

國防部軍醫局 令

地址：臺北市中山區北安路409號
承辦人：周瑞滿
電話：02-23116117#636188

受文者：國軍臺中總醫院

發文日期：中華民國112年9月19日
發文字號：國醫計畫字第11202374451號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：

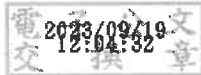
主旨：令發「國軍生產及服務作業基金（醫療事業）」111年度
決算審定結果，請照辦。

說明：

- 一、依國防部112年8月28日國主基金字第1120236655號令轉審計部112年7月31日台審部二字第1120062655號函辦理。
- 二、醫療事業基金111年度決算業經審計部審核完竣，無增減列事項。
- 三、請依權責自行議獎決算編製作業人員，議獎作業應確依「賞當其功、獎自下起」原則嚴謹檢討。

正本：國防醫學院、國防醫學院三軍總醫院、國軍高雄總醫院、國軍臺中總醫院、國軍桃園總醫院、國軍花蓮總醫院、國防部醫務組

副本：國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國防醫學院三軍總醫院基隆分院、國防醫學院三軍總醫院澎湖分院、國軍高雄總醫院左營分院、國軍高雄總醫院岡山分院、國軍高雄總醫院屏東分院、國軍臺中總醫院中清分院、國軍桃園總醫院新竹分院、國防部軍醫局醫務計畫處(均請照辦)



局長陸軍中將 蔡建松

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

收支餘絀表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、業務收入	1,404,942,000	100.00	1,585,526,056	100.00	180,584,056	12.85	1,750,115,900	100.00
醫療收入	1,394,868,000	99.28	1,560,880,967	98.45	166,012,967	11.90	1,716,469,031	98.08
門診醫療收入	649,682,000	46.24	774,089,023	48.82	124,407,023	19.15	897,204,886	51.27
住院醫療收入	949,091,000	67.55	1,010,370,704	63.72	61,279,704	6.46	993,132,724	56.75
其他醫療收入	14,971,000	1.07	16,015,621	1.01	1,044,621	6.98	27,861,215	1.59
醫療折讓	-188,529,000	-13.42	-223,928,960	-14.12	-35,399,960	—	-188,141,269	-10.75
醫療優待免費	-30,347,000	-2.16	-15,665,421	-0.99	14,681,579	—	-13,588,525	-0.78
其他業務收入	10,074,000	0.72	24,645,089	1.55	14,571,089	144.64	33,646,869	1.92
臨床教學研究補助收入	720,000	0.05	749,377	0.05	29,377	4.08	741,097	0.04
其他補助收入		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項業務收入	9,354,000	0.67	23,895,712	1.51	14,541,712	155.46	32,905,772	1.88
二、業務成本與費用	1,381,451,000	98.33	1,572,561,761	99.18	191,110,761	13.83	1,726,218,041	98.63
醫療成本	1,170,658,000	83.32	1,316,710,881	83.05	146,052,881	12.48	1,462,391,193	83.56
門診醫療成本	474,968,000	33.81	529,390,142	33.39	54,422,142	11.46	613,243,975	35.04
住院醫療成本	680,719,000	48.45	771,240,149	48.64	90,521,149	13.30	823,354,233	47.05
其他醫療成本	14,971,000	1.07	16,080,590	1.01	1,109,590	7.41	25,792,985	1.47
管理及總務費用	99,675,000	7.09	108,426,254	6.84	8,751,254	8.78	121,844,443	6.96
管理費用及總務費用	99,675,000	7.09	108,426,254	6.84	8,751,254	8.78	121,844,443	6.96
研究發展及訓練費用	59,155,000	4.21	70,321,133	4.44	11,166,133	18.88	62,289,999	3.56
研究發展費用	27,322,000	1.94	30,501,346	1.92	3,179,346	11.64	28,809,434	1.65
訓練費用	31,833,000	2.27	39,819,787	2.51	7,986,787	25.09	33,480,565	1.91
其他業務費用	51,963,000	3.70	77,103,493	4.86	25,140,493	48.38	79,692,406	4.55
雜項業務費用	51,963,000	3.70	77,103,493	4.86	25,140,493	48.38	79,692,406	4.55
三、業務賸餘(短絀)	23,491,000	1.67	12,964,295	0.82	-10,526,705	-44.81	23,897,859	1.37
四、業務外收入	11,653,000	0.83	26,660,773	1.68	15,007,773	128.79	29,424,592	1.68
財務收入	40,000	0.00	213,038	0.01	173,038	432.60	46,904	0.00
利息收入	40,000	0.00	213,038	0.01	173,038	432.60	46,904	0.00
其他業務外收入	11,613,000	0.83	26,447,735	1.67	14,834,735	127.74	29,377,688	1.68
財產交易賸餘		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產收入		0.00		0.00	0	—		0.00
資產使用及權利金收入	10,508,000	0.75	10,534,241	0.66	26,241	0.25	12,743,589	0.73
受贈收入		0.00		0.00	0	—		0.00
賠(補)償收入		0.00		0.00	0	—		0.00
違規罰款收入	53,000	0.00	246,180	0.02	193,180	364.49	1,529,433	0.09
雜項收入	1,052,000	0.07	15,667,314	0.99	14,615,314	1,389.29	15,104,666	0.86
五、業務外費用	9,332,000	0.66	13,813,068	0.87	4,481,068	48.02	14,293,451	0.82
其他業務外費用	9,332,000	0.66	13,813,068	0.87	4,481,068	48.02	14,293,451	0.82
財產交易短絀		0.00		0.00	0	—		0.00
投資性不動產費用		0.00		0.00	0	—		0.00
雜項費用	9,332,000	0.66	13,813,068	0.87	4,481,068	48.02	14,293,451	0.82
六、業務外賸餘(短絀)	2,321,000	0.17	12,847,705	0.81	10,526,705	453.54	15,131,141	0.86
七、本期賸餘(短絀)	25,812,000	1.84	25,812,000	1.63	0	0.00	39,029,000	2.23

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

餘絀撥補表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、餘絀之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.本期賸餘		—		—	0	—		—
2.前期未分配賸餘		—		—	0	—		—
3.追溯適用及追溯重編之影響數		—		—	0	—		—
4.公積轉列數		—		—	0	—		—
5.其他轉入數		—		—	0	—		—
二、分配之部	0	—	0	—	0	—	0	—
1.填補累積短絀		—		—	0	—		—
2.提存公積		—		—	0	—		—
3.賸餘撥充基金數		—		—	0	—		—
4.解繳公庫淨額		—		—	0	—		—
5.其他依法分配數		—		—	0	—		—
三、未分配賸餘	0	—	0	—	0	—	0	—
四、短絀之部								
1.本期短絀								
2.前期待填補之短絀								
3.追溯適用及追溯重編之影響數								
4.其他轉入數								
五、填補之部								
1.撥用賸餘								
2.撥用公積								
3.折減基金								
4.公庫撥款								
六、待填補之短絀								

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀)	38,622,000	25,812,000	-12,810,000	-33.17
利息股利之調整	-42,000	-213,038	-171,038	—
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	38,580,000	25,598,962	-12,981,038	-33.65
調整項目	84,839,000	165,870,480	81,031,480	95.51
未計利息股利之現金流入(流出)	123,419,000	191,469,442	68,050,442	55.14
收取利息	42,000	213,038	171,038	407.23
支付利息			0	—
業務活動之淨現金流入(流出)	123,461,000	191,682,480	68,221,480	55.26
投資活動之現金流量			0	—
減少流動金融資產及短期貸墊款			0	—
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-1,437,943	-1,437,943	—
減少不動產、廠房及設備、礦產資源			0	—
減少投資性不動產			0	—
減少無形資產及其他資產		-1,626,388	-1,626,388	—
收取利息			0	—
其他投資活動之現金流入			0	—
增加流動金融資產及短期貸墊款			0	—
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	—
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-52,537,000	-133,401,831	-80,864,831	—
增加投資性不動產			0	—
增加無形資產及其他資產	-4,440,000		4,440,000	—
其他投資活動之現金流出			0	—
投資活動之淨現金流入(流出)	-56,977,000	-136,466,162	-79,489,162	—
籌資活動之現金流量				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債			0	—
增加長期負債			0	—
增加基金、公積及填補短絀			0	—
其他籌資活動之現金流入			0	—
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-39,018,390	-39,018,390	—
減少長期負債			0	—
減少基金及公積			0	—
賸餘分配款			0	—
其他籌資活動之現金流出			0	—
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	-39,018,390	-39,018,390	—
現金及約當現金之淨增(淨減)	66,484,000	16,197,928	-50,286,072	-75.64
期初現金及約當現金	584,428,000	301,351,621	-283,076,379	-48.44
期末現金及約當現金	650,912,000	317,549,549	-333,362,451	-51.21

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	1,009,044,447	100.00	1,016,522,884	100.00	-7,478,437	-0.74
一、流動資產	313,947,355	31.11	403,367,915	39.68	-89,420,560	-22.17
現金	95,867,456	9.50	105,117,875	10.34	-9,250,419	-8.80
庫存現金	38,151	0.00	36,420	0.00	1,731	4.75
銀行存款	95,829,305	9.50	105,081,455	10.34	-9,252,150	-8.80
零用及週轉金		0.00		0.00	0	—
流動金融資產	221,682,093	21.97	196,233,746	19.30	25,448,347	12.97
其他金融資產—流動	221,682,093	21.97	196,233,746	19.30	25,448,347	12.97
應收款項	-50,667,874	-5.02	61,814,468	6.08	-112,482,342	-181.97
應收票據		0.00		0.00	0	—
應收醫療帳款	152,243,566	15.09	192,487,046	18.94	-40,243,480	-20.91
備抵醫療折讓	-231,983,851	-22.99	-131,060,402	-12.89	-100,923,449	—
備抵呆帳—應收醫療帳款	-826,690	-0.08	-826,690	-0.08	0	—
應收利息		0.00		0.00	0	—
其他應收款	29,899,101	2.96	1,214,514	0.12	28,684,587	2,361.82
存貨	37,165,776	3.68	31,704,399	3.12	5,461,377	17.23
醫療用品	37,165,776	3.68	31,704,399	3.12	5,461,377	17.23
藥品	19,958,354	1.98	19,031,310	1.87	927,044	4.87
衛材	16,980,891	1.68	12,419,013	1.22	4,561,878	36.73
血液	226,531	0.02	254,076	0.02	-27,545	-10.84
營養品		0.00		0.00	0	—
預付款項	2,868,263	0.28	2,903,729	0.29	-35,466	-1.22
預付貨款		0.00		0.00	0	—
用品盤存	1,631,571	0.16	710,688	0.07	920,883	129.58
預付費用	1,236,692	0.12	2,193,041	0.22	-956,349	-43.61
其他預付款		0.00		0.00	0	—
短期墊款	7,031,641	0.70	5,593,698	0.55	1,437,943	25.71
短期墊款	7,031,641	0.70	5,593,698	0.55	1,437,943	25.71
應收到期長期貸款		0.00		0.00	0	—
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	6,385,904	0.63	6,333,655	0.62	52,249	0.82
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	—
持有至到期日金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
其他金融資產—非流動		0.00		0.00	0	—
長期貸款	0	0.00	0	0.00	0	—
其他長期貸款		0.00		0.00	0	—
準備金	6,385,904	0.63	6,333,655	0.62	52,249	0.82

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
退休及離職準備金	6,385,904	0.63	6,333,655	0.62	52,249	0.82
三、不動產、廠房及設備	649,038,948	64.32	564,608,380	55.54	84,430,568	14.95
土地	98,282,200	9.74	98,282,200	9.67	0	0.00
土地	98,282,200	9.74	98,282,200	9.67	0	0.00
土地改良物	0	0.00	0	0.00	0	—
土地改良物		0.00		0.00	0	—
累計折舊—土地改良物		0.00		0.00	0	—
房屋及建築	0	0.00	3,597	0.00	-3,597	-100.00
房屋及建築	92,000	0.01	795,500	0.08	-703,500	-88.43
累計折舊—房屋及建築	-92,000	-0.01	-791,903	-0.08	699,903	—
機械及設備	151,041,831	14.97	166,064,888	16.34	-15,023,057	-9.05
機械及設備	735,566,830	72.90	699,496,085	68.81	36,070,745	5.16
累計折舊—機械及設備	-584,524,999	-57.93	-533,431,197	-52.48	-51,093,802	—
交通及運輸設備	3,204,011	0.32	574,242	0.06	2,629,769	457.95
交通及運輸設備	9,262,517	0.92	6,258,517	0.62	3,004,000	48.00
累計折舊—交通及運輸設備	-6,058,506	-0.60	-5,684,275	-0.56	-374,231	—
什項設備	7,385,043	0.73	8,535,579	0.84	-1,150,536	-13.48
什項設備	37,463,538	3.71	35,710,260	3.51	1,753,278	4.91
累計折舊—什項設備	-30,078,495	-2.98	-27,174,681	-2.67	-2,903,814	—
租賃資產	0	0.00	0	0.00	0	—
租賃資產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—租賃資產		0.00		0.00	0	—
購建中固定資產	389,125,863	38.56	291,147,874	28.64	97,977,989	33.65
未完工程	380,429,863	37.70	282,451,874	27.79	97,977,989	34.69
訂購機件及設備款	8,696,000	0.86	8,696,000	0.86	0	0.00
四、投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	—
投資性不動產		0.00		0.00	0	—
累計折舊—投資性不動產		0.00		0.00	0	—
五、無形資產	5,576,667	0.55	6,510,327	0.64	-933,660	-14.34
無形資產	5,576,667	0.55	6,510,327	0.64	-933,660	-14.34
電腦軟體	5,576,667	0.55	6,510,327	0.64	-933,660	-14.34
六、其他資產	34,095,573	3.38	35,702,607	3.51	-1,607,034	-4.50
遞延資產	1,991,056	0.20	0	0.00	1,991,056	—
遞延費用	1,991,056	0.20		0.00	1,991,056	—
什項資產	32,104,517	3.18	35,702,607	3.51	-3,598,090	-10.08
存出保證金	12,615,071	1.25	12,615,071	1.24	0	0.00
催收款項	5,139,910	0.51	4,622,215	0.45	517,695	11.20
備抵呆帳—催收款項	-3,835,730	-0.38	-3,099,496	-0.30	-736,234	—

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項		0.00		0.00	0	—
代管資產	71,516,928	7.09	71,516,928	7.04	0	0.00
累計折舊—代管資產	-53,331,662	-5.29	-49,952,111	-4.91	-3,379,551	—
其他什項資產		0.00		0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	—
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值		0.00		0.00	0	—
資 產 合 計	1,009,044,447	100.00	1,016,522,884	100.00	-7,478,437	-0.74
負 債	1,009,044,447	100.00	1,016,522,884	100.00	-7,478,437	-0.74
一、流動負債	326,470,683	32.35	329,513,271	32.42	-3,042,588	-0.92
短期債務	0	0.00	0	0.00	0	—
應付到期長期負債		0.00		0.00	0	—
應付款項	313,483,238	31.07	310,245,443	30.52	3,237,795	1.04
應付帳款	188,835,641	18.71	167,319,998	16.46	21,515,643	12.86
應付代收款	2,975,750	0.29	2,811,790	0.28	163,960	5.83
應付薪工	71,667,765	7.10	82,702,088	8.14	-11,034,323	-13.34
應付費用	37,402,021	3.71	43,004,942	4.23	-5,602,921	-13.03
應付稅款	3,523,182	0.35	2,004,222	0.20	1,518,960	75.79
應付工程款		0.00		0.00	0	—
應付繳庫數		0.00		0.00	0	—
其他應付款	9,078,879	0.90	12,402,403	1.22	-3,323,524	-26.80
預收款項	12,987,445	1.29	19,267,828	1.90	-6,280,383	-32.60
預收收入	12,987,445	1.29	19,267,828	1.90	-6,280,383	-32.60
其他預收款		0.00		0.00	0	—
二、長期負債	6,385,904	0.63	6,333,655	0.62	52,249	0.82
長期債務	6,385,904	0.63	6,333,655	0.62	52,249	0.82
長期借款		0.00		0.00	0	—
應付租賃款		0.00		0.00	0	—
應計退休金負債	6,385,904	0.63	6,333,655	0.62	52,249	0.82
其他長期負債		0.00		0.00	0	—
三、其他負債	676,187,860	67.01	680,675,958	66.96	-4,488,098	-0.66
遞延負債	7,426,642	0.74	2,579,990	0.25	4,846,652	187.86
遞延收入	7,426,642	0.74	2,579,990	0.25	4,846,652	187.86
什項負債	113,971,462	11.29	100,534,250	9.89	13,437,212	13.37
存入保證金	29,709,643	2.94	31,322,794	3.08	-1,613,151	-5.15
應付保管款	37,164,864	3.68	31,111,573	3.06	6,053,291	19.46
暫收及待結轉帳項	15,216,371	1.51	2,547,748	0.25	12,668,623	497.25
應付代管資產	18,185,266	1.80	21,564,817	2.12	-3,379,551	-15.67

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他什項負債	13,695,318	1.36	13,987,318	1.38	-292,000	-2.09
內部往來	554,789,756	54.98	577,561,718	56.82	-22,771,962	-3.94
內部往來	554,789,756	54.98	577,561,718	56.82	-22,771,962	-3.94
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	—
內部往來—淨值	554,789,756	54.98	577,561,718	56.82	-22,771,962	-3.94
淨 值	0	0.00	0	0.00	0	—
一、基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金	0	0.00	0	0.00	0	—
基金		0.00		0.00	0	—
二、公積	0	0.00	0	0.00	0	—
資本公積	0	0.00	0	0.00	0	—
受贈公積		0.00		0.00	0	—
其他資本公積		0.00		0.00	0	—
特別公積	0	0.00	0	0.00	0	—
特別公積		0.00		0.00	0	—
三、未分配賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘	0	0.00	0	0.00	0	—
累積賸餘		0.00		0.00	0	—
負 債 及 淨 值 合 計	1,009,044,447	100.00	1,016,522,884	100.00	-7,478,437	-0.74

備註	保管有價證券	台灣銀行 (勞工退休專戶)	健保署預撥醫療款項 (暫收及待結轉帳項)
本年度決算數	38,138,747	72,106,394	15,216,371
上年度決算數	41,874,587	66,015,621	2,547,748

國軍臺中總醫院 會計室 主計室 聘員 熊杏華

國軍臺中總醫院 會計室 主任 李國賓

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
醫療收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	1,394,868,000	1,560,880,967	166,012,967	11.90	
門診醫療收入	649,682,000	774,089,023	124,407,023	19.15	門診藥品、診療、檢查等收入增加。
住院醫療收入	949,091,000	1,010,370,704	61,279,704	6.46	
其他醫療收入	14,971,000	16,015,621	1,044,621	6.98	
醫療折讓	-188,529,000	-223,928,960	-35,399,960	18.78	門診：108,010,777元 住院：115,918,183元
醫療優待免費	-30,347,000	-15,665,421	14,681,579	-48.38	優待對象為軍人、軍眷、本院同仁及眷屬等 門診：12,375,510元 住院：3,289,911元
合 計	1,394,868,000	1,560,880,967	166,012,967	11.90	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註	
			金額	%		
醫療成本	1,170,658,000	1,316,710,881	146,052,881	12.48	以下各欄增減超過10%者請說明原因	
門診醫療成本	474,968,000	529,390,142	54,422,142	11.46		
服務費用	228,314,000	263,576,595	35,262,595	15.44		
水電費	6,547,000	3,077,772	-3,469,228	-52.99		軍醫局補助水電費
郵電費	452,000	608,638	156,638	34.65		對外聯繫網路費
旅運費	84,000	64,777	-19,223	-22.88		出差人次減少
印刷裝訂及公告費	326,000	516,615	190,615	58.47		醫療表格印製增加
修理保養及保固費	18,429,000	15,840,737	-2,588,263	-14.04		醫裝維修減少
保險費	177,000	197,801	20,801	11.75		整修工程公共意外責任險支出
一般服務費	33,750,000	20,669,813	-13,080,187	-38.76		用人費用等減少
專業服務費	168,549,000	222,600,442	54,051,442	32.07		盈餘增加獎金增加
材料及用品費	213,574,000	237,093,575	23,519,575	11.01		
使用材料費	111,000	83,499	-27,501	-24.78		租賃車用油
用品消耗	1,923,000	5,884,658	3,961,658	206.01		因應COVID-19疫情消耗性物品支出增加
商品及醫療用品	211,540,000	231,125,418	19,585,418	9.26		病患藥品、衛材等
租金與利息	6,018,000	3,821,743	-2,196,257	-36.49		
地租及水租						
房租						
機器租金	3,867,000	1,916,371	-1,950,629	-50.44		醫療設備租賃減少
交通及運輸設備租金	1,987,000	1,709,901	-277,099	-13.95		服務病患租賃民間車輛次數減少
什項設備租金	164,000	195,471	31,471	19.19	租賃彩色及黑白影印機	
利息						
折舊、折耗及攤銷	25,066,000	22,207,410	-2,858,590	-11.40		
不動產、廠房及設備折舊	22,733,000	19,860,337	-2,872,663	-12.64	購置設備折舊費	
投資性不動產折舊						
其他折舊性資產折舊	1,466,000	1,281,089	-184,911	-12.61	代管資產折舊	
折耗						
攤銷	867,000	1,065,984	198,984	22.95	無形資產電腦軟體攤銷	
稅捐與規費(強制費)	640,000	526,891	-113,109	-17.67		
土地稅						
契稅						
房屋稅						

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	593,000	469,308	-123,692	-20.86	病患自付額收據印花稅
特別稅課					
規費	47,000	57,583	10,583	22.52	繳交政府單位規費支出
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	1,056,000	712,610	-343,390	-32.52	
會費	624,000	712,610	88,610	14.20	醫事人員會費
捐助、補助與獎助 分擔					
補貼(償)、獎勵、慰 問與救助(濟)	432,000		-432,000	-100.00	健保品質指標等獎勵 人次未發生
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	180,000	940,725	760,725	422.63	
各項短絀	180,000	940,725	760,725	422.63	健保藥品調降損失 812,598元，呆帳提列 128,127元
賠償給付					
其他	120,000	510,593	390,593	325.49	
其他費用	120,000	510,593	390,593	325.49	中華電信MOD公播費等 支出增加
住院醫療成本	680,719,000	771,240,149	90,521,149	13.30	
服務費用	322,988,000	377,215,174	54,227,174	16.79	
水電費	7,131,000	5,341,907	-1,789,093	-25.09	軍醫局補助水電費
郵電費	452,000	472,273	20,273	4.49	
旅運費	103,000	114,876	11,876	11.53	出差人次增加
印刷裝訂及公告費	390,000	224,967	-165,033	-42.32	醫療表格印製減少
修理保養及保固費	18,837,000	13,246,848	-5,590,152	-29.68	醫裝維修減少
保險費	119,000	46,390	-72,610	-61.02	整修工程公共意外責 任險支出減少
一般服務費	24,883,000	23,852,605	-1,030,395	-4.14	
專業服務費	271,073,000	333,915,308	62,842,308	23.18	盈餘增加獎金增加
材料及用品費	314,234,000	356,344,637	42,110,637	13.40	
使用材料費	108,000	97,987	-10,013	-9.27	租賃車用油減少
用品消耗	2,714,000	4,355,217	1,641,217	60.47	因應COVID-19疫情消 耗性物品支出增加
商品及醫療用品	311,412,000	351,891,433	40,479,433	13.00	病患藥品、衛材
租金與利息	5,213,000	3,046,213	-2,166,787	-41.57	
地租及水租					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業

醫療成本明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
房租					
機器租金	3,867,000	1,897,535	-1,969,465	-50.93	設備租賃減少
交通及運輸設備租金	1,313,000	1,118,078	-194,922	-14.85	服務病患租賃民間車輛次數減少
什項設備租金	33,000	30,600	-2,400	-7.27	租賃彩色及黑白影印機
利息					
折舊、折耗及攤銷	34,778,000	31,384,528	-3,393,472	-9.76	
不動產、廠房及設備折舊	31,990,000	28,663,092	-3,326,908	-10.40	購置設備折舊費
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	1,921,000	1,917,742	-3,258	-0.17	
折耗					
攤銷	867,000	803,694	-63,306	-7.30	
稅捐與規費(強制費)	1,221,000	1,383,801	162,801	13.33	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	1,162,000	1,369,617	207,617	17.87	病患收據印花稅
特別稅課					
規費	59,000	14,184	-44,816	-75.96	繳交政府規費減少
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	1,313,000	939,365	-373,635	-28.46	
會費	881,000	939,365	58,365	6.62	
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	432,000		-432,000	-100.00	健保品質指標等獎勵人次未發生
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	780,000	633,253	-146,747	-18.81	
各項短絀	780,000	633,253	-146,747	-18.81	呆帳提列632,676元，報廢血液577元
賠償給付					
其他	192,000	293,178	101,178	52.70	
其他費用	192,000	293,178	101,178	52.70	中華電信MOD公播費等支出
其他醫療成本	14,971,000	16,080,590	1,109,590	7.41	
服務費用	14,971,000	16,080,590	1,109,590	7.41	
水電費					
郵電費					

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金－醫療事業
醫療成本明細表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
旅運費					
印刷裝訂及公告費					
修理保養及保固費					
保險費					
一般服務費	14,971,000	16,080,590	1,109,590	7.41	
專業服務費					
材料及用品費					
使用材料費					
用品消耗					
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他					
其他費用					
合計	1,170,658,000	1,316,710,881	146,052,881	12.48	

附註：

1. 管制性科目	預算數	決算數	
國外旅費	-	-	
媒體政策及業務宣導費	-	-	
行銷推廣費	-	-	
公共關係費	-	-	
員工慰勞費	-	-	
2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：			
(1) 契僱人力--人數	442	348	依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘
--金額	268,481,000	299,877,077	雇。
(2) 勞務承攬--金額	50,099,000	39,981,287	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療成本	457,139,000	564,735,378	107,596,378	23.54%	
門診醫療成本	176,895,000	225,456,153	48,561,153	27.45%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	176,895,000	225,456,153	48,561,153	27.45%	
聘僱及兼職人員薪資	68,835,000	77,017,122	8,182,122	11.89%	
聘用人員薪金	9,132,000	11,393,601	2,261,601	24.77%	編內聘員薪資增加
約僱職員薪金	1,080,000	1,041,345	-38,655	-3.58%	編內雇員薪資
約僱工員薪資	54,286,000	60,140,805	5,854,805	10.79%	編外及部分工時人員薪資增加
兼職人員酬金	4,337,000	4,441,371	104,371	2.41%	外聘兼任醫師酬金增加
超時工作報酬	2,316,000	3,152,935	836,935	36.14%	
加班費	2,100,000	2,577,851	477,851	22.75%	醫技人員等延長工時增加
值班費	216,000	575,084	359,084	166.24%	醫技人員值班增加
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	90,636,000	125,560,228	34,924,228	38.53%	
績效獎金	83,575,000	117,687,016	34,112,016	40.82%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	7,061,000	7,873,212	812,212	11.50%	編內、外及部分工時人員年終獎金增加
退休及卹償金	4,092,000	6,422,461	2,330,461	56.95%	
職員退休及離職金	744,000	1,414,648	670,648	90.14%	編內人員退休金增加
工員退休及離職金	3,348,000	5,007,813	1,659,813	49.58%	編外及工時人員退休金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	11,016,000	13,303,407	2,287,407	20.76%	
分擔員工保險費	9,320,000	11,340,984	2,020,984	21.68%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	1,696,000	1,962,423	266,423	15.71%	編內、外人員休假獎金增加
住院醫療成本	280,244,000	339,279,225	59,035,225	21.07%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	280,244,000	339,279,225	59,035,225	21.07%	
聘僱及兼職人員薪資	98,132,000	96,727,479	-1,404,521	-1.43%	
聘用人員薪金	12,204,000	15,384,657	3,180,657	26.06%	編內聘員薪資增加
約僱職員薪金	1,596,000	1,562,015	-33,985	-2.13%	編內雇員薪資
約僱工員薪資	80,964,000	79,212,443	-1,751,557	-2.16%	編外及部分工時人員薪資
兼職人員酬金	3,368,000	568,364	-2,799,636	-83.12%	外聘兼任醫師酬金減少
超時工作報酬	18,420,000	25,152,573	6,732,573	36.55%	
加班費	3,720,000	3,619,297	-100,703	-2.71%	醫技人員等延長工時
值班費	14,700,000	21,533,276	6,833,276	46.48%	醫技人員值班增加
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	138,828,000	188,243,768	49,415,768	35.59%	
績效獎金	125,362,000	176,591,744	51,229,744	40.87%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	13,466,000	11,652,024	-1,813,976	-13.47%	編內、外及部分工時人員年終獎金減少
退休及卹償金	6,324,000	8,983,190	2,659,190	42.05%	
職員退休及離職金	1,104,000	1,950,671	846,671	76.69%	編內人員退休金增加
工員退休及離職金	5,220,000	7,032,519	1,812,519	34.72%	編外及工時人員退休金增加
卹償金	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	18,540,000	20,172,215	1,632,215	8.80%	
分擔員工保險費	15,653,000	17,701,898	2,048,898	13.09%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	2,887,000	2,470,317	-416,683	-14.43%	編內、外人員休假獎金減少
其他醫療成本	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
管理及總務費用	69,573,000	80,825,984	11,252,984	16.17%	
管理費用及總務費用	69,573,000	80,825,984	11,252,984	16.17%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	69,573,000	80,825,984	11,252,984	16.17%	
聘僱及兼職人員薪資	37,708,000	39,009,579	1,301,579	3.45%	
聘用人員薪金	7,296,000	4,019,382	-3,276,618	-44.91%	編內聘員薪資減少
約僱職員薪金	2,160,000	6,302,250	4,142,250	191.77%	編內雇員薪資增加
約僱工員薪資	28,252,000	28,687,947	435,947	1.54%	編外及部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	1,722,000	1,767,290	45,290	2.63%	
加班費	1,680,000	1,767,290	87,290	5.20%	延長工時薪資
值班費	42,000	0	-42,000	-100.00%	年度內無值班費支出
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	20,691,000	28,219,601	7,528,601	36.39%	
績效獎金	17,412,000	24,542,020	7,130,020	40.95%	盈餘增加獎金增加

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
年終獎金	3,279,000	3,677,581	398,581	12.16%	編內、外及部分工時人員年終獎金增加
退休及卹償金	2,148,000	2,726,597	578,597	26.94%	
職員退休及離職金	420,000	569,568	149,568	35.61%	編內人員退休金增加
工員退休及離職金	1,728,000	2,157,029	429,029	24.83%	編外及部分工時人員退職金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	7,304,000	9,102,917	1,798,917	24.63%	
分擔員工保險費	6,320,000	7,783,692	1,463,692	23.16%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	984,000	1,319,225	335,225	34.07%	編外及部分工時人員休假獎金增加
研究發展及訓練費用	25,841,000	36,101,088	10,260,088	39.70%	
研究發展費用	3,587,000	4,055,728	468,728	13.07%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	3,587,000	4,055,728	468,728	13.07%	
聘僱及兼職人員薪資	1,200,000	2,232,316	1,032,316	86.03%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	1,200,000	2,232,316	1,032,316	86.03%	研究案因資料蒐集、建置及整理需求，故增加研究人力及工作時數增
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	1,380,000	1,421,412	41,412	3.00%	
績效獎金	1,380,000	1,380,000	0	0.00%	
年終獎金	0	41,412	41,412	—	研究助理年終獎金
退休及卹償金	300,000	119,000	-181,000	-60.33%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	300,000	119,000	-181,000	-60.33%	研究助理退職金
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	707,000	283,000	-424,000	-59.97%	
分擔員工保險費	707,000	283,000	-424,000	-59.97%	研究助理勞、健保費
其他福利費	0	0	0	—	
訓練費用	22,254,000	32,045,360	9,791,360	44.00%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	22,254,000	32,045,360	9,791,360	44.00%	
聘僱及兼職人員薪資	1,896,000	1,977,694	81,694	4.31%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	1,896,000	1,977,694	81,694	4.31%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	19,442,000	29,054,040	9,612,040	49.44%	
績效獎金	19,200,000	28,822,200	9,622,200	50.12%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	242,000	231,840	-10,160	-4.20%	
退休及卹償金	121,000	128,482	7,482	6.18%	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	121,000	128,482	7,482	6.18%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	795,000	885,144	90,144	11.34%	
分擔員工保險費	747,000	841,144	94,144	12.60%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	48,000	44,000	-4,000	-8.33%	
其他業務費用	0	0	0	—	
雜項業務費用	0	0	0	—	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	—	
聘僱及兼職人員薪資	0	0	0	—	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	
約僱工員薪資	0	0	0	—	
兼職人員酬金	0	0	0	—	
超時工作報酬	0	0	0	—	
加班費	0	0	0	—	
值班費	0	0	0	—	
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	0	0	0	—	
職員退休及離職金	0	0	0	—	
工員退休及離職金	0	0	0	—	
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	0	0	0	—	
分擔員工保險費	0	0	0	—	
其他福利費	0	0	0	—	
其他業務外費用	468,000	1,967,032	1,499,032	320.31%	
雜項費用	468,000	1,967,032	1,499,032	320.31%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	468,000	1,967,032	1,499,032	320.31%	
聘僱及兼職人員薪資	384,000	642,778	258,778	67.39%	
聘用人員薪金	0	0	0	—	
約僱職員薪金	0	0	0	—	

國軍臺中總醫院
國軍生產及服務作業基金—醫療事業
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表
中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
約僱工員薪資	384,000	601,276	217,276	56.58%	停車場工時452,305元，上年度費用148,971元
兼職人員酬金	0	41,502	41,502	—	上年度費用
超時工作報酬	0	964,535	964,535	—	
加班費	0	385,265	385,265	—	上年度費用
值班費	0	579,270	579,270	—	上年度費用
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	0	0	0	—	
績效獎金	0	0	0	—	
年終獎金	0	0	0	—	
退休及卹償金	24,000	56,482	32,482	135.34%	
職員退休及離職金	0	15,502	15,502	—	上年度費用
工員退休及離職金	24,000	40,980	16,980	70.75%	停車場工時27,210元，上年度費用13,770元
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	60,000	303,237	243,237	405.40%	
分擔員工保險費	60,000	300,237	240,237	400.40%	停車場工時60,401元，上年度費用239,836元
其他福利費	0	3,000	3,000	—	上年度費用
合 計	553,021,000	683,629,482	130,608,482	23.62%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	553,021,000	683,629,482	130,608,482	23.62%	
聘僱及兼職人員薪資	208,155,000	217,606,968	9,451,968	4.54%	
聘用人員薪金	28,632,000	30,797,640	2,165,640	7.56%	編內聘員薪資
約僱職員薪金	4,836,000	8,905,610	4,069,610	84.15%	編內雇員薪資增加
約僱工員薪資	166,982,000	172,852,481	5,870,481	3.52%	編外及部分工時人員薪資
兼職人員酬金	7,705,000	5,051,237	-2,653,763	-34.44%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	22,458,000	31,037,333	8,579,333	38.20%	
加班費	7,500,000	8,349,703	849,703	11.33%	醫技人員延長工時增加
值班費	14,958,000	22,687,630	7,729,630	51.68%	醫技人員值班增加
誤餐費	0	0	0	—	
津貼	0	0	0	—	
僻地津貼	0	0	0	—	
醫療技術津貼	0	0	0	—	
其他津貼	0	0	0	—	
獎金	270,977,000	372,499,049	101,522,049	37.47%	
績效獎金	246,929,000	349,022,980	102,093,980	41.35%	盈餘增加獎金增加
年終獎金	24,048,000	23,476,069	-571,931	-2.38%	編內、外及部分工時人員年終獎金
退休及卹償金	13,009,000	18,436,212	5,427,212	41.72%	
職員退休及離職金	2,268,000	3,950,389	1,682,389	74.18%	編內人員退休金增加
工員退休及離職金	10,741,000	14,485,823	3,744,823	34.86%	編外及部分工時人員退休金增加
卹償金	0	0	0	—	
資遣費	0	0	0	—	
職員資遣費	0	0	0	—	
工員資遣費	0	0	0	—	
福利費	38,422,000	44,049,920	5,627,920	14.65%	
分擔員工保險費	32,807,000	38,250,955	5,443,955	16.59%	員工勞健保、二代健保費等增加
其他福利費	5,615,000	5,798,965	183,965	3.28%	額外及部分工時人員休假期獎金

國軍臺中總醫院 熊杏華 主計室聘員

國軍臺中總醫院 李國賓 主計室主任