費)	102,000.00	66,309.00	-35,691.00	-34.99	
消費與行為稅	65,000.00	58,041.00	-6,959.00	-10.71	撙節支用。
規費	37,000.00	8,268.00	-28,732.00	-77.65	係依因應住院醫療實際業務列支。

嘉南療養院作業基金
醫療成本明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增		備 註
			金 額	%	
會費、捐助、補助、分擔、救助(濟)與交流活動費	344,000.00	340,285.00	-3,715.00	-1.08	
會 費	344,000.00	340,285.00	-3,715.00	-1.08	係依實際執行業務之人員會費發生支付數列計。
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	628,000.00	918,085.00	290,085.00	46.19	係按本院提供醫療服務，實際發生應收未收之帳款，以前三個年度實際發生呆帳之比率平均數提列呆帳準備數，因經濟景氣不佳，應收醫療帳款較高，致決算較預算數高。
各項短絀	628,000.00	918,085.00	290,085.00	46.19	
其 他	9,000.00	1,500.00	-7,500.00	-83.33	
其他費用	9,000.00	1,500.00	-7,500.00	-83.33	撙節支用。
其他醫療成本	58,158,000.00	59,863,137.00	1,705,137.00	2.93	
用人費用	23,321,000.00	22,181,637.00	-1,139,363.00	-4.89	
正式員額薪資	6,665,000.00	6,005,225.00	-659,775.00	-9.90	編制人員進用員額較預算數少所致。
聘僱及兼職人員薪	-	-	-	-	
超時工作報酬	2,000.00	-	2,000.00	-100.00	
津 貼	170,000.00	184,644.00	14,644.00	8.61	
獎 金	15,549,000.00	15,377,952.00	-171,048.00	-1.10	
退休及卹償金	204,000.00	79,810.00	-124,190.00	-60.88	編制人員進用員額較預算數少所致。
福利費	731,000.00	534,006.00	-196,994.00	-26.95	編制人員進用員額較預算數少所致。
提繳費	-	-	-	-	
服務費用	27,667,000.00	30,743,429.00	3,076,429.00	11.12	
水 電 費	257,000.00	192,864.00	-64,136.00	-24.96	撙節支用。
郵 電 費	92,000.00	79,983.00	-12,017.00	-13.06	撙節支用。
旅 運 費	9,000.00	426.00	-8,574.00	-95.27	撙節支用。
印刷裝訂與廣告費	16,000.00	2,650.00	-13,350.00	-83.44	撙節支用。
修理保養與保固費	183,000.00	132,038.00	-50,962.00	-27.85	撙節支用。
保險費	-	-	-	-	
一般服務費	26,047,000.00	29,173,446.00	3,126,446.00	12.00	係正式人員出缺及育嬰留停，以聘僱約用人
專業服務費	1,063,000.00	1,162,022.00	99,022.00	9.32	員因應及調整實際業務，與人員晉升，致計
材料及用品費	4,519,000.00	4,445,059.00	-73,941.00	-1.64	時計件與專技人員實際數較預算數增加。
使用材料費	17,000.00	16,904.00	-96.00	-0.56	
用品消耗	490,000.00	359,950.00	-130,050.00	-26.54	撙節支用。
商品及醫療用品	4,012,000.00	4,068,205.00	56,205.00	1.40	
租金與利息	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	2,504,000.00	2,309,095.00	-194,905.00	-7.78	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	577,000.00	445,880.00	-131,120.00	-22.72	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
交通及運輸設備折	63,000.00	41,866.00	-21,134.00	-33.55	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
什項設備折舊	326,000.00	298,844.00	-27,156.00	-8.33	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
代管資產折舊	1,262,000.00	1,247,741.00	-14,259.00	-1.13	
攤銷	276,000.00	274,764.00	-1,236.00	-0.45	
稅捐與規費(強制費)	-	-	-	-	
消費與行為稅	-	-	-	-	
規費	-	-	-	-	

嘉南療養院作業基金
醫療成本明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增		備 註
			金 額	%	
會費、捐助、補助、分擔、救助(濟)與交流活動費	13,000.00	300.00	-12,700.00	-97.69	係依實際執行業務之人員會費發生支付數列計。
會 費	13,000.00	300.00	-12,700.00	-97.69	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	-	-	-	-	
短絀、賠償與保險給付	126,000.00	183,617.00	57,617.00	45.73	係按本院提供醫療服務，實際發生應收未收之帳款，以前三個年度實際發生呆帳之比率平均數提列呆帳準備數，因經濟景氣不佳，應收醫療帳款較高，致決算較預算數高。
各項短絀	126,000.00	183,617.00	57,617.00	45.73	
其 他	8,000.00	-	-8,000.00	-100.00	摺節支用。
其他費用	8,000.00	-	-8,000.00	-100.00	

備註：管制項目說明

業務宣導費：預算98,000元，決算數97,550元。

契僱人力、派遣人力、勞務承攬：

約用醫師：5人，預算4,562,000元，決算4,162,669元。

約用護理人員：77人，預算38,231,000元，決算43,773,992元。

約用其他醫事人員：29人，預算15,485,000元，決算19,334,344元。

約用醫務行政人員：98人，預算34,697,000元，決算43,656,695元。

臨時人員：17人，預算2,111,000元，決算4,088,624元。

勞務承攬：保全勤務4人，預算1,764,000元，決算1,871,760元。

病患膳食17人，預算22,336,000元，決算24,678,676元。

病房保全11人，預算4,771,000元，決算4,223,243元。

嘉南療養院作業基金
其他業務成本明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務成本	143,000.00	6,092.00	-136,908.00	-95.74	係依支援收入合理分攤成本；因支援醫療業務不如預期，醫療合作契約到期未再續約，致支援成本減少所致。
雜項業務成本	143,000.00	6,092.00	-136,908.00	-95.74	
用人費用	143,000.00	6,092.00	-136,908.00	-95.74	
正式員額薪資	143,000.00	6,092.00	-136,908.00	-95.74	
服務費用	-	-	-	-	
旅運費	-	-	-	-	
一般服務費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
租金與利息	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	

嘉南療養院作業基金
管理及總務費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管理費用及總務費用	44,951,000.00	40,095,259.00	-4,855,741.00	-10.80	
用人費用	28,241,000.00	27,245,516.00	-995,484.00	-3.52	
正式員額薪資	11,043,000.00	9,544,593.00	-1,498,407.00	-13.57	編制人員進用員額較預算數少所致。
超時工作報酬	285,000.00	29,755.00	-255,245.00	-89.56	
獎金	3,024,000.00	2,919,721.00	-104,279.00	-3.45	
退休及卹償金	11,590,000.00	12,661,022.00	1,071,022.00	9.24	
福 利 費	2,299,000.00	2,090,425.00	-208,575.00	-9.07	
提繳費	-	-	-	-	
服務費用	7,701,000.00	6,902,115.00	-798,885.00	-10.37	
水 電 費	879,000.00	571,968.00	-307,032.00	-34.93	撙節支用。
郵 電 費	180,000.00	162,658.00	-17,342.00	-9.63	
旅 運 費	384,000.00	329,846.00	-54,154.00	-14.10	撙節支用。
印刷裝訂與廣告費	298,000.00	91,250.00	-206,750.00	-69.38	
修理保養與保固費	2,381,000.00	2,613,243.00	232,243.00	9.75	
保 險 費	80,000.00	91,185.00	11,185.00	13.98	主要係房舍保險費增加，致實際數較預算數增加。
一般服務費	3,154,000.00	2,685,213.00	-468,787.00	-14.86	
專業服務費	125,000.00	136,752.00	11,752.00	9.40	
公共關係費	220,000.00	220,000.00	-	-	
材料及用品費	1,443,000.00	1,498,328.00	55,328.00	3.83	
使用材料	450,000.00	570,647.00	120,647.00	26.81	主要係因增加租賃公務車輛，致燃料費增加所致。
用品消耗	993,000.00	927,681.00	-65,319.00	-6.58	
租金與利息	405,000.00	400,887.00	-4,113.00	-1.02	
機器租金	405,000.00	400,887.00	-4,113.00	-1.02	
什項設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	7,030,000.00	3,925,242.00	-3,104,758.00	-44.16	
土地改良物折舊	47,000.00	47,112.00	112.00	0.24	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	488,000.00	371,565.00	-116,435.00	-23.86	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
交通及運輸設備折舊	126,000.00	83,727.00	-42,273.00	-33.55	
什項設備折舊	276,000.00	252,867.00	-23,133.00	-8.38	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年限。
攤銷	6,093,000.00	3,169,971.00	-2,923,029.00	-47.97	
稅捐與規費(強制費)	131,000.00	123,171.00	-7,829.00	-5.98	
消費與行為稅	80,000.00	75,355.00	-4,645.00	-5.81	係依實際業務支付營業稅、牌照稅等費用。
規費	51,000.00	47,816.00	-3,184.00	-6.24	
會費、捐助、補助、分擔、救助(濟)與交流活動費	-	-	-	-	
會 費	-	-	-	-	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	-	-	-	-	
其 他	-	-	-	-	
其他費用	-	-	-	-	

備註：管制項目說明

公共關係費：預算220,000元，決算數220,000元。

勞務承攬：環境清潔3人，預算2,159,000元，決算1,115,100元。

機電及空調委外1人，預算673,000元，決算1,259,500元。

嘉南療養院作業基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
研究發展與訓練費用	14,758,000.00	16,536,365.00	1,778,365.00	12.05	
研究發展費用	6,475,000.00	7,378,363.00	903,363.00	13.95	
用人費用	4,036,000.00	5,321,306.00	1,285,306.00	31.85	
正式員額薪資	2,967,000.00	4,172,007.00	1,205,007.00	40.61	主要係計畫案增加，致相對攤提薪資增加
超時工作報酬	7,000.00	5,820.00	-1,180.00	-16.86	主要係誤餐費實際數較預算數減少所致。
獎 金	576,000.00	617,092.00	41,092.00	7.13	
退休及卹償金	161,000.00	173,180.00	12,180.00	7.57	
福 利 費	325,000.00	353,207.00	28,207.00	8.68	
服務費用	976,000.00	706,461.00	-269,539.00	-27.62	
水電費	635,000.00	611,333.00	-23,667.00	-3.73	
郵電費	43,000.00	32,586.00	-10,414.00	-24.22	撙節支用。
印刷裝訂與廣告費	40,000.00	19,334.00	-20,666.00	-51.67	撙節支用。
修理保養與保固費	37,000.00	34,208.00	-2,792.00	-7.55	
一般服務費	-	-	-	-	
專業服務費	221,000.00	9,000.00	-212,000.00	-95.93	撙節支用。
材料及用品費	425,000.00	455,413.00	30,413.00	7.16	
使用材料費	5,000.00	5,000.00	-	-	
用品消耗	420,000.00	450,413.00	30,413.00	7.24	
租金與利息	-	-	-	-	
交通及運輸設備租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	628,000.00	480,183.00	-147,817.00	-23.54	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	444,000.00	334,409.00	-109,591.00	-24.68	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年
交通及運輸設備折舊	84,000.00	53,822.00	-30,178.00	-35.93	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年
什項設備折舊	100,000.00	91,952.00	-8,048.00	-8.05	主要係因部分設備資產已屆滿攤提年
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	410,000.00	415,000.00	5,000.00	1.22	
會費	300,000.00	276,485.00	-23,515.00	-7.84	係依實際執行業務之人員會費發生支付
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	110,000.00	138,515.00	28,515.00	25.92	主要係院內競賽增加，致獎勵費實際數 較預算數增加。
訓練費用	8,283,000.00	9,158,002.00	875,002.00	10.56	
用人費用	5,657,000.00	5,934,413.00	277,413.00	4.90	
正式員額薪資	4,432,000.00	4,614,007.00	182,007.00	4.11	
津貼	-	-	-	-	
獎金	697,000.00	752,388.00	55,388.00	7.95	
退休及卹償金	183,000.00	194,810.00	11,810.00	6.45	
福利費	345,000.00	373,208.00	28,208.00	8.18	
服務費用	2,626,000.00	3,223,589.00	597,589.00	22.76	
旅 運 費	269,000.00	256,570.00	-12,430.00	-4.62	
一般服務費	222,000.00	505,008.00	283,008.00	127.48	係正式人員出缺及育嬰留停，以聘僱約 用人員因應及調整實際業務，與人員晉 升，致計時計件實際數較預算數增加。
專業服務費	2,135,000.00	2,462,011.00	327,011.00	15.32	主要係為增進同仁專業技能，較預期多 增聘講師授課及出席會議提供專業意見 ，致講課鐘點費及出席費較預算數增
租金與利息	-	-	-	-	
機器租金	-	-	-	-	

備註：管制項目說明

國外旅費：預算238,000元，決算數238,000元。

契僱人力：

約用其他醫事人員：1人，預算532,000元，決算534,080元。

臨時人員：1人，預算222,000元，決算505,008元。

嘉南療養院作業基金
其他業務費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科目	預 算 數	決 算 數	比 較 增		備 註
			金 額	%	
其他業務費用	-	-	-	-	
雜項業務費用	-	-	-	-	
用人費用	-	-	-	-	
正式員額薪資	-	-	-	-	
獎金	-	-	-	-	
退休及卹償金	-	-	-	-	
福利費	-	-	-	-	
提繳費	-	-	-	-	
服務費用	-	-	-	-	
一般服務費	-	-	-	-	
專業服務費	-	-	-	-	
材料及用品費	-	-	-	-	
使用材料費	-	-	-	-	
用品消耗	-	-	-	-	
商品及醫療用品	-	-	-	-	
租金、償債與利息	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
租金	-	-	-	-	
折舊、折耗及攤銷	-	-	-	-	
房屋折舊	-	-	-	-	
機械及設備折舊	-	-	-	-	
交通及運輸設備	-	-	-	-	
什項設備折舊	-	-	-	-	
攤銷	-	-	-	-	

嘉南療養院作業基金
業務外費用明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務外費用	12,506,000.00	27,133,424.00	14,627,424.00	116.96	
雜項費用	12,506,000.00	27,133,424.00	14,627,424.00	116.96	
用人費用	-	-	-	-	
資遣費	-	-	-	-	
福利費	-	-	-	-	
服務費用	1,533,000.00	1,550,510.00	17,510.00	1.14	依92.10.3衛署中財字第0923000119號書函規定宿舍
水電費	1,175,000.00	1,131,956.00	-43,044.00	-3.66	維護費(1,131,956+235,858+37547=1,405,361)轉業外
修理保養及 保固費	358,000.00	235,858.00	-122,142.00	-34.12	，視收入(1,405,361)相對支出。
一般服務費	-	182,696.00	182,696.00	-	藥商試驗計畫研究人員相關費用。
材料及用品費	-	37,547.00	37,547.00	-	
用品消耗	-	37,547.00	37,547.00	-	
折舊、折耗及攤銷	-	17,364.00	17,364.00	-	
機械及設備折舊	-	8,772.00	8,772.00	-	
什項設備折舊	-	8,592.00	8,592.00	-	以復健基金購置生財設備相對按月提列折舊費用。
稅捐與規費（強 制費）	1,000.00	5,391.00	4,391.00	439.10	主要係場地費收入需繳納營業稅，依實際業務列
消費與行為稅	1,000.00	5,391.00	4,391.00	439.10	支。
會費、捐助、補 助、分攤、救助 (濟)與交流活動 費	1,612,000.00	1,596,116.00	-15,884.00	-0.99	1.依預算業務騰餘6%提撥社會服務暨醫療救助基金 732,000元。
捐助、補助與 獎助	1,612,000.00	1,596,116.00	-15,884.00	-0.99	2.社會服務暨醫療救助基金補助困頓病患之醫療費 用，生活津貼及住院伙食費864,116元；視實際捐 款收入相對支出。(732,000+864,116=1,596,116)
短絀、賠償與保 險給付	-	-	-	-	
各項短絀	-	-	-	-	
其 他	9,360,000.00	23,926,496.00	14,566,496.00	155.62	(1)復健基金各項職能訓練耗材支出5,308,548元。
其他費用	9,360,000.00	23,926,496.00	14,566,496.00	155.62	(2)停車場相關費用15,400元。
					(3)補付103-105年出席費、工友退休給付、休假補助、 薪資、二代健保等費用1,144,461元。
					(4)收回105年溢保留費用補提獎勵金240,746元。
					(5)105.12月病患膳食管理費溢保留轉回業務外費用 8,892元。
					(6)收健保局補付105年思覺失調、即時查詢、品質保證 等收入補提80%獎勵金1,487,025元。
					(7)收勞動部支付105年健康服務網路款轉業務外收入補 提80%獎勵金38,400元。
					(8)補提102-105年舊制勞工退休準備金2,195,000元。
					(9)102年溢提二代健保費用補提80%獎勵金16,625元。
					(10)以前年度病患欠系統異常更正轉回業務外費用 75,441元。
					(11)103年備抵醫療折讓提列不足轉回業務外費用 288,447元。
					(12)轉銷103年病患欠款備抵呆帳提列不足轉回業務外 費用75,755元。
					(13)104年備抵醫療折讓溢提轉回80%獎勵金3,387元。
					(14)105年備抵醫療折讓溢提轉回80%獎勵金13,028,369 元。
					(1)~(14)合計23,926,496元

備註：契僱人力：

約用醫務行政人員：1人，預算0元，決算182,696元。

嘉南療養院作業基金

資產折舊明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

項 目	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備	什項資產	合計
原 值	706,729	7,588,205	46,652,098	11,416,379	27,418,094	556,565,464	650,346,969
減：以前年度已提折舊數	318,006	7,588,205	35,390,340	9,786,365	21,205,716	180,137,319	254,425,951
上年度期末帳面價值	388,723	-	11,261,758	1,630,014	6,212,378	376,428,145	395,921,018
加：本年度新增資產價值			9,873,750	2,006,050	1,079,383	-	12,959,183
減：本年度減少資產價值							-
調整欄 增加：							-
減少：						-	-
減：本年度提列折舊數	47,112	-	3,717,122	598,052	2,300,235	10,397,826	17,060,347
本年度期末帳面價值	341,611	-	17,418,386	3,038,012	4,991,526	366,030,319	391,819,854
本年度提列折舊數	47,112	-	3,717,122	598,052	2,300,235	10,397,826	17,060,347
醫療成本		-	3,002,376	460,503	1,946,824	10,397,826	15,807,529
管理及總務費用	47,112	-	371,565	83,727	252,867	-	755,271
研究發展及訓練費用			334,409	53,822	91,952	-	480,183
業務外費用			8,772	-	8,592	-	17,364
合計	47,112	-	3,717,122	598,052	2,300,235	10,397,826	17,060,347

說明：

- 一、本年度新增資產：1. 編列預算購置：機械及設備9,819,200元、交通及運輸設備2,006,050元、什項設備1,064,883元。
2. 受贈：由復健基金購置機械及設備54,550元、什項設備14,500元。

- 二、減少資產：1. 報廢房屋及建築420,000元，同額沖轉累計折舊420,000元；機械設備2,216,553元，同額沖轉累計折舊2,216,553元；報廢什項設備6,422,227元，同額沖轉累計折舊6,422,227元。
2. 什項資產報廢523,060元，同額沖轉累計折舊523,060元。

嘉南療養院作業基金

資產報廢明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數						報廢 損失 預算數	比 較 增 減	
	帳 面 價 值			殘餘 價值 (4)	未實現 重估 增值 減少數 (5)	報廢 短絀 (6)=(3) -(4)- (5)		金額	%
	成本或 重估價值 (1)	已提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1) -(2)						
固定資產	9,058,780	9,058,780	-	-	-	-	-	-	-
土地改良物									
房屋及建築	420,000	420,000	-	-	-	-	-	-	-
機械及設備	2,216,553	2,216,553	-	-	-	-	-	-	-
交通及運輸設備	-	-	-	-	-	-	-	-	-
什項設備	6,422,227	6,422,227	-	-	-	-	-	-	-
租賃權益改良									
其他資產									
非業務資產									

說明：本年度計有什項資產報廢，成本或重估價值523,060元，已提折舊523,060元，尚無報廢損失。

嘉南療養院作業基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國106年度

單位：新臺幣元

科 目	可 用 預 算 數					決 算 數	比較 增減數	本年度 保留數
	以前年 度 保留數	本年度 預算數	本年度 奉准先 行辦理	調整數	合計			
固定資產之增置								
土地								
土地								
購建中固定資產								
土地改良物								
土地改良物								
購建中固定資產								
房屋及建築								
房屋及建築								
購建中固定資產								
機械及設備		10,750,000		-874,933	9,875,067	9,819,200	-55,867	
機械及設備		10,750,000		-874,933	9,875,067	9,819,200	-55,867	
購建中固定資產								
交通及運輸設備		1,920,000		86,050	2,006,050	2,006,050	-	
交通及運輸設備		1,920,000		86,050	2,006,050	2,006,050	-	
購建中固定資產								
什項設備		276,000		788,883	1,064,883	1,064,883	-	
什項設備		276,000		788,883	1,064,883	1,064,883	-	
購建中固定資產								
小 計	-	12,946,000			12,946,000	12,890,133	-55,867	-
撥入受贈及整理								
土地								
土地改良物								
房屋及建築								
機械及設備						54,550	54,550	
交通及運輸設備						-	-	
什項設備						14,500	14,500	
小 計						69,050	69,050	
合 計	-	12,946,000	-	-	12,946,000	12,959,183	13,183	-

說明：撥入受贈及整理-受贈：由復健基金購置機械及設備54,550元、什項設備14,500元。

嘉南療養院

固定資產建設改良擴充計畫

中華民國

計畫名稱	全部計畫			預 算 數					
	金額	目標 能量	進度 起訖 年月	可 用 預 算 數					
				以前 年度 保留 數	本年度 預算數	本年 度奉 准先 行辦 理數	調整數	合計	占全部 計畫%
一般建築及設備計畫	12,946,000				12,946,000		-	12,946,000	100.00
土地改良物					-			-	
機械及設備	10,750,000		106.01 至 106.12		10,750,000		- 874,933	9,875,067	76.28
交通及運輸設備	1,920,000		106.01 至 106.12		1,920,000		86,050	2,006,050	15.50
什項設備	276,000		106.01 至 106.12		276,000		788,883	1,064,883	8.22
合 計	12,946,000			-	12,946,000	-	-	12,946,000	100.00

說明：決算數欄之本年度金額包括實支數12,890,133元；應付未付數0元。

作業基金

預算與實際進度比較表

106年度

單位：新臺幣元

		決 算 數				未達成或 超過預算 之原因
截至本年度累計數		本年度金額	本年度金額占 可用預算數 %	截至本年度 累計數金額	截至本年度 累計決算數占 累計預算數%	
金額	占全部 計畫%					
12,946,000	100.00	12,890,133	99.57	12,890,133	99.57	因應業務需要，將 部分未執行項目及 標餘款流用購置交 通及運輸設備與什 項設備，結餘款賸 餘56千元。
-	-	-	-	-	-	
9,875,067	76.28	9,819,200	99.43	9,819,200	99.43	
2,006,050	15.50	2,006,050	100.00	2,006,050	100.00	
1,064,883	8.22	1,064,883	100.00	1,064,883	100.00	
12,946,000	100.00	12,890,133	99.57	12,890,133	99.57	

嘉南療養院作業基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國106年度

貨幣單位：新臺幣元

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備 註
		數量	金額	數量	金額	數量	%	金額	%	
營運計劃										
門診病患醫療	人次	72,648	112,000,000	67,149	109,219,673.00	-5,499	-7.57	-2,780,327.00	-2.48	1.本年度門診收入較預算增加6.19%，而門診成本較預算減少2.48%，主要係門診單位售價較預期增加，惟相關醫療成本撙節支用所致。 2.本年度住院收入較預算增加6.6%，住院醫療成本較預算減少0.59%，主要係持續努力維護與改善醫療品質管理及病患安全，且病床調控順暢，惟相關醫療成本撙節支用所致。
住院病患醫療	人日	178,850	284,318,000	174,665	282,641,080.00	-4,185	-2.34	-1,676,920.00	-0.59	
合 計			396,318,000		391,860,753.00			-4,457,247.00		

嘉南療養院作業基金
基金數額增減明細表
中華民國106年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比較增減	備 註
期初基金數額	26,462,000	26,461,660	-340	
加：				
以前年度公積撥充			-	
賸餘撥充				
以代管國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他				
減：				
填補短絀				
解繳國庫				
其他			-	
期末基金數額	26,462,000	26,461,660	-340	

項目	預 算 數											
	正式員額 薪資	聘僱 人員 薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休及卹 償金	資 遣 費	福利費	提繳 費	合 計	兼任 人員 費用	總計
業務總支出部分：												
醫療成本	83,391,000		4,122,000	2,494,000	110,778,000	5,162,000		12,645,000	3,000	218,595,000	-	218,595,000
其他業務成本	143,000									143,000	-	143,000
管理及總務費用	11,043,000		285,000		3,024,000	11,590,000		2,299,000		28,241,000	-	28,241,000
研究發展及訓練費用	7,399,000		7,000		1,273,000	344,000		670,000		9,693,000	-	9,693,000
業務外費用										-	-	-
合 計	101,976,000	-	4,414,000	2,494,000	115,075,000	17,096,000	-	15,614,000	3,000	256,672,000	-	256,672,000

備註：一、契僱人力、派遣人力、勞務承攬

1. 契僱人力：預算數95,840,000元、決算數116,238,108元，其中包含：

(1) 薪資：預算數71,436,000元、決算數85,425,914元。

(2) 超時工作報酬：預算數5,671,000元、決算數6,713,813元。

(3) 獎金：預算數7,232,000元、決算數7,948,657元。

(4) 退職金：預算數4,287,000元、決算數5,279,744元。

(5) 保險：預算數7,214,000元、決算數10,869,980元。

2. 勞務承攬：預算數31,703,000元、決算數33,148,279元。

二、獎金項目

1. 年終獎金：係依行政院106年1月6日院授人給字第1060034642號函訂定發布「一百零五年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」編列、137人、預算12,747,000元、決算11,494,122元。

2. 考績獎金：係依據公務人員考績法編列、137人、預算10,835,000元、決算10,918,735元。

3. 績效獎金：係依據行政院103年6月26日院授人給字第1030038011號函修正核定之公立醫療機構人員獎勵金發給要點編列、348人、預算91,493,000元、決算88,539,928元。

4. 其他獎金：係依公務人員領有勳章獎章榮譽紀念章發給獎勵金實施要點第三點，計2人，預算數0元、決算數14,400元。

作業基金

彙計表

106年度

單位：新台幣元

決 算 數											
正式員額 薪資	僱 人 薪 資	超時工作報 酬	津貼	獎金	退休及卹償 金	資 遣 費	福利費	提繳費	合 計	兼任 人員 費用	總計
72,877,799		3,896,146	2,646,037	106,677,984	5,107,044		11,289,725	1,375	202,496,110	-	202,496,110
6,092									6,092	-	6,092
9,544,593		29,755		2,919,721	12,661,022		2,090,425		27,245,516	-	27,245,516
8,786,014		5,820		1,369,480	367,990		726,415		11,255,719	-	11,255,719
									-	-	-
91,214,498	-	3,931,721	2,646,037	110,967,185	18,136,056	-	14,106,565	1,375	241,003,437	-	241,003,437

嘉南療養院作業基金

員工人數彙計表

中華民國106年度

單位：人

項 目	預算數	決算數	比 較 增 減	備 註
專任人員	159	137	-22	
職員	137	124	-13	
技工	1	1	-	
工友	20	12	-8	
駕駛	-	-	-	
聘用	1	-	-1	
約僱	-	-	-	
合計	159	137	-22	

備註：契僱人力決算員額—約用醫師5人、約用醫事人員30人、約用護理人員77人、約用醫務行政人員99人、其他臨時人員18人，共計229人。

勞務承攬決算員額—病房保全11人、保全勤務4人、環境勞務3人、病患膳食17人、機電空調委外1人，共計36人。

嘉南療養院作業基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表
中華民國106年度

單位：新臺幣元

車 輛 類 型	預 算 數		決 算 數		比 較 增 減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
管理用車									
小客貨兩用車 (7-8人座)	1	820,000.00	1	820,000.00	-	-	-	-	
合 計	1	820,000.00	1	820,000.00	-	-	-	-	

說明：增購及汰舊換新後所有車種及數量：

- 管理用車輛：(1)公務轎車1台
(2)小客貨兩用車1台
(3)小客貨兩用車(7-8人)2台
(4)大客車(10-25人)1台
(5)大客車(25人以上)1台

嘉南療養院作業基金

各項費用彙計表

中華民國106年度

單位：新台幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
用人費用	256,672,000.00	241,003,437.00	-15,668,563.00	-6.10
正式員額薪資	101,976,000.00	91,214,498.00	-10,761,502.00	-10.55
聘僱及兼職人員薪資	-	-	-	-
超時工作報酬	4,414,000.00	3,931,721.00	-482,279.00	-10.93
津 貼	2,494,000.00	2,646,037.00	152,037.00	6.10
獎 金	115,075,000.00	110,967,185.00	-4,107,815.00	-3.57
退休及卹償金	17,096,000.00	18,136,056.00	1,040,056.00	6.08
資遣費	-	-	-	-
福利費	15,614,000.00	14,106,565.00	-1,507,435.00	-9.65
提繳費	3,000.00	1,375.00	-1,625.00	-54.17
服務費用	159,855,000.00	178,766,983.00	18,911,983.00	11.83
水 電 費	11,513,000.00	9,652,840.00	-1,860,160.00	-16.16
郵 電 費	1,211,000.00	1,120,381.00	-90,619.00	-7.48
旅 運 費	1,122,000.00	923,159.00	-198,841.00	-17.72
印刷裝訂與廣告費	1,226,000.00	631,544.00	-594,456.00	-48.49
修理保養與保固費	5,963,000.00	5,871,884.00	-91,116.00	-1.53
保 險 費	80,000.00	91,185.00	11,185.00	13.98
一般服務費	65,722,000.00	77,280,589.00	11,558,589.00	17.59
專業服務費	72,798,000.00	82,975,401.00	10,177,401.00	13.98
公共關係費	220,000.00	220,000.00	-	-
材料及用品費	65,003,000.00	60,273,035.00	-4,729,965.00	-7.28
使用材料費	1,749,000.00	2,096,121.00	347,121.00	19.85
用品消耗	3,810,000.00	3,781,269.00	-28,731.00	-0.75
商品及醫療用品	59,444,000.00	54,395,645.00	-5,048,355.00	-8.49
租金與利息	652,000.00	673,127.00	21,127.00	3.24
機器租金	410,000.00	405,647.00	-4,353.00	-1.06
交通及運輸設備租金	242,000.00	267,480.00	25,480.00	10.53
什項設備租金	-	-	-	-
折舊、折耗及攤銷	31,327,000.00	26,522,177.00	-4,804,823.00	-15.34
土地改良物折舊	47,000.00	47,112.00	112.00	0.24
房屋折舊	-	-	-	-
機械及設備折舊	4,963,000.00	3,717,122.00	-1,245,878.00	-25.10
交通及運輸設備折舊	893,000.00	598,052.00	-294,948.00	-33.03
什項設備折舊	2,533,000.00	2,300,235.00	-232,765.00	-9.19
代管資產折舊	10,517,000.00	10,397,826.00	-119,174.00	-1.13
攤 銷	12,374,000.00	9,461,830.00	-2,912,170.00	-23.53
稅捐與規費(強制費)	252,000.00	197,466.00	-54,534.00	-21.64
消費與行為稅	163,000.00	140,782.00	-22,218.00	-13.63
規 費	89,000.00	56,684.00	-32,316.00	-36.31
會費、捐助、補助、分擔、救助(濟)與交流活動費	2,649,000.00	2,600,668.00	-48,332.00	-1.82
會 費	927,000.00	866,037.00	-60,963.00	-6.58
捐助、補助與獎助	1,612,000.00	1,596,116.00	-15,884.00	-0.99
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	110,000.00	138,515.00	28,515.00	25.92
短絀、賠償與保險給付	1,047,000.00	1,530,141.00	483,141.00	46.15
各項短絀	1,047,000.00	1,530,141.00	483,141.00	46.15
其 他	9,377,000.00	23,927,996.00	14,550,996.00	155.18
其他費用	9,377,000.00	23,927,996.00	14,550,996.00	155.18
總 計	526,834,000.00	535,495,030.00	8,661,030.00	1.64

嘉南療養院作業基金

管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國106年度

單位：新台幣元

科 目 名 稱	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
管制性項目	556,000.00	555,550.00	-450.00	-0.08	
國外旅費	238,000.00	238,000.00	-	-	1. 宿舍水費、宿舍電費
廣告費	-	-	-	-	係依據92.10.3衛署中
業務宣導費	98,000.00	97,550.00	-450.00	-0.46	財字第0923000119號函
公共關係費	220,000.00	220,000.00	-	-	規定，宿舍自治管理委
統計所需項目	98,912,000.00	119,459,037.00	20,547,037.00	20.77	員會收取維護管理費收
宿舍電費	1,195,000.00	1,031,374.00	-163,626.00	-13.69	入1,405,361元，其宿
宿舍水費	116,000.00	144,114.00	28,114.00	24.24	舍相關費用1,405,361
員工通勤交通費	-	-	-	-	元，由業務外費用-宿
宿舍修護費	507,000.00	523,740.00	16,740.00	3.30	舍電費、宿舍水費、宿
宿舍保險費	-	-	-	-	舍修護費、用品消耗等
義工服務費	340,000.00	273,779.00	-66,221.00	-19.48	科目項下列帳。
計時及計件人員酬金	37,030,000.00	47,182,392.00	10,152,392.00	27.42	2. 宿舍公用電費43,532
專技人員酬金	58,810,000.00	69,055,716.00	10,245,716.00	17.42	元及宿舍硬體設施維修
講課鐘點、稿費、出	914,000.00	1,247,922.00	333,922.00	36.53	費287,882元分由管理
席審查及查詢費	-	-	-	-	及總務費用-宿舍電
商品	-	-	-	-	費、宿舍修護費等科目
一般土地租金	-	-	-	-	項下支應。
宿舍基地租金	-	-	-	-	3. 計時及計件人員酬
宿舍折舊	-	-	-	-	金：正式人員出缺及育
土地增值稅	-	-	-	-	嬰留停，以聘僱約用人
宿舍基地地價稅	-	-	-	-	人員因應及調整實際業務
宿舍房屋稅	-	-	-	-	，與人員晉升，致決算
關稅	-	-	-	-	數較預算數高。
貨物稅	-	-	-	-	4. 專技人員酬金：正式
證券交易稅	-	-	-	-	人員出缺及育嬰留停，
商港服務費	-	-	-	-	以聘僱約用人人員因應及
捐助私校及團體	-	-	-	-	調整實際業務，與人員
補(協)助政府機關	-	-	-	-	晉升，致決算數較預算
捐助國外團體	-	-	-	-	數增加。
磅差	-	-	-	-	5. 講課鐘點、稿費、出
運輸及搬運短絀	-	-	-	-	席審查及查詢費：為增
停工短絀	-	-	-	-	進同仁專業技能，較預
損壞工作	-	-	-	-	期多增聘講師授課及出
災害短絀	-	-	-	-	席會議提供專業意見，
未足額進用殘障人員	-	-	-	-	致決算數較預算數增
差額補助費	-	-	-	-	加。

主辦會計人員： 吳 淑 雲



基金主持人： 鄭 靜 明

