

檔 號：  
保存年限：

## 國防部軍醫局 令

地址：臺北市中山區北安路409號

承辦人：周瑞滿

電話：02-23116117#636188

受文者：國軍臺中總醫院中清分院

發文日期：中華民國112年9月19日

發文字號：國醫計畫字第11202374451號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：

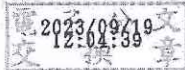
主旨：令發「國軍生產及服務作業基金（醫療事業）」111年度  
決算審定結果，請照辦。

說明：

- 一、依國防部112年8月28日國主基金字第1120236655號令轉審計部112年7月31日台審部二字第1120062655號函辦理。
- 二、醫療事業基金111年度決算業經審計部審核完竣，無增減列事項。
- 三、請依權責自行議獎決算編製作業人員，議獎作業應確依「賞當其功、獎自下起」原則嚴謹檢討。

正本：國防醫學院、國防醫學院三軍總醫院、國軍高雄總醫院、國軍臺中總醫院、國軍桃園總醫院、國軍花蓮總醫院、國防部醫務組

副本：國防醫學院三軍總醫院松山分院、國防醫學院三軍總醫院北投分院、國防醫學院三軍總醫院基隆分院、國防醫學院三軍總醫院澎湖分院、國軍高雄總醫院左營分院、國軍高雄總醫院岡山分院、國軍高雄總醫院屏東分院、國軍臺中總醫院中清分院、國軍桃園總醫院新竹分院、國防部軍醫局醫務計畫處(均請照辦)



局長陸軍中將 蔡建松

國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

收支餘絀表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、業務收入	265,316,000	100.00	372,616,154	100.00	107,300,154	40.44	300,705,979	100.00
醫療收入	264,493,000	99.69	363,979,095	97.68	99,486,095	37.61	295,961,184	98.42
門診醫療收入	202,050,000	76.15	256,989,447	68.97	54,939,447	27.19	209,379,612	69.63
住院醫療收入	86,801,000	32.72	134,549,981	36.11	47,748,981	55.01	97,289,332	32.35
其他醫療收入	11,322,000	4.27	10,405,624	2.79	-916,376	-8.09	13,865,577	4.61
醫療折讓	-27,413,000	-10.33	-35,892,903	-9.63	-8,479,903	-	-20,018,830	-6.66
醫療優待免費	-8,267,000	-3.12	-2,073,054	-0.56	6,193,946	-	-4,554,507	-1.51
其他業務收入	823,000	0.31	8,637,059	2.32	7,814,059	949.46	4,744,795	1.58
臨床教學研究補助收入		0.00		0.00	0	-		0.00
其他補助收入		0.00		0.00	0	-		0.00
雜項業務收入	823,000	0.31	8,637,059	2.32	7,814,059	949.46	4,744,795	1.58
二、業務成本與費用	263,224,000	99.21	368,521,267	98.90	105,297,267	40.00	295,689,057	98.33
醫療成本	225,201,000	84.88	316,117,047	84.84	90,916,047	40.37	256,422,008	85.27
門診醫療成本	121,213,000	45.69	173,217,101	46.49	52,004,101	42.90	128,922,263	42.87
住院醫療成本	92,666,000	34.93	132,347,216	35.52	39,681,216	42.82	115,928,155	38.55
其他醫療成本	11,322,000	4.27	10,552,730	2.83	-769,270	-6.79	11,571,590	3.85
管理及總務費用	25,732,000	9.70	30,219,044	8.11	4,487,044	17.44	23,407,937	7.78
管理費用及總務費用	25,732,000	9.70	30,219,044	8.11	4,487,044	17.44	23,407,937	7.78
研究發展及訓練費用	2,872,000	1.08	2,470,212	0.66	-401,788	-13.99	2,959,876	0.98
研究發展費用	1,322,000	0.50	1,819,895	0.49	497,895	37.66	2,199,019	0.73
訓練費用	1,550,000	0.58	650,317	0.17	-899,683	-58.04	760,857	0.25
其他業務費用	9,419,000	3.55	19,714,964	5.29	10,295,964	109.31	12,899,236	4.29
雜項業務費用	9,419,000	3.55	19,714,964	5.29	10,295,964	109.31	12,899,236	4.29
三、業務賸餘(短絀)	2,092,000	0.79	4,094,887	1.10	2,002,887	95.74	5,016,922	1.67
四、業務外收入	2,719,000	1.02	4,177,727	1.12	1,458,727	53.65	3,857,320	1.28
財務收入	2,000	0.00	66,367	0.02	64,367	3,218.35	0	0.00
利息收入	2,000	0.00	66,367	0.02	64,367	3,218.35		0.00
其他業務外收入	2,717,000	1.02	4,111,360	1.10	1,394,360	51.32	3,857,320	1.28
財產交易賸餘		0.00		0.00	0	-		0.00
投資性不動產收入		0.00		0.00	0	-		0.00
資產使用及權利金收入	1,802,000	0.68	1,804,072	0.48	2,072	0.11	1,801,985	0.60
受贈收入		0.00		0.00	0	-		0.00
賠(補)償收入		0.00		0.00	0	-		0.00
違規罰款收入	10,000	0.00	49,312	0.01	39,312	393.12	85,513	0.03
雜項收入	905,000	0.34	2,257,976	0.61	1,352,976	149.50	1,969,822	0.66
五、業務外費用	373,000	0.14	3,834,614	1.03	3,461,614	928.05	2,206,110	0.73
其他業務外費用	373,000	0.14	3,834,614	1.03	3,461,614	928.05	2,206,110	0.73
財產交易短絀		0.00		0.00	0	-		0.00
投資性不動產費用		0.00		0.00	0	-		0.00
雜項費用	373,000	0.14	3,834,614	1.03	3,461,614	928.05	2,206,110	0.73
六、業務外賸餘(短絀)	2,346,000	0.88	343,113	0.09	-2,002,887	-85.37	1,651,210	0.55
七、本期賸餘(短絀)	4,438,000	1.67	4,438,000	1.19	0	0.00	6,668,132	2.22



國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

餘絀撥補表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減		上年度決算數	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
一、餘絀之部	0	-	0	-	0	-	0	-
1.本期賸餘		-		-	0	-		-
2.前期未分配賸餘		-		-	0	-		-
3.追溯適用及追溯重編之影響數		-		-	0	-		-
4.公積轉列數		-		-	0	-		-
5.其他轉入數		-		-	0	-		-
二、分配之部	0	-	0	-	0	-	0	-
1.填補累積短絀		-		-	0	-		-
2.提存公積		-		-	0	-		-
3.賸餘撥充基金數		-		-	0	-		-
4.解繳公庫淨額		-		-	0	-		-
5.其他依法分配數		-		-	0	-		-
三、未分配賸餘	0	-	0	-	0	-	0	-
四、短絀之部								
1.本期短絀								
2.前期待填補之短絀								
3.追溯適用及追溯重編之影響數								
4.其他轉入數								
五、填補之部								
1.撥用賸餘								
2.撥用公積								
3.折減基金								
4.公庫撥款								
六、待填補之短絀								

國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項目	預算數	決算數	比較增減	
			金額	%
<b>業務活動之現金流量</b>				
本期賸餘(短絀)		4,438,000	4,438,000	-
利息股利之調整		-66,367	-66,367	-
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	0	4,371,633	4,371,633	-
調整項目		90,827,281	90,827,281	-
未計利息股利之現金流入(流出)	0	95,198,914	95,198,914	-
收取利息		66,367	66,367	-
支付利息			0	-
業務活動之淨現金流入(流出)	0	95,265,281	95,265,281	-
<b>投資活動之現金流量</b>			0	-
減少流動金融資產及短期貸墊款			0	-
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	-
減少不動產、廠房及設備、礦產資源			0	-
減少投資性不動產			0	-
減少無形資產及其他資產		1,355,962	1,355,962	-
收取利息			0	-
其他投資活動之現金流入			0	-
增加流動金融資產及短期貸墊款		-950,836	-950,836	-
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金			0	-
增加不動產、廠房及設備、礦產資源		-5,205,586	-5,205,586	-
增加投資性不動產			0	-
增加無形資產及其他資產			0	-
其他投資活動之現金流出			0	-
投資活動之淨現金流入(流出)	0	-4,800,460	-4,800,460	-
<b>籌資活動之現金流量</b>				
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		4,402,217	4,402,217	-
增加長期負債			0	-
增加基金、公積及填補短絀			0	-
其他籌資活動之現金流入			0	-
減少短期債務、流動金融負債及其他負債			0	-
減少長期負債			0	-
減少基金及公積			0	-
賸餘分配款			0	-
其他籌資活動之現金流出			0	-
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	4,402,217	4,402,217	-
現金及約當現金之淨增(淨減)	0	94,867,038	94,867,038	-
期初現金及約當現金		30,000,000	30,000,000	-
期末現金及約當現金		124,867,038	124,867,038	-

國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資 產	220,869,954	100.00	221,339,743	100.00	-469,789	-0.21
一、流動資產	145,044,674	65.67	134,845,491	60.92	10,199,183	7.56
現金	28,233,940	12.78	30,000,000	13.55	-1,766,060	-5.89
庫存現金	29,069	0.01		0.00	29,069	-
銀行存款	28,204,871	12.77	30,000,000	13.55	-1,795,129	-5.98
零用及週轉金		0.00		0.00	0	-
流動金融資產	96,633,098	43.75	52,084,862	23.53	44,548,236	85.53
其他金融資產—流動	96,633,098	43.75	52,084,862	23.53	44,548,236	85.53
應收款項	10,338,032	4.68	45,765,676	20.68	-35,427,644	-77.41
應收票據		0.00		0.00	0	-
應收醫療帳款	47,607,756	21.55	78,633,912	35.53	-31,026,156	-39.46
備抵醫療折讓	-39,380,682	-17.83	-35,386,588	-15.99	-3,994,094	-
備抵呆帳—應收醫療帳款		0.00		0.00	0	-
應收利息		0.00		0.00	0	-
其他應收款	2,110,958	0.96	2,518,352	1.14	-407,394	-16.18
存貨	8,278,457	3.75	6,293,903	2.84	1,984,554	31.53
醫療用品	8,278,457	3.75	6,293,903	2.84	1,984,554	31.53
藥品	4,886,579	2.21	3,378,941	1.53	1,507,638	44.62
衛材	3,391,878	1.54	2,914,962	1.32	476,916	16.36
血液		0.00		0.00	0	-
營養品		0.00		0.00	0	-
預付款項	45,268	0.02	136,007	0.06	-90,739	-66.72
預付貨款		0.00		0.00	0	-
用品盤存	45,268	0.02	45,268	0.02	0	0.00
預付費用		0.00	90,739	0.04	-90,739	-100.00
其他預付款		0.00		0.00	0	-
短期墊款	1,515,879	0.69	565,043	0.26	950,836	168.28
短期墊款	1,515,879	0.69	565,043	0.26	950,836	168.28
應收到期長期貸款		0.00		0.00	0	-
二、投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0	0.00	0	0.00	0	-
非流動金融資產	0	0.00	0	0.00	0	-
持有至到期日金融資產—非流動		0.00		0.00	0	-
其他金融資產-非流動		0.00		0.00	0	-
長期貸款	0	0.00	0	0.00	0	-
其他長期貸款		0.00		0.00	0	-
準備金	0	0.00	0	0.00	0	-



國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
退休及離職準備金		0.00		0.00	0	-
三、不動產、廠房及設備	38,473,980	17.42	47,346,307	21.39	-8,872,327	-18.74
土地	0	0.00	0	0.00	0	-
土地		0.00		0.00	0	-
土地改良物	0	0.00	0	0.00	0	-
土地改良物		0.00		0.00	0	-
累計折舊—土地改良物		0.00		0.00	0	-
房屋及建築	0	0.00	0	0.00	0	-
房屋及建築	4,295,349	1.94	4,295,349	1.94	0	0.00
累計折舊—房屋及建築	-4,295,349	-1.94	-4,295,349	-1.94	0	-
機械及設備	31,173,569	14.11	37,885,080	17.12	-6,711,511	-17.72
機械及設備	134,155,887	60.74	129,007,301	58.28	5,148,586	3.99
累計折舊—機械及設備	-102,982,318	-46.63	-91,122,221	-41.17	-11,860,097	-
交通及運輸設備	127,351	0.06	162,259	0.07	-34,908	-21.51
交通及運輸設備	1,443,302	0.65	1,443,302	0.65	0	0.00
累計折舊—交通及運輸設備	-1,315,951	-0.60	-1,281,043	-0.58	-34,908	-
什項設備	7,173,060	3.25	9,298,968	4.20	-2,125,908	-22.86
什項設備	20,764,499	9.40	20,126,499	9.09	638,000	3.17
累計折舊—什項設備	-13,591,439	-6.15	-10,827,531	-4.89	-2,763,908	-
租賃資產	0	0.00	0	0.00	0	-
租賃資產		0.00		0.00	0	-
累計折舊—租賃資產		0.00		0.00	0	-
購建中固定資產	0	0.00	0	0.00	0	-
未完工程		0.00		0.00	0	-
訂購機件及設備款		0.00		0.00	0	-
四、投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	-
投資性不動產	0	0.00	0	0.00	0	-
投資性不動產		0.00		0.00	0	-
累計折舊—投資性不動產		0.00		0.00	0	-
五、無形資產	153,550	0.07	594,233	0.27	-440,683	-74.16
無形資產	153,550	0.07	594,233	0.27	-440,683	-74.16
電腦軟體	153,550	0.07	594,233	0.27	-440,683	-74.16
六、其他資產	37,197,750	16.84	38,553,712	17.42	-1,355,962	-3.52
遞延資產	0	0.00	0	0.00	0	-
遞延費用		0.00		0.00	0	-
什項資產	37,197,750	16.84	38,553,712	17.42	-1,355,962	-3.52
存出保證金		0.00		0.00	0	-
催收款項	620,659	0.28	294,306	0.13	326,353	110.89
備抵呆帳—催收款項	-415,606	-0.19	-431,147	-0.19	15,541	-

**國軍臺中總醫院中清分院**  
**國軍生產及服務作業基金—醫療事業**  
**平 衡 表**

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項		0.00		0.00	0	-
代管資產	78,117,378	35.37	78,117,378	35.29	0	0.00
累計折舊—代管資產	-41,124,681	-18.62	-39,426,825	-17.81	-1,697,856	-
其他什項資產		0.00		0.00	0	-
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	-
內部往來	0	0.00	0	0.00	0	-
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	-
內部往來—淨值		0.00		0.00	0	-
資 產 合 計	220,869,954	100.00	221,339,743	100.00	-469,789	-0.21
負 債	220,869,954	100.00	221,339,743	100.00	-469,789	-0.21
一、流動負債	62,456,956	28.28	21,960,956	9.92	40,496,000	184.40
短期債務	0	0.00	0	0.00	0	-
應付到期長期負債		0.00		0.00	0	-
應付款項	60,564,613	27.42	18,960,362	8.57	41,604,251	219.43
應付帳款		0.00		0.00	0	-
應付代收款	54,246	0.02	477,667	0.22	-423,421	-88.64
應付薪工	19,922,748	9.02	8,187,690	3.70	11,735,058	143.33
應付費用	37,837,460	17.13	9,625,979	4.35	28,211,481	293.08
應付稅款	74,716	0.03		0.00	74,716	-
應付工程款		0.00		0.00	0	-
應付繳庫數		0.00		0.00	0	-
其他應付款	2,675,443	1.21	669,026	0.30	2,006,417	299.90
預收款項	1,892,343	0.86	3,000,594	1.36	-1,108,251	-36.93
預收收入	1,892,343	0.86	3,000,594	1.36	-1,108,251	-36.93
其他預收款		0.00		0.00	0	-
二、長期負債	0	0.00	0	0.00	0	-
長期債務	0	0.00	0	0.00	0	-
長期借款		0.00		0.00	0	-
應付租賃款		0.00		0.00	0	-
應計退休金負債		0.00		0.00	0	-
其他長期負債		0.00		0.00	0	-
三、其他負債	158,412,998	71.72	199,378,787	90.08	-40,965,789	-20.55
遞延負債	3,334,391	1.51	3,407,242	1.54	-72,851	-2.14
遞延收入	3,334,391	1.51	3,407,242	1.54	-72,851	-2.14
什項負債	49,718,523	22.51	96,747,317	43.71	-47,028,794	-48.61
存入保證金	3,227,183	1.46	3,280,400	1.48	-53,217	-1.62
應付保管款	7,386,072	3.34	10,774,162	4.87	-3,388,090	-31.45
暫收及待結轉帳項	112,571	0.05	42,002,202	18.98	-41,889,631	-99.73
應付代管資產	36,992,697	16.75	38,690,553	17.48	-1,697,856	-4.39



國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
平 衡 表

中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 決 算 數		上 年 度 決 算 數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
其他什項負債	2,000,000	0.91	2,000,000	0.90	0	0.00
內部往來	105,360,084	47.70	99,224,228	44.83	6,135,856	6.18
內部往來	105,360,084	47.70	99,224,228	44.83	6,135,856	6.18
內部往來—銀行存款		0.00		0.00	0	-
內部往來—淨值	105,360,084	47.70	99,224,228	44.83	6,135,856	6.18
淨 值	0	0.00	0	0.00	0	-
一、基金	0	0.00	0	0.00	0	-
基金	0	0.00	0	0.00	0	-
基金		0.00		0.00	0	-
二、公積	0	0.00	0	0.00	0	-
資本公積	0	0.00	0	0.00	0	-
受贈公積		0.00		0.00	0	-
其他資本公積		0.00		0.00	0	-
特別公積	0	0.00	0	0.00	0	-
特別公積		0.00		0.00	0	-
三、未分配賸餘	0	0.00	0	0.00	0	-
累積賸餘	0	0.00	0	0.00	0	-
累積賸餘		0.00		0.00	0	-
負 債 及 淨 值 合 計	220,869,954	100.00	221,339,743	100.00	-469,789	-0.21

國軍臺中總醫院  
中清分院 范曉霖

國軍臺中總醫院  
中清分院 顏瑋成



國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業

醫療收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
醫療收入	264,493,000	363,979,095	99,486,095	37.61	以下各欄增減超過10%者請說明原因
門診醫療收入	202,050,000	256,989,447	54,939,447	27.19	增加專責醫師門診就診人數增加
住院醫療收入	86,801,000	134,549,981	47,748,981	55.01	增加專責醫師手術人數增加住院率提升
其他醫療收入	11,322,000	10,405,624	-916,376	-8.09	
醫療折讓	-27,413,000	-35,892,903	-8,479,903	30.93	門診：26,783,227 住院：9,109,676
醫療優待免費	-8,267,000	-2,073,054	6,193,946	-74.92	門診：1,457,767 住院：615,287
合 計	264,493,000	363,979,095	99,486,095	37.61	

國軍臺中總醫院  
中清分院 范曉霖

國軍臺中總醫院  
中清分院 顏瑋成

**國軍臺中總醫院中清分院**  
**國軍生產及服務作業基金—醫療事業**  
**醫療成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
<b>醫療成本</b>	<b>225,201,000</b>	<b>316,117,047</b>	<b>90,916,047</b>	<b>40.37</b>	以下各欄增減超過10%者請說明原因
<b>門診醫療成本</b>	<b>121,213,000</b>	<b>173,217,101</b>	<b>52,004,101</b>	<b>42.90</b>	
<b>服務費用</b>	<b>71,353,000</b>	<b>95,556,715</b>	<b>24,203,715</b>	<b>33.92</b>	
水電費	2,405,000	3,031,799	626,799	26.06	增加專責醫師開設診次水電量增加
郵電費	128,000	149,695	21,695	16.95	增加辦理社區場次電話聯繫增加、新增醫療科辦公室電話費增加
旅運費	10,000	9,100	-900	-9.00	
印刷裝訂及公告費	74,000	82,352	8,352	11.29	診次增加印製名片及門診表
修理保養及保固費	6,880,000	4,042,433	-2,837,567	-41.24	門診區醫裝維修減少
保險費	71,000	26,496	-44,504	-62.68	門診整修工程減少公共意外責任險支出減少
一般服務費	3,762,000	5,936,404	2,174,404	57.80	增加醫療大樓清潔維護費用及調薪後增加薪資、勞健保醫院負擔部分、勤務員勞務費
專業服務費	58,023,000	82,278,436	24,255,436	41.80	門診加班費增加、調薪後增加薪資、勞健保醫院負擔部分
<b>材料及用品費</b>	<b>40,993,000</b>	<b>69,552,137</b>	<b>28,559,137</b>	<b>69.67</b>	
使用材料費	18,000		-18,000	-100.00	
用品消耗	318,000	1,760,438	1,442,438	453.60	醫療單位購休閒椅、每月慰勞119飲料費用、張新進醫師進駐增購辦公桌椅屏風、藥劑科購保冰桶、開放櫃藥物分類儲存用、印表機耗材第1-6次採購
商品及醫療用品	40,657,000	67,791,699	27,134,699	66.74	門診人次增加藥品、衛材增加
<b>租金與利息</b>	<b>2,416,000</b>	<b>1,662,376</b>	<b>-753,624</b>	<b>-31.19</b>	
地租及水租					
房租					
機器租金	1,666,000	991,985	-674,015	-40.46	門診生化儀器醫療設備租賃減少
交通及運輸設備租金	684,000	608,560	-75,440	-11.03	救護車車租減少趨次
什項設備租金	66,000	61,831	-4,169	-6.32	
利息					
<b>折舊、折耗及攤銷</b>	<b>6,057,000</b>	<b>5,861,856</b>	<b>-195,144</b>	<b>-3.22</b>	
不動產、廠房及設備折舊	4,968,000	5,068,692	100,692	2.03	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	642,000	641,400	-600	-0.09	
折耗					
攤銷	447,000	151,764	-295,236	-66.05	門診無形資產電腦軟體攤銷減少
<b>稅捐與規費(強制費)</b>	<b>103,000</b>	<b>114,819</b>	<b>11,819</b>	<b>11.47</b>	
土地稅					
契稅					
房屋稅					



**國軍臺中總醫院中清分院**  
**國軍生產及服務作業基金－醫療事業**  
**醫療成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
消費與行為稅	85,000	109,269	24,269	28.55	增加門診印花稅
特別稅課					
規費	18,000	5,550	-12,450	-69.17	門診區工程減少政府規費減少
會費、捐助、補助、分攤 與救助(濟)與交流活動費	135,000	200,985	65,985	48.88	
會費	135,000	200,985	65,985	48.88	增加各醫事人員常年會費及藥師常年會費調整增加
捐助、補助與獎助 分擔					
補貼(償)、獎勵、慰 問與救助(濟)					
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付	60,000	112,337	52,337	87.23	
各項短絀	60,000	112,337	52,337	87.23	健保藥品調降損失112,337元，呆帳 提列0元
賠償給付					
其他	96,000	155,876	59,876	62.37	
其他費用	96,000	155,876	59,876	62.37	藥局已除帳之保險櫃開櫃作業以檢 視內部、中醫及復健科掛畫軌道採 購及安裝工程
<b>住院醫療成本</b>	<b>92,666,000</b>	<b>132,347,216</b>	<b>39,681,216</b>	<b>42.82</b>	
<b>服務費用</b>	<b>69,110,000</b>	<b>87,500,068</b>	<b>18,390,068</b>	<b>26.61</b>	
水電費	3,202,000	45,909	-3,156,091	-98.57	軍醫局電費補助款沖減住院成本較 多
郵電費	128,000	130,193	2,193	1.71	
旅運費	9,000	8,866	-134	-1.49	
印刷裝訂及公告費	123,000	43,346	-79,654	-64.76	住院醫療表格印製減少
修理保養及保固費	7,416,000	5,432,564	-1,983,436	-26.75	病房區醫裝維修減少
保險費	83,000	26,496	-56,504	-68.08	病房區整修工程減少公共意外責任 險支出減少
一般服務費	4,429,000	17,759,618	13,330,618	300.98	增加醫療大樓清潔維護費用及調薪 後增加薪資、勞健保醫院負擔部分、 勤務員勞務費
專業服務費	53,720,000	64,053,076	10,333,076	19.24	增加調薪後增加薪資、勞健保醫院負 擔部分、提列111年民診基金慰休、 補休結存換薪
公關慰勞費					
材料及用品費	12,605,000	34,188,085	21,583,085	171.23	
使用材料費	18,000		-18,000	-100.00	未支用
用品消耗	475,000	1,034,629	559,629	117.82	111年印表機耗材第1-6次採購、提 列醫事人員服裝及新進醫師進駐增 購辦公桌椅屏風等
商品及醫療用品	12,112,000	33,153,456	21,041,456	173.72	住院病患藥品、衛材增加
租金與利息	2,206,000	1,538,833	-667,167	-30.24	

**國軍臺中總醫院中清分院**  
**國軍生產及服務作業基金—醫療事業**

**醫療成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
地租及水租					
房租					
機器租金	1,738,000	1,125,928	-612,072	-35.22	住院病患施作生化儀醫療設備租賃減少
交通及運輸設備租金	456,000	405,709	-50,291	-11.03	救護車車租減少趟次
什項設備租金	12,000	7,196	-4,804	-40.03	影印機租賃費用減少
利息					
折舊、折耗及攤銷	8,357,000	8,640,253	283,253	3.39	
不動產、廠房及設備折舊	6,948,000	7,526,389	578,389	8.32	
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊	962,000	962,100	100	0.01	
折耗					
攤銷	447,000	151,764	-295,236	-66.05	住院區無形資產電腦軟體攤銷減少
稅捐與規費(強制費)	152,000	271,887	119,887	78.87	
土地稅					
契稅					
房屋稅					
消費與行為稅	133,000	271,887	138,887	104.43	增加住院印花稅
特別稅課					
規費	19,000		-19,000	-100.00	未支用
會費、捐助、補助、分攤與救助(濟)與交流活動費	200,000	154,090	-45,910	-22.96	
會費	200,000	154,090	-45,910	-22.96	服務病房各類醫事人員常年會費較少
捐助、補助與獎助					
分擔					
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)					
競賽及交流活動費					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他	36,000	54,000	18,000	50.00	
其他費用	36,000	54,000	18,000	50.00	有線電視節目公開播送權費用
其他醫療成本	11,322,000	10,552,730	-769,270	-6.79	
服務費用	11,322,000	10,552,730	-769,270	-6.79	
水電費					



**國軍臺中總醫院中清分院**  
**國軍生產及服務作業基金－醫療事業**  
**醫療成本明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
郵電費					
旅運費					
印刷裝訂及公告費					
修理保養及保固費					
保險費					
一般服務費	11,322,000	10,552,730	-769,270	-6.79	
專業服務費					
材料及用品費					
使用材料費					
用品消耗					
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷					
不動產、廠房及設備折舊					
投資性不動產折舊					
其他折舊性資產折舊					
折耗					
攤銷					
短絀、賠償與保險給付					
各項短絀					
賠償給付					
其他					
其他費用					
合 計	225,201,000	316,117,047	90,916,047	40.37	

附註：

1. 管制性科目

預算數

決算數

國外旅費

-

-

媒體政策及業務宣導費

-

-

行銷推廣費

-

-

公共關係費

-

-

員工慰勞費

-

-

2. 契僱人力及勞力外包公司派遣人力：

(1) 契僱人力--人數

110

120

--金額

110,111,000

144,534,897

(2) 勞務承攬--金額

19,362,000

19,830,084

依據「國軍聘用及雇用人員管理作業要點」聘雇。

國軍臺中總醫院  
中清分院雇員 范曉霖

國軍臺中總醫院  
中清分院財務官 顏瑋成

國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表

中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療成本	110,111,000	158,800,348	48,689,348	44.22%	以下增減超過10%者請說明原因
門診醫療成本	57,279,000	82,676,426	25,397,426	44.34%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	57,279,000	82,676,426	25,397,426	44.34%	
聘僱及兼職人員薪資	30,916,000	28,565,785	-2,350,215	-7.60%	
聘用人員薪金	2,628,000	719,410	-1,908,590	-72.63%	
約僱職員薪金	0	0	0	-	
約僱工員薪資	24,780,000	25,381,884	601,884	2.43%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	3,508,000	2,464,491	-1,043,509	-29.75%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	487,000	746,441	259,441	53.27%	
加班費	475,000	736,985	261,985	55.15%	
值班費	12,000	9,456	-2,544	-21.20%	
誤餐費	0	0	0	-	
津貼	0	0	0	-	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
獎金	19,795,000	49,212,190	29,417,190	148.61%	
績效獎金	16,626,000	46,672,990	30,046,990	180.72%	
年終獎金	3,169,000	2,539,200	-629,800	-19.87%	
退休及卹償金	1,744,000	1,292,230	-451,770	-25.90%	
職員退休及離職金	182,000	527,793	345,793	190.00%	
工員退休及離職金	1,562,000	764,437	-797,563	-51.06%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
資遣費	0	0	0	-	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
福利費	4,337,000	2,859,780	-1,477,220	-34.06%	
分擔員工保險費	3,688,000	2,457,067	-1,230,933	-33.38%	
其他福利費	649,000	402,713	-246,287	-37.95%	
住院醫療成本	52,832,000	76,123,922	23,291,922	44.09%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	52,832,000	76,123,922	23,291,922	44.09%	
聘僱及兼職人員薪資	18,613,000	29,326,659	10,713,659	57.56%	
聘用人員薪金	1,752,000	479,150	-1,272,850	-72.65%	
約僱職員薪金	0	0	0	-	
約僱工員薪資	15,024,000	28,361,509	13,337,509	88.77%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	1,837,000	486,000	-1,351,000	-73.54%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	2,400,000	4,403,408	2,003,408	83.48%	
加班費	312,000	1,123,604	811,604	260.13%	
值班費	2,088,000	3,279,804	1,191,804	57.08%	
誤餐費	0	0	0	-	
津貼	0	0	0	-	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
獎金	27,036,000	34,570,826	7,534,826	27.87%	
績效獎金	24,939,000	31,220,026	6,281,026	25.19%	
年終獎金	2,097,000	3,350,800	1,253,800	59.79%	
退休及卹償金	1,138,000	2,546,922	1,408,922	123.81%	
職員退休及離職金	119,000	893,382	774,382	650.74%	
工員退休及離職金	1,019,000	1,653,540	634,540	62.27%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
資遣費	0	0	0	-	



國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表

中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
<b>福利費</b>	<b>3,645,000</b>	<b>5,276,107</b>	<b>1,631,107</b>	<b>44.75%</b>	
分擔員工保險費	2,742,000	4,332,146	1,590,146	57.99%	
其他福利費	903,000	943,961	40,961	4.54%	
<b>其他醫療成本</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	-	
<b>時僱及兼職人員薪資</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
聘用人員薪金	0	0	0	-	
約僱職員薪金	0	0	0	-	
約僱工員薪資	0	0	0	-	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	-	外聘兼任醫師酬金
<b>超時工作報酬</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
加班費	0	0	0	-	
值班費	0	0	0	-	
誤餐費	0	0	0	-	
<b>津貼</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
<b>獎金</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
績效獎金	0	0	0	-	
年終獎金	0	0	0	-	
<b>退休及卹償金</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
職員退休及離職金	0	0	0	-	
工員退休及離職金	0	0	0	-	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
<b>資遣費</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
<b>福利費</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
分擔員工保險費	0	0	0	-	
其他福利費	0	0	0	-	
<b>管理及總務費用</b>	<b>14,842,000</b>	<b>22,523,432</b>	<b>7,681,432</b>	<b>51.75%</b>	
<b>管理費用及總務費用</b>	<b>14,842,000</b>	<b>22,523,432</b>	<b>7,681,432</b>	<b>51.75%</b>	
計時與計件暨專技人員酬金合併	14,842,000	22,523,432	7,681,432	51.75%	
<b>時僱及兼職人員薪資</b>	<b>8,544,000</b>	<b>11,310,886</b>	<b>2,766,886</b>	<b>32.38%</b>	
聘用人員薪金	0	158,625	158,625	-	
約僱職員薪金	3,036,000	1,821,735	-1,214,265	-40.00%	
約僱工員薪資	5,508,000	9,330,526	3,822,526	69.40%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	-	外聘兼任醫師酬金
<b>超時工作報酬</b>	<b>0</b>	<b>361,102</b>	<b>361,102</b>	<b>-</b>	
加班費	0	361,102	361,102	-	
值班費	0	0	0	-	
誤餐費	0	0	0	-	
<b>津貼</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
<b>獎金</b>	<b>4,178,000</b>	<b>7,182,895</b>	<b>3,004,895</b>	<b>71.92%</b>	
績效獎金	3,196,000	6,027,895	2,831,895	88.61%	
年終獎金	982,000	1,155,000	173,000	17.62%	

國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表

中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
<b>退休及卹償金</b>	<b>553,000</b>	<b>1,400,792</b>	<b>847,792</b>	<b>153.31%</b>	
職員退休及離職金	205,000	571,358	366,358	178.71%	
工員退休及離職金	348,000	829,434	481,434	138.34%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
<b>資遣費</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
<b>福利費</b>	<b>1,567,000</b>	<b>2,267,757</b>	<b>700,757</b>	<b>44.72%</b>	
分擔員工保險費	1,279,000	2,013,353	734,353	57.42%	
其他福利費	288,000	254,404	-33,596	-11.67%	
<b>研究發展及訓練費用</b>	<b>2,000</b>	<b>0</b>	<b>-2,000</b>	<b>-100.00%</b>	
<b>研究發展費用</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	-	
<b>聘僱及兼職人員薪資</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
聘用人員薪金	0	0	0	-	
約僱職員薪金	0	0	0	-	
約僱工員薪資	0	0	0	-	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	-	外聘兼任醫師酬金
<b>超時工作報酬</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
加班費	0	0	0	-	
值班費	0	0	0	-	
誤餐費	0	0	0	-	
<b>津貼</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
<b>獎金</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
績效獎金	0	0	0	-	
年終獎金	0	0	0	-	
<b>退休及卹償金</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
職員退休及離職金	0	0	0	-	
工員退休及離職金	0	0	0	-	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
<b>資遣費</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
<b>福利費</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
分擔員工保險費	0	0	0	-	
其他福利費	0	0	0	-	
<b>訓練費用</b>	<b>2,000</b>	<b>0</b>	<b>-2,000</b>	<b>-100.00%</b>	
計時與計件暨專技人員酬金合併	2,000	0	-2,000	-100.00%	
<b>聘僱及兼職人員薪資</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
聘用人員薪金	0	0	0	-	
約僱職員薪金	0	0	0	-	
約僱工員薪資	0	0	0	-	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	-	外聘兼任醫師酬金
<b>超時工作報酬</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
加班費	0	0	0	-	
值班費	0	0	0	-	
誤餐費	0	0	0	-	
<b>津貼</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	
僻地津貼	0	0	0	-	

國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表  
中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
獎金	0	0	0	-	
績效獎金	0	0	0	-	
年終獎金	0	0	0	-	
退休及卹償金	0	0	0	-	
職員退休及離職金	0	0	0	-	
工員退休及離職金	0	0	0	-	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
資遣費	0	0	0	-	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
福利費	2,000	0	-2,000	-100.00%	
分擔員工保險費	2,000	0	-2,000	-100.00%	
其他福利費	0	0	0	-	
其他業務費用	0	0	0	-	
雜項業務費用	0	0	0	-	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	0	0	-	
時僱及兼職人員薪資	0	0	0	-	
聘用人員薪金	0	0	0	-	
約僱職員薪金	0	0	0	-	
約僱工員薪資	0	0	0	-	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	0	0	-	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	0	0	0	-	
加班費	0	0	0	-	
值班費	0	0	0	-	
誤餐費	0	0	0	-	
津貼	0	0	0	-	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
獎金	0	0	0	-	
績效獎金	0	0	0	-	
年終獎金	0	0	0	-	
退休及卹償金	0	0	0	-	
職員退休及離職金	0	0	0	-	
工員退休及離職金	0	0	0	-	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
資遣費	0	0	0	-	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
福利費	0	0	0	-	
分擔員工保險費	0	0	0	-	
其他福利費	0	0	0	-	
其他業務外費用	0	256,022	256,022	-	
雜項費用	0	256,022	256,022	-	
計時與計件暨專技人員酬金合併	0	256,022	256,022	-	
時僱及兼職人員薪資	0	32,280	32,280	-	
聘用人員薪金	0	0	0	-	
約僱職員薪金	0	0	0	-	
約僱工員薪資	0	0	0	-	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	0	32,280	32,280	-	外聘兼任醫師酬金



國軍臺中總醫院中清分院  
國軍生產及服務作業基金—醫療事業  
計時與計件暨專技人員酬金合併彙計表

中華民國111年度

單位：新台幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 (+) 減 (-)		說 明
			金 額	%	
超時工作報酬	0	147,961	147,961	-	
加班費	0	134,041	134,041	-	
值班費	0	13,920	13,920	-	
誤餐費	0	0	0	-	
津貼	0	0	0	-	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
獎金	0	23,268	23,268	-	
績效獎金	0	0	0	-	
年終獎金	0	23,268	23,268	-	
退休及卹償金	0	15,504	15,504	-	
職員退休及離職金	0	288	288	-	
工員退休及離職金	0	15,216	15,216	-	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
資遣費	0	0	0	-	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
福利費	0	37,009	37,009	-	
分擔員工保險費	0	37,009	37,009	-	
其他福利費	0	0	0	-	
合 計	124,955,000	181,579,802	56,624,802	45.32%	
計時與計件暨專技人員酬金合併	124,955,000	181,579,802	56,624,802	45.32%	
聘僱及兼職人員薪資	58,073,000	69,235,610	11,162,610	19.22%	
聘用人員薪金	4,380,000	1,357,185	-3,022,815	-69.01%	
約僱職員薪金	3,036,000	1,821,735	-1,214,265	-40.00%	
約僱工員薪資	45,312,000	63,073,919	17,761,919	39.20%	部分工時人員薪資
兼職人員酬金	5,345,000	2,982,771	-2,362,229	-44.20%	外聘兼任醫師酬金
超時工作報酬	2,887,000	5,658,912	2,771,912	96.01%	
加班費	787,000	2,355,732	1,568,732	199.33%	
值班費	2,100,000	3,303,180	1,203,180	57.29%	
誤餐費	0	0	0	-	
津貼	0	0	0	-	
僻地津貼	0	0	0	-	
醫療技術津貼	0	0	0	-	
其他津貼	0	0	0	-	
獎金	51,009,000	90,989,179	39,980,179	78.38%	
績效獎金	44,761,000	83,920,911	39,159,911	87.49%	
年終獎金	6,248,000	7,068,268	820,268	13.13%	
退休及卹償金	3,435,000	5,255,448	1,820,448	53.00%	
職員退休及離職金	506,000	1,992,821	1,486,821	293.84%	
工員退休及離職金	2,929,000	3,262,627	333,627	11.39%	部分工時人員
卹償金	0	0	0	-	
資遣費	0	0	0	-	
職員資遣費	0	0	0	-	
工員資遣費	0	0	0	-	部分工時人員
福利費	9,551,000	10,440,653	889,653	9.31%	
分擔員工保險費	7,711,000	8,839,575	1,128,575	14.64%	
其他福利費	1,840,000	1,601,078	-238,922	-12.98%	

國軍臺中總醫院  
中清分院 范曉霖

國軍臺中總醫院  
中清分院 顏瑋成