

檔 號：
保存年限：

國防部軍醫局 令

地址：臺北市中山區北安路409號
承辦人：周瑞滿
電話：02-23116117#636188

受文者：國軍桃園總醫院

發文日期：中華民國112年9月19日
發文字號：國醫計畫字第11202374451號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

主旨：令發「國軍生產及服務作業基金（醫療事業）」111年度
決算審定結果，請照辦。

說明：

- 一、依國防部112年8月28日國主基金字第1120236655號令轉審計部112年7月31日台審部二字第1120062655號函辦理。
- 二、醫療事業基金111年度決算業經審計部審核完竣，無增減列事項。
- 三、請依權責自行議獎決算編製作業人員，議獎作業應確依「賞當其功、獎自下起」原則嚴謹檢討。

正本：國防醫學院、國防醫學院三軍總醫院、國軍高雄總醫院、國軍臺中總醫院、國軍桃園總醫院、國軍花蓮總醫院、國防部醫務組

副本：國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國防醫學院三軍總醫院基隆分院、國防醫學院三軍總醫院澎湖分院、國軍高雄總醫院左營分院、國軍高雄總醫院岡山分院、國軍高雄總醫院屏東分院、國軍臺中總醫院中清分院、國軍桃園總醫院新竹分院、國防部軍醫局醫務計畫處(均請照辦)



局長陸軍中將 蔡建松



中華民國111年度

(自111年1月1日起自111年12月31日止)

中央政府總決算

國防部主管

國軍生產及服務作業基金醫療事業附屬單位決算

(非營業部分)

— 國軍桃園總醫院 編 —



國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
111年度附屬單位決算

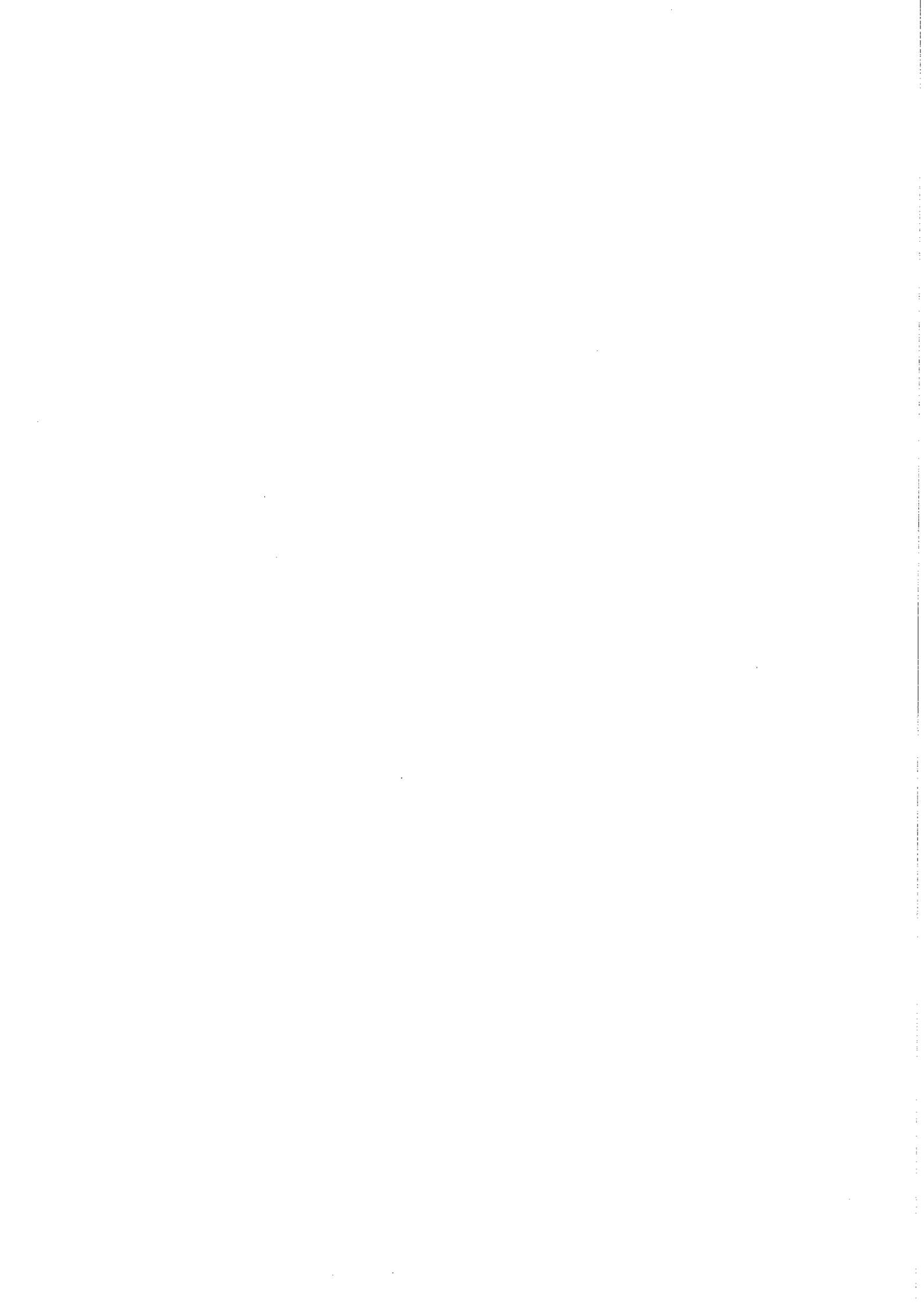
目 次

甲、主要表

一、收支餘絀表	第 1 頁
二、餘絀撥補表	第 2 頁
三、現金流量表	第 3 頁
四、平衡表	第 4 頁—第 7 頁

乙、附屬表

一、醫療收入明細表	第 8 頁
二、其他業務收入明細表	第 9 頁
三、財務收入明細表	第 10 頁
四、其他業務外收入明細表	第 11 頁
五、醫療成本明細表	第 12 頁—第 15 頁
六、管理及總務費用明細表	第 16 頁—第 17 頁
七、研究發展及訓練費用明細表	第 18 頁—第 20 頁
八、其他業務費用明細表	第 21 頁
九、其他業務外費用明細表	第 22 頁—第 23 頁



國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

收支餘絀表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、業務收入	2,305,147,000	100.00	2,589,071,259	100.00	283,924,259	12.32	2,322,884,036	100.00
醫療收入	2,291,385,000	99.40	2,542,963,769	98.22	251,578,769	10.98	2,305,656,825	99.26
門診醫療收入	1,099,512,000	47.70	1,276,294,740	49.30	176,782,740	16.08	1,099,266,127	47.32
住院醫療收入	1,393,435,000	60.45	1,438,614,253	55.56	45,179,253	3.24	1,343,342,385	57.83
其他醫療收入	24,152,000	1.05	26,261,703	1.01	2,109,703	8.74	24,893,108	1.07
醫療折讓	-189,307,000	-8.21	-159,292,210	-6.15	30,014,790	—	-133,689,759	-5.76
醫療優待免費	-36,407,000	-1.58	-38,914,717	-1.50	-2,507,717	—	-28,155,036	-1.21
其他業務收入	13,762,000	0.60	46,107,490	1.78	32,345,490	235.03	17,227,211	0.74
臨床教學研究補助收入	1,613,000	0.07	1,875,573	0.07	262,573	16.28	655,473	0.03
其他補助收入	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
雜項業務收入	12,149,000	0.53	44,231,917	1.71	32,082,917	264.08	16,571,738	0.71
二、業務成本與費用	2,254,528,000	97.80	2,543,384,977	98.24	288,856,977	12.81	2,287,460,172	98.48
醫療成本	1,905,031,000	82.64	2,135,084,505	82.47	230,053,505	12.08	1,926,006,611	82.91
門診醫療成本	883,752,000	38.34	1,009,591,185	38.99	125,839,185	14.24	894,758,420	38.52
住院醫療成本	999,001,000	43.34	1,102,413,607	42.58	103,412,607	10.35	1,009,549,249	43.46
其他醫療成本	22,278,000	0.97	23,079,713	0.89	801,713	3.60	21,698,942	0.93
管理及總務費用	147,257,000	6.39	156,592,575	6.05	9,335,575	6.34	150,269,837	6.47
管理費用及總務費用	147,257,000	6.39	156,592,575	6.05	9,335,575	6.34	150,269,837	6.47
研究發展及訓練費用	84,725,000	3.68	111,142,906	4.29	26,417,906	31.18	93,950,021	4.04
研究發展費用	65,795,000	2.85	79,733,109	3.08	13,938,109	21.18	70,972,903	3.06
訓練費用	18,930,000	0.82	31,409,797	1.21	12,479,797	65.93	22,977,118	0.99
其他業務費用	117,515,000	5.10	140,564,991	5.43	23,049,991	19.61	117,233,703	5.05
雜項業務費用	117,515,000	5.10	140,564,991	5.43	23,049,991	19.61	117,233,703	5.05
三、業務賸餘(短絀)	50,619,000	2.20	45,686,282	1.76	-4,932,718	-9.74	35,423,864	1.52
四、業務外收入	25,098,000	1.09	33,198,139	1.28	8,100,139	32.27	33,978,463	1.46
財務收入	94,000	0.00	419,920	0.02	325,920	346.72	98,304	0.00
利息收入	94,000	0.00	419,920	0.02	325,920	346.72	98,304	0.00
其他業務外收入	25,004,000	1.08	32,778,219	1.27	7,774,219	31.09	33,880,159	1.46
財產交易賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
投資性不動產收入	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
資產使用及權利金收入	20,842,000	0.90	21,530,075	0.83	688,075	3.30	19,644,770	0.85
受贈收入	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
賠(補)償收入	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
違規罰款收入	239,000	0.01	799,163	0.03	560,163	234.38	2,667,097	0.11
雜項收入	3,923,000	0.17	10,448,981	0.40	6,525,981	166.35	11,568,292	0.50
五、業務外費用	18,961,000	0.82	22,128,421	0.85	3,167,421	16.70	24,420,327	1.05
其他業務外費用	18,961,000	0.82	22,128,421	0.85	3,167,421	16.70	24,420,327	1.05
財產交易短絀	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
投資性不動產費用	0	0.00	0	0.00	0	—	0	0.00
雜項費用	18,961,000	0.82	22,128,421	0.85	3,167,421	16.70	24,420,327	1.05
六、業務外賸餘(短絀)	6,137,000	0.27	11,069,718	0.43	4,932,718	80.38	9,558,136	0.41
七、本期賸餘(短絀)	56,756,000	2.46	56,756,000	2.19	0	0.00	44,982,000	1.94

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

餘絀撥補表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、餘絀之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.本期賸餘		—		—	0	—		—
2.前期未分配賸餘		—		—	0	—		—
3.追溯適用及追溯重編之影響數		—		—	0	—		—
4.公積轉列數		—		—	0	—		—
5.其他轉入數		—		—	0	—		—
二、分配之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.填補累積短絀		—		—	0	—		—
2.提存公積		—		—	0	—		—
3.賸餘撥充基金數		—		—	0	—		—
4.解繳公庫淨額		—		—	0	—		—
5.其他依法分配數		—		—	0	—		—
三、未分配賸餘	0	—	0	—	0	—	0	—
四、短絀之部								
1.本期短絀								
2.前期待填補之短絀								
3.追溯適用及追溯重編之影響數								
4.其他轉入數								
五、填補之部								
1.撥用賸餘								
2.撥用公積								
3.折減基金								
4.公庫撥款								
六、待填補之短絀								

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀)	56,756,000	56,756,000	0	0.00
利息股利之調整			0	—
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	56,756,000	56,756,000	0	0.00
調整項目	140,957,000	315,416,739	174,459,739	123.77
未計利息股利之現金流入(流出)	197,713,000	372,172,739	174,459,739	88.24
收取利息			0	—
支付利息			0	—
業務活動之淨現金流入(流出)	197,713,000	372,172,739	174,459,739	88.24
投資活動之現金流量			0	—
減少流動金融資產及短期貸墊款		13,174,037	13,174,037	—
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	—
減少不動產、廠房及設備、礦產資源			0	—
減少投資性不動產			0	—
減少無形資產及其他資產			0	—
收取利息			0	—
其他投資活動之現金流入			0	—
增加流動金融資產及短期貸墊款			0	—
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	—
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	237,111,000	-275,194,815	-38,083,815	—
增加投資性不動產			0	—
增加無形資產及其他資產	-11,300,000	-22,440,056	-11,140,056	—
其他投資活動之現金流出			0	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-248,411,000	-284,460,834	-36,049,834	—
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		-49,485,283	-49,485,283	—
增加長期負債			0	—
增加基金、公積及填補短絀			0	—
其他籌資活動之現金流入			0	—
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-59,620,273	-59,620,273	—
減少長期負債			0	—
減少基金及公積			0	—
賸餘分配款			0	—
其他籌資活動之現金流出			0	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	-109,105,556	-109,105,556	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	-50,698,000	-21,393,651	29,304,349	—
期初現金及約當現金	75,963,000	176,576,665	100,613,665	132.45
期末現金及約當現金	25,265,000	155,183,014	129,918,014	514.22

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,794,167,068	100.00	1,851,523,778	100.00	-57,356,710	-3.10
一、流動資產	565,409,366	31.51	760,798,317	41.09	-195,388,951	-25.68
現金	155,183,014	8.65	176,576,665	9.54	-21,393,651	-12.12
庫存現金	43,287	0.00	37,988	0.00	5,299	13.95
銀行存款	155,139,727	8.65	176,538,677	9.53	-21,398,950	-12.12
零用及週轉金	0	0.00	0	0.00	0	—
流動金融資產	266,909,167	14.88	274,649,842	14.83	-7,740,675	-2.82
其他金融資產—流動	266,909,167	14.88	274,649,842	14.83	-7,740,675	-2.82
應收款項	100,274,872	5.59	259,149,798	14.00	-158,874,926	-61.31
應收票據	9,000	0.00	128,100	0.01	-119,100	-92.97
應收醫療帳款	404,587,971	22.55	561,157,300	30.31	-156,569,329	-27.90
備抵醫療折讓	-342,488,488	-19.09	-310,012,434	-16.74	-32,476,054	—
備抵呆帳—應收醫療帳款		0.00		0.00	0	—
應收利息		0.00		0.00	0	—
其他應收款	38,166,389	2.13	7,876,832	0.43	30,289,557	384.54
存貨	37,669,397	2.10	39,200,510	2.12	-1,531,113	-3.91
醫療用品	37,669,397	2.10	39,200,510	2.12	-1,531,113	-3.91
藥品	24,928,944	1.39	20,959,997	1.13	3,968,947	18.94
衛材	12,287,943	0.68	16,898,858	0.91	-4,610,915	-27.29
血液		0.00		0.00	0	—
營養品	452,510	0.03	1,341,655	0.07	-889,145	-66.27
預付款項	3,463,554	0.19	3,878,778	0.21	-415,224	-10.71
預付貨款		0.00		0.00	0	—
用品盤存	3,145,933	0.18	3,596,053	0.19	-450,120	-12.52
預付費用	317,621	0.02	282,725	0.02	34,896	12.34
其他預付款		0.00		0.00	0	—
短期墊款	1,909,362	0.11	7,342,724	0.40	-5,433,362	-74.00
短期墊款	1,909,362	0.11	7,342,724	0.40	-5,433,362	-74.00
應收到期長期貸款		0.00		0.00	0	—
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	0.00	0	0.00	0	—
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	—
持有至到期日金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
其他金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
長期貸款	0	0.00	0	0.00	0	—
其他長期貸款		0.00		0.00	0	—
準備金	0	0.00	0	0.00	0	—

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
退休及離職準備金		0.00		0.00	0	—
三、不動產、廠房及設備	919,922,101	51.27	765,390,738	41.34	154,531,363	20.19
土地	0	0.00	0	0.00	0	—
土地	0	0.00	0	0.00	0	—
土地改良物	0	0.00	0	0.00	0	—
土地改良物		0.00		0.00	0	—
累計折舊—土地改良物		0.00		0.00	0	—
房屋及建築	67,347,271	3.75	68,882,047	3.72	-1,534,776	-2.23
房屋及建築	83,379,505	4.65	83,379,505	4.50	0	0.00
累計折舊—房屋及建築	-16,032,234	-0.89	-14,497,458	-0.78	-1,534,776	—
機械及設備	434,062,598	24.19	411,555,183	22.23	22,507,415	5.47
機械及設備	1,244,037,797	69.34	1,269,943,869	68.59	-25,906,072	-2.04
累計折舊—機械及設備	-809,975,199	-45.14	-858,388,686	-46.36	48,413,487	—
交通及運輸設備	4,759,103	0.27	5,616,223	0.30	-857,120	-15.26
交通及運輸設備	24,456,203	1.36	24,431,203	1.32	25,000	0.10
累計折舊—交通及運輸設備	-19,697,100	-1.10	-18,814,980	-1.02	-882,120	—
什項設備	9,506,237	0.53	8,137,413	0.44	1,368,824	16.82
什項設備	43,125,358	2.40	40,816,875	2.20	2,308,483	5.66
累計折舊—什項設備	-33,619,121	-1.87	-32,679,462	-1.77	-939,659	—
租賃資產	0	0.00	0	0.00	0	—
租賃資產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—租賃資產		0.00		0.00	0	—
購建中固定資產	404,246,892	22.53	271,199,872	14.65	133,047,020	49.06
未完工程	404,246,892	22.53	271,199,872	14.65	133,047,020	49.06
訂購機件及設備款		0.00		0.00	0	—
四、投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—投資性不動產		0.00		0.00	0	—
五、無形資產	3,357,509	0.19	2,534,791	0.14	822,718	32.46
無形資產	3,357,509	0.19	2,534,791	0.14	822,718	32.46
電腦軟體	3,357,509	0.19	2,534,791	0.14	822,718	32.46
六、其他資產	305,478,092	17.03	322,799,932	17.43	-17,321,840	-5.37
遞延資產	1,739,601	0.10	7,852,097	0.42	-6,112,496	-77.85
遞延費用	1,739,601	0.10	7,852,097	0.42	-6,112,496	-77.85
什項資產	303,738,491	16.93	314,947,835	17.01	-11,209,344	-3.56
存出保證金	0	0.00	0	0.00	0	—
催收款項	31,022,909	1.73	28,896,695	1.56	2,126,214	7.36
備抵呆帳—催收款項	-12,432,272	-0.69	-11,280,742	-0.61	-1,151,530	—

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項		0.00		0.00	0	—
代管資產	529,501,090	29.51	529,369,890	28.59	131,200	0.02
累計折舊—代管資產	-244,353,236	-13.62	-232,038,008	-12.53	-12,315,228	—
其他什項資產		0.00		0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值		0.00		0.00	0	—
資 產 合 計	1,794,167,068	100.00	1,851,523,778	100.00	-57,356,710	-3.10
負 債	1,794,167,068	100.00	1,851,523,778	100.00	-57,356,710	-3.10
一、流動負債	420,182,960	23.42	417,919,397	22.57	2,263,563	0.54
短期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
應付到期長期負債		0.00		0.00	0	—
應付款項	420,156,900	23.42	416,510,329	22.50	3,646,571	0.88
應付帳款	190,665,462	10.63	192,045,404	10.37	-1,379,942	-0.72
應付代收款	3,058,432	0.17	3,622,207	0.20	-563,775	-15.56
應付薪工	179,511,335	10.01	167,793,517	9.06	11,717,818	6.98
應付費用	31,828,645	1.77	38,496,289	2.08	-6,667,644	-17.32
應付稅款	471,150	0.03	456,205	0.02	14,945	3.28
應付工程款		0.00		0.00	0	—
應付繳庫數		0.00		0.00	0	—
其他應付款	14,621,876	0.81	14,096,707	0.76	525,169	3.73
預收款項	26,060	0.00	1,409,068	0.08	-1,383,008	-98.15
預收收入	26,060	0.00	1,409,068	0.08	-1,383,008	-98.15
其他預收款		0.00		0.00	0	—
二、長期負債	0	0.00	0	0.00	0	—
長期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
長期借款		0.00		0.00	0	—
應付租賃款		0.00		0.00	0	—
應計退休金負債		0.00		0.00	0	—
其他長期負債		0.00		0.00	0	—
三、其他負債	1,373,984,108	76.58	1,433,604,381	77.43	-59,620,273	-4.16
遞延負債	15,830,243	0.88	15,603,562	0.84	226,681	1.45
遞延收入	15,830,243	0.88	15,603,562	0.84	226,681	1.45
什項負債	652,276,153	36.36	781,194,335	42.19	-128,918,182	-16.50
存入保證金	70,086,689	3.91	72,584,849	3.92	-2,498,160	-3.44
應付保管款	188,161,395	10.49	123,113,753	6.65	65,047,642	52.84
暫收及待結轉帳項	103,656,118	5.78	283,077,031	15.29	-179,420,913	-63.38
應付代管資產	285,147,854	15.89	297,331,882	16.06	-12,184,028	-4.10

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他什項負債	5,224,097	0.29	5,086,820	0.27	137,277	2.70
內部往來	705,877,712	39.34	636,806,484	34.39	69,071,228	10.85
內部往來	705,877,712	39.34	636,806,484	34.39	69,071,228	10.85
內部往來—銀行存款	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來—淨值	705,877,712	39.34	636,806,484	34.39	69,071,228	10.85
淨 值	0	0.00	0	0.00	0	—
一、基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金		0.00		0.00	0	—
二、公積	0	0.00	0	0.00	0	—
資本公積	0	0.00	0	0.00	0	—
受贈公積		0.00		0.00	0	—
其他資本公積		0.00		0.00	0	—
特別公積	0	0.00	0	0.00	0	—
特別公積		0.00		0.00	0	—
三、未分配賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘		0.00		0.00	0	—
負 債 及 淨 值 合 計	1,794,167,068	100.00	1,851,523,778	100.00	-57,356,710	-3.10

備註	保管有價證券	台灣銀行 (勞工退休專戶)	健保署預撥醫療款項 (暫收及待結轉帳項)
本年度決算數	74,644,553	105,992,215	103,656,118
上年度決算數	77,704,443	98,952,080	283,077,031

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
醫療收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	2,291,385,000	2,542,963,769	251,578,769	10.98	以下各欄增減超過10%者請說明原因
門診醫療收入	1,099,512,000	1,276,294,740	176,782,740	16.08	
住院醫療收入	1,393,435,000	1,438,614,253	45,179,253	3.24	
其他醫療收入	24,152,000	26,261,703	2,109,703	8.74	
醫療折讓	-189,307,000	-159,292,210	30,014,790	-15.86	門診折讓80,766,398元及住院折讓78,525,812元。
醫療優待免費	-36,407,000	-38,914,717	-2,507,717	6.89	優待軍人、軍眷、榮民、榮譽、職傷、福保門診30,764,640元及住院8,150,077元。
合 計	2,291,385,000	2,542,963,769	251,578,769	10.98	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
其他業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務收入	13,762,000	46,107,490	32,345,490	235.03	以下各欄增減超過10%者請說明原因
臨床教學研究補助收入	1,613,000	1,875,573	262,573	16.28	衛福部不補助西醫職類
其他補助收入	0	0			請說明補助對象及金額
雜項業務收入	12,149,000	44,231,917	32,082,917	264.08	實習費271,380元、健保局額外給費10,497,927元、勞保局等病歷查詢410,000元、場地補助費00元、器官勸募處理費117,500元、行政試用費1,845,600元、藥品調劑資訊使用費120,000元、糖尿病衛教學會競賽獎勵金0元、新藥審查費342,000元、嚴重特殊傳染性肺炎30,617,510元、場域驗證計畫審查會10,000元。
合 計	13,762,000	46,107,490	32,345,490	235.03	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
財務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
財務收入	94,000	419,920	325,920	346.72	以下各欄增減超過10%者請說明原因
利息收入	94,000	419,920	325,920	346.72	銀行存款
合 計	94,000	419,920	325,920	346.72	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
其他業務外收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	數 比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他業務外收入	25,004,000	32,778,219	7,774,219	31.09	以下各欄增減超過10%者請說明原因
財產交易賸餘					
投資性不動產收入					
資產使用及權利金收入	20,842,000	21,530,075	688,075	3.30	餐廳827,904元、太平間8,131,908元、商店街2,396,568元、停車場10,142,508元、中華電信12,060元、土地銀行10,345元、中華職業醫學會7,817元、微笑單車(股)公司965元。
受贈收入	0				請分列捐贈單位(人)及金額
賠(補)償收入	0				請分列賠償之對象及金額
違規罰款收入	239,000	799,163	560,163	234.38	馨梅照顧服務27,000元、有限責任新竹縣禾意照顧服務勞動合作社400,295元、捷順保全股份有限公司7,000元、永信藥品工業股份有限公司20,000元、震旦行股份有限公司
雜項收入	3,923,000	10,448,981	6,525,981	166.35	請重點摘述明細，並與補充表之業務外—雜項收入明細表金額一致。
合 計	25,004,000	32,778,219	7,774,219	31.09	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

醫療成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
醫療成本	1,905,031,000	2,135,084,505	230,053,505	12.08	以下各欄增減超過10%者請說明原因
門診醫療成本	883,752,000	1,009,591,185	125,839,185	14.24	
服務費用	437,615,000	491,780,350	54,165,350	12.38	
水電費	5,926,000	5,479,198	-446,802	-7.54	因應疫情電費紓困方案減免30%。
郵電費	966,000	1,326,433	360,433	37.31	
旅運費	288,000	416,335	128,335	44.56	因應疫情醫療業務門診血液檢驗需求增
印刷裝訂及公告費	1,799,000	2,224,239	425,239	23.64	
修理保養及保固費	15,076,000	17,905,209	2,829,209	18.77	
保險費	136,000	61,197	-74,803	-55.00	醫師及居家護理師人員責任保險費減少。
一般服務費	53,534,000	44,624,056	-8,909,944	-16.64	
專業服務費	359,890,000	419,743,683	59,853,683	16.63	行動應用APP資安檢測-中級等醫療資訊系統
材料及用品費	392,703,000	457,516,044	64,813,044	16.50	
使用材料費	70,000	75,775	5,775	8.25	國際原油增加，核實列支燃料費用。
用品消耗	4,600,000	29,380,519	24,780,519	538.71	
商品及醫療用品	388,033,000	428,059,750	40,026,750	10.32	醫療病患需求增加
租金與利息	2,311,000	3,124,248	813,248	35.19	
地租及水租					
房租					
機器租金	2,032,000	2,778,290	746,290	36.73	營業收入增加，租賃醫療機械設備增加。
交通及運輸設備租金	18,000		-18,000	-100.00	節省成本費用減少
什項設備租金	261,000	345,958	84,958	32.55	營業收入增加，租賃影印機增加。
利息					
折舊、折耗及攤銷	50,363,000	54,480,654	4,117,654	8.18	
不動產、廠房及設備折舊	44,119,000	45,720,662	1,601,662	3.63	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	3,060,000	3,058,944	-1,056	-0.03	
折耗					
攤銷	3,184,000	5,701,048	2,517,048	79.05	營業收入增加，醫療系統軟體需求增加。
稅捐與規費(強制費)	427,000	483,614	56,614	13.26	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

醫療成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	366,000	415,360	49,360	13.49	
特別稅課					
規費	61,000	68,254	7,254	11.89	配合醫療任務、人員異動增加，縣政府衛
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	15,000	73,355	58,355	389.03	
會費					
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	15,000	73,355	58,355	389.03	
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	164,000	2,026,900	1,862,900	1,135.91	
各項短絀	164,000	2,026,900	1,862,900	1,135.91	提存備抵呆帳，符合會計穩健原則。
賠償給付					
其他	154,000	106,020	-47,980	-31.16	
其他費用	154,000	106,020	-47,980	-31.16	
住院醫療成本	999,001,000	1,102,413,607	103,412,607	10.35	
服務費用	564,084,000	655,929,381	91,845,381	16.28	
水電費	11,417,000	11,068,672	-348,328	-3.05	因應疫情電費紓困方案減免30%。
郵電費	1,251,000	1,693,618	442,618	35.38	加速公務聯繫，公務機增加基本費增加。
旅運費	86,000	79,381	-6,619	-7.70	
印刷裝訂及公告費	1,715,000	2,286,830	571,830	33.34	
修理保養及保固費	26,752,000	38,825,638	12,073,638	45.13	因應疫情設備維修需求增加。
保險費	92,000	71,277	-20,723	-22.53	醫師人員責任保險費減少。
一般服務費	59,170,000	66,158,116	6,988,116	11.81	
專業服務費	463,601,000	535,745,849	72,144,849	15.56	
材料及用品費	361,607,000	367,565,015	5,958,015	1.65	
使用材料費	16,000	24,508	8,508	53.18	國際原油調升，節約成本，核實列支燃料
用品消耗	6,099,000	10,220,568	4,121,568	67.58	
商品及醫療用品	355,492,000	357,319,939	1,827,939	0.51	醫療病患需求增加
租金與利息	2,738,000	2,498,846	-239,154	-8.73	
地租及水租					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
房租					
機器租金	2,664,000	2,380,048	-283,952	-10.66	醫療用行動裝置暨管理軟體等租賃減
交通及運輸設備租金					
什項設備租金	74,000	118,798	44,798	60.54	營業收入增加，租賃影印機增加。
利息					
折舊、折耗及攤銷	67,825,000	70,663,413	2,838,413	4.18	
不動產、廠房及設備折舊	62,814,000	64,984,693	2,170,693	3.46	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	4,528,000	4,527,228	-772	-0.02	
折耗					
攤銷	483,000	1,151,492	668,492	138.40	
稅捐與規費(強制費)	1,670,000	1,916,995	246,995	14.79	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	1,501,000	1,664,097	163,097	10.87	住院自費增加，印花稅增加。
特別稅課					
規費	169,000	252,898	83,898	49.64	配合醫療任務，人員異動增加，縣政府衛
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	257,000	235,491	-21,509	-8.37	
會費					
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	257,000	235,491	-21,509	-8.37	
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	671,000	3,481,706	2,810,706	418.88	
各項短絀	671,000	3,481,706	2,810,706	418.88	提存備抵呆帳，符合會計穩健原則。
賠償給付					
其他	149,000	122,760	-26,240	-17.61	
其他費用	149,000	122,760	-26,240	-17.61	
其他醫療成本	22,278,000	23,079,713	801,713	3.60	
服務費用	18,778,000	20,450,810	1,672,810	8.91	
水電費					
郵電費					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
旅運費					
印刷裝訂及公告費					
修理保養及保固費					
保險費					
一般服務費	18,778,000	20,450,810	1,672,810	8.91	
專業服務費					
材料及用品費	3,500,000	2,628,903	-871,097	-24.89	
使用材料費					
用品消耗	3,500,000	2,628,903	-871,097	-24.89	官運安不、乳頂食日 等管准食品(特殊食 口、無酒精飲出)
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他					
其他費用					
合 計	1,905,031,000	2,135,084,505	230,053,505	12.08	

附註：

1. 管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	
行銷推廣費	-	-	
公共關係費	-	-	
員工慰勞費	-	-	
2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1) 契僱人力--人數	696	680	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘
--金額	538,928,000	579,433,105	雇。
(2) 勞務承攬--金額	66,470,000	81,018,967	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
管理及總務費用	147,257,000	156,592,575	9,335,575	6.34	
管理費用及總務費用	147,257,000	156,592,575	9,335,575	6.34	
服務費用	123,159,000	131,774,329	8,615,329	7.00	
水電費	4,202,000	4,418,762	216,762	5.16	因應疫情電費紓困方案減免30%。
郵電費	1,584,000	2,201,152	617,152	38.96	加速公務聯繫，公務機增加基本費增加。
旅運費	87,000	84,990	-2,010	-2.31	節約成本，費用減少。
印刷裝訂及公告費	102,000	234,493	132,493	129.90	
修理保養及保固費	4,365,000	4,796,257	431,257	9.88	維護醫療環境安全，體適能中心電源擴充
保險費	278,000	251,968	-26,032	-9.36	
一般服務費	67,160,000	64,847,698	-2,312,302	-3.44	
專業服務費	44,565,000	54,123,992	9,558,992	21.45	醫療資訊系統、國軍醫療資訊系統等系統維護增加。
公關慰勞費	816,000	815,017	-983	-0.12	
材料及用品費	2,492,000	2,357,972	-134,028	-5.38	
使用材料費	174,000	328,818	154,818	88.98	
用品消耗	2,318,000	2,029,154	-288,846	-12.46	節約成本，核實列支。
商品及醫療用品					
租金與利息	388,000	353,851	-34,149	-8.80	
地租及水租					
房租					
機器租金	61,000		-61,000	-100.00	節約成本，各項費用減少。
交通及運輸設備租金	2,000		-2,000	-100.00	節約成本，各項費用減少。
什項設備租金	325,000	353,851	28,851	8.88	
利息					
折舊、折耗及攤銷	20,226,000	21,234,187	1,008,187	4.98	
不動產、廠房及設備折舊	6,076,000	5,958,576	-117,424	-1.93	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	4,663,000	4,729,056	66,056	1.42	
折耗					
攤銷	9,487,000	10,546,555	1,059,555	11.17	
稅捐與規費(強制費)	472,000	419,405	-52,595	-11.14	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	381,000	321,433	-59,567	-15.63	
特別稅課					
規費	91,000	97,972	6,972	7.66	
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	14,000	10,400	-3,600	-25.71	
會費					
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰 問與救助(濟)	14,000	10,400	-3,600	-25.71	
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他	506,000	442,431	-63,569	-12.56	
其他費用	506,000	442,431	-63,569	-12.56	
合 計	147,257,000	156,592,575	9,335,575	6.34	

附註：

1. 管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	
行銷推廣費	-	-	
公共關係費	-	-	
員工慰勞費	-	-	
2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1) 契僱人力--人數	134	115	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘
--金額	82,080,000	73,354,993	雇。
(2) 勞務承攬--金額	6,236,000	8,493,837	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
研究發展及訓練費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
研究發展及訓練費用	84,725,000	111,142,906	26,417,906	31.18	
研究發展費用	65,795,000	79,733,109	13,938,109	21.18	
服務費用	33,675,000	42,949,397	9,274,397	27.54	
水電費	63,000	44,736	-18,264	-28.99	因應疫情電費紓困方案減免30%。
郵電費	15,000	13,400	-1,600	-10.67	
旅運費	52,000	23,010	-28,990	-55.75	
印刷裝訂及公告費	58,000	75,500	17,500	30.17	研究計畫論文資料檢索、圖文影印資料裝訂
修理保養及保固費	196,000	289,580	93,580	47.74	
保險費					
一般服務費	8,747,000	7,491,851	-1,255,149	-14.35	
專業服務費	24,544,000	35,011,320	10,467,320	42.65	
材料及用品費	14,563,000	15,360,743	797,743	5.48	
使用材料費					
用品消耗	14,563,000	15,360,743	797,743	5.48	
商品及醫療用品					
租金與利息	275,000	189,702	-85,298	-31.02	
地租及水租					
房租					
機器租金	194,000	144,000	-50,000	-25.77	
交通及運輸設備租金	2,000		-2,000	-100.00	共識營會議車租減少。
什項設備租金	79,000	45,702	-33,298	-42.15	研究案例影印資料減少。
利息					
折舊、折耗及攤銷	1,665,000	2,578,371	913,371	54.86	
不動產、廠房及設備折舊	1,514,000	2,195,521	681,521	45.01	提升優質醫療環境，增購設備服務病患。
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷	151,000	382,850	231,850	153.54	增加OLDLIS110 14年舊版數據分析軟體及心臟負荷之評估系統資料檢核軟體
稅捐與規費(強制費)					
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅					
特別稅課					
規費					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
研究發展及訓練費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	13,218,000	16,253,095	3,035,095	22.96	
會費	643,000	2,331,275	1,688,275	262.56	
捐助、補助與獎助分擔	11,455,000	12,714,820	1,259,820	11.00	
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	1,120,000	1,207,000	87,000	7.77	致守買用相關訂五執行成雙優良獎勵、論文發表海報發表、辦理學術研討會獎勵及
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他	2,399,000	2,401,801	2,801	0.12	
其他費用	2,399,000	2,401,801	2,801	0.12	研究案動物代養費、資料分析費等增加。
訓練費用	18,930,000	31,409,797	12,479,797	65.93	
服務費用	14,685,000	28,367,620	13,682,620	93.17	
水電費					
郵電費					
旅運費	21,000	16,388	-4,612	-21.96	
印刷裝訂及公告費		11,134	11,134		
修理保養及保固費		2,100	2,100		
保險費					
一般服務費					
專業服務費	14,664,000	28,337,998	13,673,998	93.25	提昇醫療品質醫師受訓增加。
材料及用品費	165,000	53,048	-111,952	-67.85	
使用材料費					
用品消耗	165,000	53,048	-111,952	-67.85	
商品及醫療用品					
租金與利息					
地租及水租					
房租					
機器租金					
交通及運輸設備租金					
什項設備租金					

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
研究發展及訓練費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
利息					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
稅捐與規費(強制費)					
消費與行為稅					
規費					
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	4,070,000	2,583,270	-1,486,730	-36.53	
會費	3,625,000	2,234,270	-1,390,730	-38.36	
捐助、補助與獎助	360,000	180,000	-180,000	-50.00	
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	85,000	169,000	84,000	98.82	
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他	10,000	405,859	395,859	3,958.59	
其他費用	10,000	405,859	395,859	3,958.59	研究論刊登費及文章期刊發表費用
合 計	84,725,000	111,142,906	26,417,906	31.18	

附註：

1. 管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	
行銷推廣費	-	-	
公共關係費	-	-	
員工慰勞費	-	-	
2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1) 契僱人力--人數	36	19	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘
--金額	10,366,000	12,809,508	雇。
(2) 勞務承攬--金額	-	-	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
其他業務費用明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他業務費用	117,515,000	140,564,991	23,049,991	19.61	
雜項業務費用	117,515,000	140,564,991	23,049,991	19.61	
服務費用	170,000	222,874	52,874	31.10	
水電費					
修理保養及保固費	26,000	95,216	69,216	266.22	營養室搬遷整修工程
保險費	144,000	127,658	-16,342	-11.35	醫護值班人員宿舍整修工程綜合營造保險費及110年中醫部整修工程綜合營
專業服務費					
折舊、折耗及攤銷					
攤銷					
稅捐與規費(強制費)	43,000	62,253	19,253	44.77	
規費	43,000	62,253	19,253	44.77	負壓隔離病房整修工程空氣污染防制費及婦兒病房及親子廁所整修工程空污
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	117,302,000	140,279,864	22,977,864	19.59	
捐助、補助與獎助	117,302,000	140,279,864	22,977,864	19.59	收入增加，依「國防部軍醫局醫勤獎助金發給要點」提列金額增加。
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)					
其他					
其他費用					
合 計	117,515,000	140,564,991	23,049,991	19.61	

附註：

1. 管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	
行銷推廣費	-	-	
公共關係費	-	-	
員工慰勞費	-	-	
2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1) 契僱人力--人數	-	-	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘
--金額	-	-	雇。
(2) 勞務承攬--金額	-	-	

國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
其他業務外費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
其他業務外費用	18,961,000	22,128,421	3,167,421	16.70	
雜項費用	18,961,000	22,128,421	3,167,421	16.70	
服務費用	16,439,000	19,293,204	2,854,204	17.36	
水電費		31	31		上年度天然氣
郵電費					
旅運費		28,228	28,228		上年度三總特殊檢體運費及110年12月居家護理防視等費用短列
印刷裝訂及公告費					
修理保養及保固費	1,133,000	1,122,848	-10,152	-0.90	上年度健行營區各式自動門維修等等及權利金監視系統維護等
保險費	2,000		-2,000	-100.00	
一般服務費	15,304,000	17,610,907	2,306,907	15.07	年度護理之家照顧服務員勞務費等等及權利金警衛勤務等
專業服務費		531,190	531,190		上年度護理大小便墊買等及輻射防護工作人員課程講座鐘點費等
材料及用品費	330,000	449,234	119,234	36.13	
使用材料費					
用品消耗	330,000	449,234	119,234	36.13	上年度醫療儀器水電等及權利金交通紙等及精神科復健作業專款
商品及醫療用品					
租金與利息	7,000	8,223	1,223	17.47	
地租及水租					
房租					
機器租金		8,223	8,223		上年度全自動腹膜透析機租賃等
交通及運輸設備租金	7,000		-7,000	-100.00	疫情期間日間戶外復健活動(桃園客運遊覽車租用)未支用
什項設備租金					
利息					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
稅捐與規費(強制費)	864,000	897,144	33,144	3.84	
土地稅					
契稅					
房屋稅					

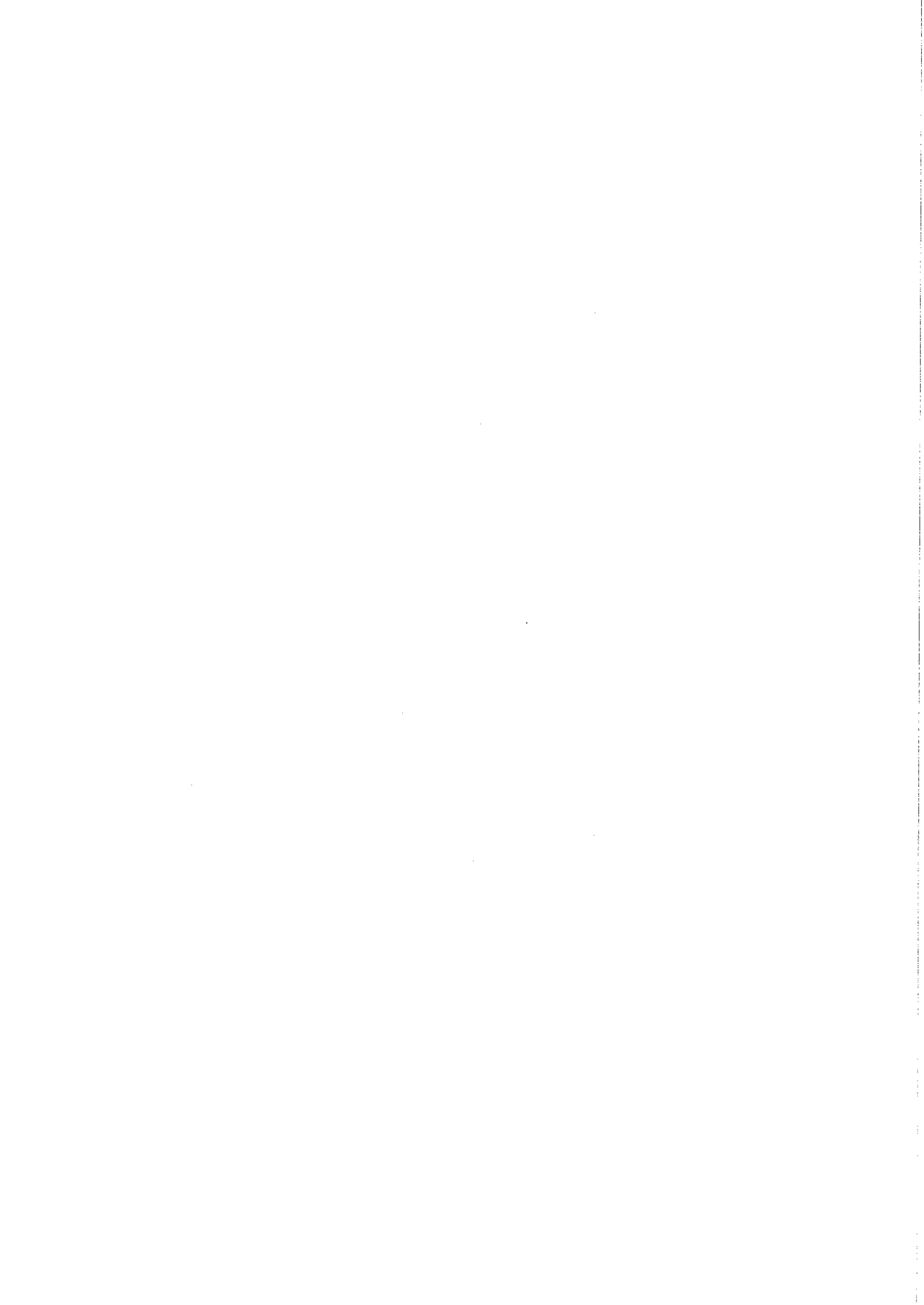
國軍桃園總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
其他業務外費用明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	864,000	897,144	33,144	3.84	停車場及促參案營業稅。
特別稅課					
規費					
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	709,000	266,210	-442,790	-62.45	
會費		46,500	46,500		上年度台灣營養學會會費及中華民國重症醫學會等等
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰 問與救助(濟)	709,000	219,710	-489,290	-69.01	精神科復健作業專款及上年度職 災醫療車資補償費用。
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	600,000	728,808	128,808	21.47	
各項短絀					
賠償給付	600,000	728,808	128,808	21.47	醫療糾紛提列賠償
其他	12,000	485,598	473,598	3,946.65	
其他費用	12,000	485,598	473,598	3,946.65	上半年擬任提打管院用藥安全與 品質方案-重症加護臨床藥事照 照照照照照照、照照照照照照
合 計	18,961,000	22,128,421	3,167,421	16.70	

附註：

1. 管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	
行銷推廣費	-	-	
公共關係費	-	-	
員工慰勞費	-	-	
2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1) 契僱人力--人數	-	-	
--金額	-	352,666	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘雇。
(2) 勞務承攬--金額	15,304,000	17,607,242	



主辦會計人員：蔡國廷 

基金主持人：戴明正 

